



Centrum pro regionální  
rozvoj České republiky

# Regiony

nás baví

34

**Čtvrt bilionu korun  
zlepšilo život v regionech**

str. 4

**Polský a rakouský  
Interreg otvírá  
výzvy**

str. 20

**Vždy se budeme**

**snažit žadatelům**

**pomocť**



## Milí čtenáři,

když jsme pro nové vydání časopisu plánovali rozhovor se Zdeňkem Vašákem, netušili jsme, že to bude zároveň i jeho rozloučení. Je to tedy poslední možnost dozvědět se, jak vidí rozvoj Centra v průběhu času a co považuje za největší úskalí a úspěch svého působení. Rozhodně si nenechte rozhovor ujít!

Víte, co se skrývá za tajemně znějící zkratkou DNSH? Naši odborníci pro vás připravili srozumitelné vysvětlení a také ukázky uplatnění tohoto „zeleného principu“ v praxi. A věřte, není to zas tak složitá problematika ani nevysvětlitelná záhada.

Zároveň si můžete přečíst o výročních konferencích, které naše pobočky postupně pořádají ve všech krajích a které mají velký ohlas. Připravili jsme pro vás také reportáž z nově dostavěného plzeňského okruhu a zmodernizované česko-budějovické nemocnice. Mají totiž něco společného – v obou případech vznikly za výrazného přispění evropských peněz, konkrétně z programu IROP.

Také se dozvíte, jak pokračuje naše spolupráce s vysokými školami a zda se nám daří vysokoškoláky přesvědčit, že práce ve státní správě nemusí být nuda. A prostřednictvím kolegů z EEN můžete nahlédnout i do světa cestování. To je ale jenom stručný výčet toho, na co se v novém čísle můžete těšit.

Přeji příjemné čtení a pěkné léto.

**Markéta Reedová**  
Šéfredaktorka



## Obsah



**Podívejte se kolem sebe, jak vám evropské peníze zlepšily život**

# 04

Jejich stopu najdete téměř na každém kroku, a to i zásluhou CRR.



**Budějovická nemocnice**

# 08

Díky REACT-EU má nové zázemí i špičkové operační sály.

**Regiony nás baví.** Vychází 2x ročně. Vydává Centrum pro regionální rozvoj České republiky, U Nákladového nádraží 3144/4, 130 00 Praha 3, IČ 04095316. Vydáváno ve spolupráci s grafickým studiem Creative Heroes. Fotografie bez popisku, použité v tomto čísle, jsou redakční. Evidenční číslo MKČR: E 20685. Číslo 34/2023 vychází v Praze dne 1. 7. 2023. Redakce: Markéta Reedová, Lukáš Svoboda, Kateřina Dohnalová, Jan Hirsch, Lucie Johová, Dagmar Solnická, Anna Měrková, Maciej Molak. Copyediting: Dalibor Behún. Kontakt: media@cr.cz. Tisk: Label s. r. o., Kutná Hora



**Vždy se budeme snažit žadatelům pomoci**

# 10

Bilanční rozhovor se Zdeňkem Vašákem, generálním ředitelem Centra pro regionální rozvoj České republiky.



**Největší projekt IROP je na světě**

# 16

**EÚS: Interreg**

# 20



**Co nového v IROP II**

# 26

Už stovky schválených projektů, nové výzvy a rychlejší administrativa.



**Co je to DNSH?**

# 30



**Úspěšné projekty**

# 32



**Výroční konference ukazují, jak pomáháme měnit tvář regionů**

# 36

O úspěšném průběhu výročních konferencí IROP, které ještě rozhodně nekončí.



**Akce sítě EEN slavila úspěch**

# 39



**HR aktivity**

# 42



**IROP: Nebrzdíme vás**

# 46



**Ve zkratce**

# 47



# Podívejte se kolem sebe, jak vám evropské peníze zlepšily život

Čtvrt bilionu korun je částka, kterou si nikdo neumíme představit. Můžete za ni postavit stovky kilometrů silnic a cyklostezek, desítky nových školek a dopravních terminálů, koupit moderní vybavení stovkám škol, dovybavit prakticky všechny tuzemské nemocnice a zateplit stovky domů. K tomu ještě opravíte stovky chátrajících památek a peníze zbydou i na nákup vozidel pro sociální služby a tisíce projektů ve vzdělávání, sociální péči a přeshraniční spolupráci. A mimochodem, uvedený výčet představuje výsledek práce CRR.

Obnova kulturní památky  
Olomoucké radnice II

**V**šechny dotační peníze se navíc rozdělily bez jakéhokoliv skandálu, férově a bez korupce. A stejně tak se chová i samotná organizace. „V hospodaření Centra pro regionální rozvoj České republiky nebyly zjištěny nedostatky,“ konstatovala suše kontrolní zpráva Nejvyššího kontrolního úřadu ze srpna loňského roku.

CRR přitom před devíti lety dostalo na starost novinku – Integrovaný regionální operační program, který byl v Česku největším vyhlášeným programem v období 2014–2020. K tomu kontrolovalo i rozdělování peněz z programů přeshraniční spolupráce Interreg. Alokace obou programů přesáhla částku 170 miliard Kč.

## OSTRÝ START V ROCE 2015

Právě na začátku roku 2015 se Centrum výrazně změnilo. Postupně narostlo na současných 550 zaměstnanců, i když původní představy vlády počítaly s tím, že jen na administraci IROP bude potřeba zhruba o 60 lidí více než dnes. Přesněji to mělo být 526 lidí. Dnes na IROP pracuje 468 zaměstnanců.

„Naším úvodním úkolem bylo nabrat nové lidi do týmu a vytvořit jim podmínky pro práci. Tedy najít kanceláře, vybavit je, vytvořit systém řízení, metodiky a tak dále, všechny proškolit. De facto šlo o tvorbu úplně nové organizace – ostatně se právě na začátku změnil také její název,“ připomíná Zdeněk Vašák, který se v roce 2015 stal ředitelem Centra pro regionální rozvoj České republiky.

Centru zůstala také agenda přeshraniční spolupráce a dál v rámci něj fungovala síť EEN, poradenské místo pro malé a střední podnikatele.



Také alokace Interreg se v období 2014–2020 počítala v miliardách. Největší byla spolupráce ČR–Polsko s alokací 226 mil. eur, nejmenší díl podpořil spolupráci ČR se Slovenskem (90 mil. eur). CRR v případě Interreg navazovalo na stejnou práci, kterou vykonávalo v předchozím programovém období 2007–2013. Celkově se v rámci Interreg rozdělovalo v obou obdobích 10 až 12 miliard korun.

### REKORDNÍ ROK? PRÁVĚ HO SLEDUJETE!

Pokud byl rok 2015 přelomem, pak letošní rok můžeme nazývat rokem rekordů. „Ročně jsme administrovali žádosti o platbu v IROP za 18 až 23 miliard korun. Letos ale musíme zvládnout 30 miliard a v prvním čtvrtletí příštího roku to bude dalších 17. Prostě musíme hledat cesty, jak být v tomto procesu efektivnější, ale je jasné, že je to z hlediska zatížení zaměstnanců Centra už poněkud přes závit,“ říká ředitel Centra Zdeněk Vašák.

## Výjimečná událost, výjimečná reakce.

Souběh dvou programových období by se nikdy nepropsal do tak výrazného nárůstu projektů, nebýt covidové pandemie. Výjimečná událost, výjimečná reakce. Právě pandemie se „zasloužila“ o to, že přibyla nová prioritní osa 6 s názvem REACT-EU.

Jde o 28,1 miliardy korun, které míří do nemocnic, sociálních služeb a hygien s cílem posílit infrastrukturu potřebnou pro zvládnání náročných událostí.

Přidáním REACT-EU narostla celková aktuální alokace IROP 2014–2020 na 163 miliard korun. Obvykle jde o náročnější projekty, které jsou v případě nemocnic ohraničeny částkou půl miliardy korun. REACT-EU přibyla až v květnu 2021, a proto bude administrace jejich projektů pokračovat ještě letos a v prvním čtvrtletí příštího roku.

I když je IROP 2014–2020 stále v plné permanenci, od podzimu loňského roku se rozběhly také výzvy pro nové programové období. A totéž platí pro přeshraniční spolupráci. „Letos ještě administrujeme dokončení projektů 2014–2020 a zároveň byly vyhlášeny výzvy v polském a rakouském programu. Příjem žádostí a všechny s tím spojené činnosti už také probíhají naplno,“ upozorňuje Jiří Jansa, ředitel odboru Evropské územní spolupráce CRR.

### SAMOZŘEJMĚ TO ZVLÁDNEME

Co se musí stát, když se sejde rekordní počet a objem projektů s nezměněným počtem zaměstnanců? Pokud si tipnete, že se zrychlí posuzování žádostí o dotaci, bude to vypadat, se vším respektem, že selský rozum není vaše silná stránka... a zároveň budete mít pravdu.

„Nezpomalujeme a nikoho nebudeme brzdit,“ ujišťuje ředitel Vašák.

Centrum totiž postupně prosadilo několik změn, díky kterým se zkrátila doba potřebná pro posouzení žádostí o podporu. Pokud tedy zažádáte o dotaci, obvykle se už do čtyř měsíců dozvíte, jak na tom jste.

## Letošní rok můžeme nazvat rokem rekordů.

Taková změna není náhodná. Centrum totiž vychází z přání svých klientů – žadatelů o dotace. V průzkumu mezi 2 515 klienty dosáhlo CRR až neobvykle pozitivního hodnocení: Spokojenost s komunikací Centra ohledně IROP vyjádřilo 97 % z nich. Z průzkumu zároveň vyplynulo, že by žadatelé uvítali více seminářů, sdílení praxe a letáků o službách Centra pro samosprávy.

Také proto CRR změnilo koncept časopisu Regiony nás baví, který držíte v rukou, případně jehož online verzi si čtete, a postupně přidává živé i online semináře v rámci série IROP TOUR.

### A PROČ VLASTNĚ ČTVRT BILIONU?

Integrovaný regionální operační program a Interreg opravdu změnil tvář Česka. Když se rozhlédnete kolem sebe, máte velkou šanci, že uvidíte investici, která se uskutečnila právě díky evropským penězům.



Výstavbu mateřské školy v Nekoři podpořil IROP více než 30 mil. korun

Na začátku textu je uvedena suma 250 miliard korun. Jak vznikla? Samozřejmě je to odhad, ale počítejme: Jen za období 2014–2020 podpořil IROP tisíce projektů celkovou částkou 160 miliard korun. Interreg přidal dalších zhruba 10 miliard a v období předchozím to bylo podobné. A když mluvíme o letech 2007–2013, tam už Centrum administrovalo miliardový operační program: IOP (Integrovaný OP). Takže si do výpočtu můžeme přihodit dalších 20 miliard. Jsme tedy už zhruba na hranici 200 miliard evropských dotačních peněz administrovaných CRR.

Alokace IROP do roku 2027 činí dalších zhruba 120 miliard korun. Část peněz už roztáčí kolečka dalších projektů, ale z těch započítáváme zatím opravdu jen zlomek.

To však není všechno. Dotace se totiž logicky nerovná celkové investici. Vždy je třeba dodat i část jiných zdrojů, obvykle státních. Pokud vyjdeme ze základního předpokladu, že spolufinancování tvoří obvykle 15 % investice, pak se jen tím pohodlně posuneme na sumu 235 miliard korun.

Pořád ale nejsme s výpočtem dopadu programů administrovaných CRR u konce. Celkový efekt evropských fondů je totiž ještě vyšší. Když se podíváte na podpořené projekty, obvykle jde o začátek změn, které na sebe postupně nabalují mnoho dalších pozitivních dopadů.

Když postavíte cyklostezku, nezůstane jen u ní. Nejspíš se k ní brzy při-

dá stánek s občerstvením, který zvýší komfort uživatelů. Blízká hospoda opraví fasádu, ale majitel si hlavně oddechne, že nemusí zavřít, protože má nové zákazníky. Když zateplíte dům, ušetříte a umožní vám to pokračovat v investicích, jakými jsou nová okna. Pokud přistavíte kousek školky, abyste mohli zvýšit její kapacitu, dokoupíte vybavení, pořídíte taky pár dalších věcí na zahradu a podobně.

Platí tedy, že evropské peníze z IROP (IOP) a Interreg často odstartují změny, které následně pokračují. Další efekty je sice obtížné odhadovat, ale bude to jistě pár procent navíc. Také proto jsme si hned v úvodu troufli tvrdit, že efekt práce CRR ve snaze zlepšit život v regionech už dosáhl hodnoty čtvrt bilionu korun. •



# Budějovická nemocnice má díky REACT-EU nové zázemí i špičkové operační sály

Už od roku 2021 pomáhá REACT-EU po celé Evropě čelit následkům pandemie covidu-19. Zdravotní, záchranné i sociální složky z něj dostávají peníze na potřebnou modernizaci, díky které jsou pak lépe připravené na mimořádné situace. Maximální podpora z programu činí 500 milionů korun. A právě českobudějovická nemocnice je první, které se povedlo projekt s nejvyšší možnou dotací dotáhnout ke zdárnému konci.

**N**emocnice České Budějovice tvoří základní stavební kámen celé zdravotnické infrastruktury v Jihočeském kraji. Pro víc než 650 000 obyvatel je spádovou nemocnicí, takže první kroky většiny pacientů z regionu směřují právě tam. Připravenost nemocnice a kvalita poskytované péče jsou tak naprosto klíčovým předpokladem pro zvládnání náročných či nečekaných situací.

Nejen během pandemie se ale začaly objevovat i drobné nedostatky. Zdravotnickému personálu už dlouhou dobu komplikovaly práci nevyhovující prostory a zastaralé vybavení. Operativní lékařská oddělení byla totiž nevhodně rozmístěná po celém rozsáhlém areálu nemocnice. Chybějící přímá návaznost na ostatní obory

značně komplikovala práci například očnímu nebo ortopedickému oddělení, která se nacházela v odloučeném areálu. Operační sál se tu otevíral naposledy v roce 1993. Nemocnice tak nové prostory i modernizaci potřebovala jako sůl.

## VYTOUŽENÁ MODERNIZACE SE STALA REALITOU

Když se s programem REACT-EU naskytl příležitost získat finanční prostředky na tolik nutné, a navíc již probíhající úpravy, nemocnice s žádostí neváhala. „Možnost čerpat dotační prostředky byla velmi důležitá s ohledem na rozsáhlou stavební rekonstrukci nemocnice. Umožnila nám také investovat do obnovy a modernizace přístrojového vybavení,“ říká člen představenstva nemocnice Jaroslav Novák.

Evropské fondy tak výraznou měrou pomohly stavebně rozšířit pavilon CH, který jako operační centrum tvoří srdce celé nemocnice. V nových prostorách dnes pacientům slouží dvanáct operačních sálů, rozšířené prostory urgentního příjmu a čtyři lůžková oddělení.

„Projekt zajistil koncentraci lékařských oborů s operativou do jednoho objektu. To přineslo nejen zvýšení kvality poskytované péče a komfortu v nových prostorách pro pacienty, ale i vyšší komfort pro zdravotnický personál,“ říká Simona Malá, ředitelka liberecké pobočky Centra, která má projekty v oblasti zdravotnictví na starosti.

To ale není zdaleka všechno. V budově teď najdeme pohromadě i další



oddělení, která chod a kvalitu služeb v nemocnici posunou na další úroveň. „Specifickým přínosem je nově vybudovaná JIP včetně dvou jednolůžkových boxů a nové centrální operační sály s kompletním zázemím včetně centrální sterilizace a souvisejícího technického zázemí,“ dodává Simona Malá.

## Zdravotnická zařízení v Česku z programu REACT-EU dostanou 22,1 miliardy korun.

Právě zmíněná jednotka centrální sterilizace se stala chloubou nového zázemí. Řadí se totiž k nejmodernějším a největším v Česku. Díky inovativním technologiím si například každý lékař může v předstihu pomocí počítačového systému navolit nástroje, které bude potřebovat k operaci. Přímé napojení sálů na centrální sterilizaci a automatizační proces tak zefektivní práci operatérů i pracovníků skladu s nástroji.

## NEMOCNICI I KRAJI SE ZADAŘILO HNED S NĚKOLIKA PROJEKTY

Díky modernizaci budějovické nemocnice získají všichni obyvatelé regionu rychlejší, kvalitnější a dostupnější péči. Nemocnice navíc v REACT-EU uspěla i s dalšími dvěma projekty. Může tak pořídit velké množství nového vybavení, které pomůže pacientům s onkologickým onemocněním. Kromě toho mohla také modernizovat laboratorní přístroje – například špičkový scanner magnetické rezonance.

Na zkvalitnění zdravotnické péče v budějovické nemocnici přispěly evropské fondy celkem 647 milionů korun. A další velké projekty krajských nemocnic budou následovat.

Českobudějovická nemocnice ale není v Jihočeském kraji jediným zařízením, které získalo dotaci z REACT-EU. Podpory se dočkalo dohromady 63 pracovišť v sedmi nemocnicích. Celá kritická infrastruktura v kraji tak prochází modernizací, po které bude plně připravená na nové výzvy.

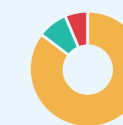
Přestože zdravotnictví představovalo hlavní podporovanou oblast, vítanou finanční pomoc dostaly i sociální služby a záchranné složky. Ty díky tomu

například mohly nakoupit 26 nových sanitek, které záchranářům umožní rychle a efektivně reagovat na mimořádné situace. Celkově se v kraji realizovalo 30 projektů za víc než 1,5 miliardy korun.

S největšími projekty v REACT-EU se vzhledem k výši investic do infrastruktury pojí také množství veřejných zakázek, které musí příjemci dotace vysoutěžít. Realizace projektů je tedy časově velmi náročná.

I přesto bychom se ve zbylých regionech Česka už v letošním roce měli dočkat dokončení podobně velkých projektů, jakým je ten v budějovické nemocnici. Půlmiliardové projekty by totiž měly brzy dotáhnout do konce i nemocnice v Plzni a Zlíně. A spousta dalších je na cestě. Máme se tak na co těšit. •

## Kam míří pomoc z REACT-EU v Jihočeském kraji?



- Zdravotnictví: 1,3 miliardy
- Integrovaný záchranný systém: 126 milionů
- Sociální služby: 96 milionů





**Bilanční rozhovor s generálním ředitelem Centra pro regionální rozvoj České republiky o tom, jak zvládnout růst organizace na pětinasobek, kdy se vyplatí trvat na kodifikaci vize, poslání a hodnot a jak být náročný nejen na okolí, ale i sám na sebe.**

# Vždy se budeme snažit žadatelům pomoci

Na konci roku 2014 mělo Centrum pro regionální rozvoj 110 lidí a výhled, že bude administrovat pětinu prostředků IROP. Zbytek měl zůstat regionálním úřadům. Evropská komise s tím však zásadně nesouhlasila. Výsledek? Centrum dostalo na starost celý IROP, tedy zhruba 150 miliard Kč na období 2014–2020. Právě v této zlomové situaci nastoupil Zdeněk Vašák na pozici ředitele.

## Co si vybavíte za emoci z té doby?

Asi to, že to byla opravdu zajímavá výzva a že jsem tak úplně netušil, do čeho přesně jdu. Vše se stavělo za pochodu. Ale výhodou bylo a je, že jsme příspěvkovou organizací ministerstva, a řadu věcí proto můžeme dělat rychleji.

vybavit je, vytvořit systém řízení, metodiky a tak dále, všechny proškolit. De facto šlo o tvorbu úplně nové organizace – ostatně se změnil i její název. Až v roce 2019 jsme se mohli zastavit a upravit naši strategii.

## Co bylo vlastně nejsložitější? Vybrat lidi?

Rozhodování o tom, koho vezmeme do krajských poboček, jsem se snažil nechat na lidech, kteří je vedli. Byl to záměr a potvrzuje se mi, že to byla správná cesta. Každý ředitel by měl mít možnost vytvořit si vlastní tým. Helena Miškovičová si vybrala regionální ředitele, ti si pak vybrali lidi do svých týmů. Nikdo nikomu vůbec nic nediktoval.

## CRR mělo původně 110 lidí.

### Kolik jich má teď?

Máme celkem 550 zaměstnanců. Naším úvodním úkolem bylo nejen nabrat nové lidi do týmu, ale také jim vytvořit podmínky pro práci. To znamenalo najít kanceláře,

”

**Musíte jasně definovat, kam směřujete.**

### Jak?

Zvládli jsme administrovat celý program, měli jsme kvalifikované lidi a infrastrukturu. Bylo tedy jasné, že jsme zvládli kvantitu a můžeme se podstatně více věnovat kvalitě. Jednoduše řečeno, CRR se mohlo změnit z původně spolehlivého na respektovaného partnera regionů. Věřím, že se nám to daří – koneckonců to vyplývá ze zpětné vazby, kterou dostáváme.



**Definoval jste to, co je obvyklé v privátní sféře: vizi, poslání a hodnoty. Proč to dělat i ve státní správě?**

Přijde mi to logické. Původně jsem takové věci přehlížel, ale logicky si musíte definovat, o co se snažíte, proč to děláte, pro koho a jak. V malé organizaci to můžete sdílet osobně, ale když máte pobočky po celé zemi, vyplatí se mít napsáno, kam směřujete. Pouze pokud mám vizi (pomyslný maják v dálce) a strategii (pomyslnou mapu), tak mohu tohoto cíle dosáhnout. Taky chceme říct našemu okolí, co mu přinášíme. Vystihuje to náš hlavní slogan: Zlepšujeme život v regionech.

**Faktem je, že to tak stále hodně lidí vnímat nemusí...**

Evropské fondy to mají obecně těžké. Lidé jejich přínos podceňují, i když je viditelný prakticky na každém kroku. Na druhou stranu, prakticky všichni žadatelé a další oceňují, že s nimi komunikujeme velmi otevřeně a profesionálně. Poslání, vize a hodnoty k takové komunikaci patří. Poslání je náš přínos okolí, vize je představa, jak by Centrum mělo vypadat. Nastavili jsme si hodnoty, které respektujeme a povedou k naplnění vize. Realita je samozřejmě složitější, ale trvám na tom, že nastavení vize, poslání a hodnot je krok správným směrem.

**Mají se zaměstnanci bát, že je z toho budete zkoušet?**

Vůbec. Svoji práci dokazují, že se tím řídí.

**Jak vlastně vnímáte řízení celé organizace oproti privátní sféře?**

V případě firem je hlavním motivem podnikání tvorba zisku. My děláme svou práci jako veřejnou službu občanům. To je zásadní rozdíl, ale z hlediska řízení tam velké rozdíly nevidím.

” **Práci zvládáme s výrazně méně lidmi.**

**Zisk zároveň bývá kritériem úspěchu.**

**Jak úspěch definujete v případě Centra?**

Jednoznačně ji definujeme spokojeností zákazníků. Mimochodem, vedou k ní také základní parametry certifikace ISO, kterou Centrum má. Jen pro zajímavost – jedním z prvních požadavků, kterým jsem po svém nástupu čelil, bylo zrušení ISO. Když ale o požadavcích a principech normy popřemýšlíte, stejně zjistíte, že je potřebujete naplňovat, aby organizace fungovala dobře. Proč tedy rušit bič, který nad sebou máme? Bylo by to určitě pro nás jednodušší, ale já ho tam mít prostě chci.

**Takže máte i KPI (klíčové ukazatele výkonnosti) a podobně?**

Samozřejmě. A často si nad nimi lámeme hlavu. Když si definuju všechny procesy, prostě si musím uvědomit, podle čeho fungují. A přesně to jsou KPI.

**CRR je v přepočtu na zaměstnance velmi efektivní, ale přijde mi, že je vždy otázkou volby, jak moc příjemce a projekty kontrolovat.**

Když v roce 2015 vláda schvalovala Centrum jako hlavní subjekt pro administraci IROP, stanovila, že má mít pro tento úkol 526 zaměstnanců. My jsme tohoto počtu nikdy nedosáhli. Teď jsme na čísle 468 zaměstnanců pro IROP, což je o šedesát míň. Souvisí to s tím, že se stále snažíme vše zefektivňovat.



**Kvůli REACT-EU navíc čelíte souběhu dvou programových období...**

Ročně jsme administrovali žádosti o platbu za 18 až 23 miliard korun. Letos ale musíme zvládnout 30 miliard a v prvním čtvrtletí příštího roku to bude dalších 17. Prostě musíme hledat cesty, jak být v tomto procesu efektivnější. IROP II se navíc rozjel velmi rychle. A my prostě a jednoduše nebudeme žadatele brzdit. Je ale jasné, že je to už trochu přes závit a nedá se to zvládnout dlouhodobě. Dovolenu si prostě musíte někdy vybrat. Nemůžete pracovat bez odpočinku.

**Jak je to vlastně s nastavením kontrol?**

Podmínky stanoví Řídicí orgán na Ministerstvu pro místní rozvoj. Z praxe jim posíláme řadu podnětů a návrhů, jak to či ono zjednodušit. A velmi často narážíme. Je to logické, protože oni nemají tak úzký kontakt s žadateli jako my. Jsem přesvědčený, že tady musíme být aktivní a musí se nám povést prosadit více změn a zjednodušení.

” **Stabilně se snažíme podmínky zjednodušovat.**

**Můžete to nějak rozvést?**

Snažíme se prosazovat zjednodušení ve vztahu k žadatelům a příjemcům dotací. Stále se snažím vycházet z vlastních zkušeností. Když jdu já někam na úřad, tak se občas vracím v nedobré náladě ne proto, že jsem nepořídil, ale protože jsem ani nenabyl dojmu, že mi chtěl někdo pomoci. I proto s kolegy pořád diskutujeme o tom, jak žadatelům efektivně pomoci, a myslím, že se nám to daří.

### Kolik procent práce vlastně zabírá kontrola?

Prakticky veškerá naše práce je kontrola. Na začátku je to kontrola projektové žádosti a hodnocení projektu. Následně pak kontrola realizace projektů, žádosti o platbu, udržitelnosti.

### Je to akademická otázka, ale co by se stalo, pokud byste rezignovali na kontrolu?

Odpovím trochu jinak. Někdy v roce 2008 jsem byl na návštěvě v Německu na Řídicím orgánu jednoho operačního programu. Ptali jsme se jich, co se stane, když zjistí závažné pochybení a vyzvou žadatele, aby vrátil peníze, a on to neudělá. Podívali se úplně nechápavě: Jak to myslíme, že by je nevrátil? A to je ten diametrální rozdíl oproti české realitě.

### Tedy podmínky nemůžou být úplně jednoduché, aby nebyly zneužitelné.

Mimochodem, ta proklamovaná složitost je daná velmi malým procentem žadatelů, kteří se snaží obházet pravidla, ale odnesou to bohužel všichni ostatní. Podmínky jsou proto složité, ale prostor pro další zjednodušení určitě existuje.

### Když se projekt odchýlí, můžete ho prostě vyhodit, nebo zapracovat s žadatelem na tom, aby problém odstranil.

Přesně tak. Vždy se budeme snažit žadatelům pomoci. Koneckonců je to jedna z hodnot, kterou třeba já osobně vnímám jako klíčovou a pro nás typickou: Hledáme řešení i na místě,

kde jiní hledají důvody, proč to nejde. Jsem si dokonce jistý, že se právě tím od řady jiných úřadů lišíme.

### Přiznám se, že bych to od žádného úřadu snad ani neočekával.

Přitom by to podle mě mělo být normální. Zkuste se na to podívat z druhé strany. Máme sice hodnoty, kterými se řídíme, ale myslím si, že důležitým motivátorem pro zaměstnance je vždy pozitivní zpětná vazba od žadatelů – pochvala nebo poděkování.

### Ta ostatně přichází i v podobě dotazníků spokojenosti, které žadatelé vyplňují.

Přijde mi, že si možná některé úřady ani nevěří, že by se do takové pozice vůči svým klientům mohly dostat, tak to ani nezkouší. Jsem moc rád, že my už v té situaci dávno jsme. Na výsledky dotazníků se těšíme a vnímáme je jako důležité pro další zlepšování.

### Jak byste sám sebe definoval jako manažera?

Určitě nejsem žádný revolucionář. Dávám prostor ostatním a snažím se trpělivě zavádět změny a principy, které vedou k zamýšlenému cíli.

### Jak se s tím slučuje hokej, hra ostrých loktů, který aktivně hrajete?

Velmi dobře. Hokej mě baví a beru ho jako odrazení. Nevlitnu ale bezhlavě na led, protože vím, že musím jít druhý den do práce. I kvůli tomu hraju s partou, kde mám jistotu, že nikdo nikoho nezmrzáčí. Snažím se mít věci dopředu promyšlené. Vedle

hokeje proto běhám, jezdím na kole a vedu k tomu i své děti. Když příjedu po práci domů, nejradši bych si někdy lehnul. Neudělám to, jdu si na půlhodinu zaběhat, a je mi hned lépe.

”  
**Když jsem unavený, jdu si zaběhat.**

### Jste na sebe náročný? Myslím, že by si prakticky každý radši lehnul.

Myslím, že bych na sebe mohl být ještě náročnější.

### CRR je ve skvělé kondici, můžete být spokojení, přesto jdete za novou profesní výzvou...

Ano. A nebylo to vůbec jednoduché rozhodnutí. Práci v Centru stále vnímám jako velmi zajímavou. Ve skvělé kondici není Centrum jen díky mně, ale zejména díky práci celého týmu zaměstnanců, kterým tímto velmi děkuji za jejich vysoce profesionální přístup. Jsem opravdu hrdý, že mohu být součástí tohoto týmu.

Chci se ale vrátit zpátky, blíž svému bydlišti a své rodině. Nová práce, která mě od začátku září čeká, je také velmi zajímavá a je pro mě velkou výzvou. Ostatně je zde velmi úzká paralela s Centrem. Mým posláním bude i nadále zvyšovat kvalitu života občanů, konkrétně v oblasti cestování po silnicích v Pardubickém kraji. •

## Hledáme řešení i na místě, kde jiní hledají důvody, proč to nejde, aneb Zdeněk Vašák komentuje poslání, vizi a hodnoty Centra

”  
Jsem přesvědčen, že hnacím motorem většiny z nás je zpětná vazba, respektive pochvala od žadatelů o dotace. Rádi jim pomáháme zlepšovat život v regionech. Právě to je naše poslání, je to důvod existence Centra.

”  
Hodnoty jsou pravidla či principy, které vyznáváme. S jejich pomocí naplňujeme svou vizi. Rád všechny hodnoty shrnuji větou, že hledáme řešení i na místě, kde jiní hledají důvody, proč to nejde.

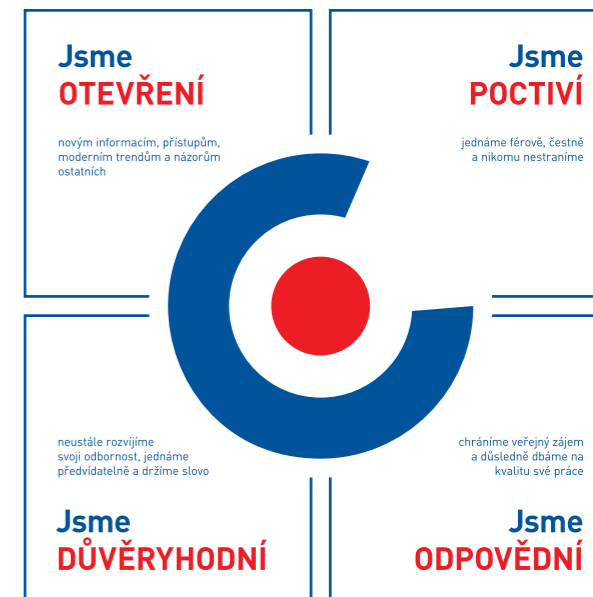
## Zlepšujeme život v regionech

**Naším posláním je** pomáhat s bezproblémovým průběhem realizace projektů, které zlepšují život v našich krajích.

**Naší vizí je** být stabilním, respektovaným a nejvýznamnějším partnerem ve vašem regionu.

”  
Vize je představa o tom, jaké chceme Centrum mít. Jsem přesvědčen, že postupně si můžeme odfajfkovat, že jsme stabilním a respektovaným partnerem. Věřím, že se postupně dostáváme i do pozice nejvýznamnějšího partnera v regionech.

”  
Je nás 550, administrujeme desítky miliard korun dotací ročně, radíme malým a středním podnikatelům a kanceláře máme ve všech regionech. Z mnoha pohledů jsme číslem jedna na trhu. I proto máme sepsány poslání, vizi a hodnoty.





# Po 30 letech se v Plzni dočkali: Městský okruh a největší projekt IROP je na světě

Nadšení jsou především místní obyvatelé, kterým obchvat usnadnil cestování a výrazně ulevil přetíženému centru města. Na plzeňských silnicích je tak plynulejší provoz, řidičům se zkrátila doba jízdy, a navíc je ve městě méně hluku a lepší vzduch. Nic z toho by nebylo možné, nebýt evropské dotace 1,5 miliardy korun z IROP a skvělé spolupráce příjemce s Centrem pro regionální rozvoj (CRR).

**O** bchvat Plzně nebo také západní okruh. To jsou přízviska největší plzeňské silniční stavby, která zde v posledních letech vyrostla. Plánovat se začala během 90. let, kdy už město objíždnou trasu opravdu potřebovalo.

V minulosti totiž bylo zvykem vést téměř všechny důležité silnice středem velkých měst. Tento trend však s výrazným nárůstem dopravy v posledních desetiletích přinesl mnoho problémů – hustý provoz, přetížené silnice, vysoké riziko nehod a negativní vliv na životní prostředí i na život obyvatel města.

## PROJEKT SE ROZBÍHÁ

Po letech dohadování a náročných příprav se plán obchvatu podařilo prosadit

a v roce 2012 se začala stavět první část západního okruhu Domažlická–Křimická. Projekt dostal dotaci ve výši téměř 450 milionů korun z Regionálního operačního programu (ROP) NUTS II Jihozápad a dokončit se ho podařilo na podzim roku 2014.

## Finanční pomoc Evropské unie činí celkem 1,5 miliardy korun.

Neúplný okruh však nemohl vyřešit všechny problémy zahlceného středu města. Bylo třeba realizovat i jeho druhou část, úsek Křimická–Karlovarská, který by propojil největší městské síd-

liště na Severním předměstí s průmyslovou zónou na Borských polích. Přípravy značně protáhly výkup pozemků a získávání potřebných stavebních povolení, což bývá při výstavbě silnic typickým problémem.

Největší a nejnáročnější dopravní projekt Plzeňského kraje ovšem obnášel i obrovské finanční náklady. Kraj proto požádal o dotaci z IROP.

## JAK EVROPSKÉ PENÍZE USNADNILY DOPRAVU V PLZNI

O administraci projektu se starali odborníci z plzeňské pobočky CRR, pro které to byla opravdová výzva. Bylo potřeba zkontrolovat ohromné množství dokumentů, což zvládli na výbornou, a díky perfektní spolupráci s příjemcem pomohli dovést tento více než dvoumiliardový projekt až do konce.



„Jde o historicky největší projekt, na kterém se IROP kdy podílel. Kolegové zúřadovali a zkontrolovali několik tisíc stran projektové dokumentace a práce pro nás ještě zdaleka nekončí. Spolupráce s příjemcem, kterým je Správa a údržba silnic Plzeňského kraje (SÚSPK), i dalšími zapojenými institucemi je ale příkladná. Jsme hrdí, že evropské peníze pomohly tak významné stavbě v našem regionu,“ říká o projektu Magda Sýkorová, ředitelka plzeňské pobočky.

Komunikace mezi příjemcem a poskytovatelem dotace je opravdu dů-

ležitá a právě plzeňský obchvat je toho důkazem. Nejen že kraj podporu úspěšně získal, ale navíc se mu podařilo dosáhnout na vyšší financování z evropských peněz.

„Oproti původnímu předpokladu a jistotě 1,2 miliardy korun z programu ITI byla dotace programu IROP o téměř 300 milionů vyšší, než se původně předpokládalo. Bez pomoci Evropské unie by Plzeňský kraj nemohl tuto investici realizovat. Dotace EU činí 1,5 miliardy korun. Díky tomu je finanční podíl kraje na stavebních nákladech pouze 303 milionů korun,“

říká náměstek hejtmana Plzeňského kraje pro oblast dopravy Pavel Čížek.

Po šesti letech čekání tak stavba mohla začít. Rozsáhlý a technologicky náročný projekt se ovšem neobešel bez komplikací – načasování totiž nemohlo být horší. Stavba začala na jaře roku 2020, a neunikla tak nepřízní pandemie covidu-19. Mnohem závažnější problémy s sebou ale přinesla válka na Ukrajině. Nejen že kvůli ní výrazně zdražily suroviny a materiály, ale desítky nepostradatelných zaměstnanců pracujících na stavbě musely odjet zpátky do své rodné země.



Přes to všechno se díky pracovnímu a organizačnímu nasazení zhotovitele podařilo dílo dokončit včas, a navíc oproti původně vysoutěžené částce ušetřit značnou část finančních nákladů. Dlouho připravovaná a napjatě očekávaná stavba se mohla v únoru 2023, přesně ve smluvně stanoveném termínu, po 34 měsících výstavby konečně otevřít veřejnosti.

### INVESTICE DO BUDOUCNOSTI MĚSTA SE VYPLATILA

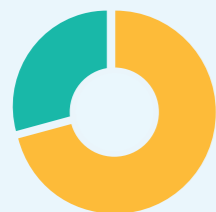
Dnes na trase II. etapy dlouhé téměř tři a půl kilometru najdete tři křižovatky, čtyři mosty, tři „biomosty“, které zvěři umožňují bezpečně přecházet silnici, pět protihlukových stěn a také stezky pro chodce a cyklisty. Okruh se navíc může pyšnit jedním z nejdelších mostů v České republice – estakádou, jež je dlouhá 1 200 metrů a odděluje trasu od záplavového území řeky Mže.

Hlavním úkolem okruhu je odvádět tranzitní dopravu z přetíženého centra města, kde se často tvořily kolony, především z nejrušnější ulice I. třídy Karlovarské. Plynulý provoz místní občané ocení zejména na cestách do práce. Mimo to však okruh nabízí i rychlejší spojení od dálnice D5 směrem na Karlovy Vary. Lidem, kteří se chtějí na svých cestách vyhnout centru

Plzně, se tak otevřela výrazně kratší a rychlejší cesta, díky které ušetří až desítky minut času.

„Od prvního dne po otevření projevíli řidiči o toto nové komfortní spojení dvou největších oblastí Plzně opravdu velký zájem. Převážná doba se pro ně snížila průměrně až o 20 minut, což je velmi významná úspora. Z analýzy, kterou nechal vypracovat spoluinvestor stavby, Statutární město Plzeň, vyplývá, že za první tři týdny provozu po obchvatu projelo v průměru 14,5 tisíce vozidel denně. Toto ulehčení dopravy v centru města je nejvíce patrné na nejvytíženější Karlovarské ulici, na které ubýlo až 6 tisíc aut denně,“ uvádí generální ředitel SÚSPK Miroslav Doležal.

Během slavnostního otevření okruhu pro běžný provoz poděkovali zástupci investorů nejen zhotoviteli stavby, který ji odevzdal v očekávané kvalitě a termínu, ale i ostatním, kdo se na stavbě podíleli, například technickým a autorským dozorcům. „V neposlední řadě musíme poděkovat i všem kolegům z CRR, kteří se s vysokou mírou profesionality zasloužili o bezproblémové dotační spolufinancování stavby včetně nezbytné perfektní administrace,“ dodává Miroslav Doležal. •



■ Výše dotace EU: 1,5 miliardy korun  
■ Celková investice (II. etapa): 2,1 miliardy korun



**5,9 km**

celková délka  
kompletního okruhu



**3,3 km**

nová část  
(II. etapa)



**1,2 km**

délka estakády  
(k červnu 2023 druhý  
nejdelší most v ČR)



**114**

stavebních  
objektů



**6 847**

položek stavebního  
rozpočtu



**3 458**

stran projektové  
dokumentace



téměř

**15 000**

vozidel denně  
(intenzita provozu)



Slavnostní otevření okruhu



# Přes 6 miliard korun čeká na vaše projekty – polský a rakouský Interreg otevírá výzvy

Nové období, nová finanční alokace, ale stále stejný cíl – maximální podpora rozvoje v příhraničních regionech. Přesně to můžete očekávat od česko-polského i rakousko-českého Interregu v následujících letech. Celkově je na vaše projekty připraveno přes 6 miliard korun z Evropského fondu pro regionální rozvoj. A co je na tom nejlepší? Žádosti o dotaci můžete podávat už teď.

**V**e 20. století bylo české pohraničí po celé své délce dějištěm nejedné tragické události. Je proto plné příběhů, které si zaslouží neustále připomínat. Dnes je ale zároveň ukázkovým příkladem skvěle fungujících mezinárodních spoluprací, které přispívají k překonávání dříve neprostupných bariér.

Tu neznámější nepochybně představovala železná opona, která přes 40 let rozdělovala Evropu na dva zcela odlišné světy a vyžádala si mnoho obětí.

Naštěstí je tato doba nenávratně pryč a dnes ve stopách „ostnaté“ hraniče vede nejdelší evropská cyklotrasa EuroVelo 13. Ta návštěvníky zavede

za pozůstatky železné opony, ale také jim nabídne nespočet přírodních úkazů, které stezku lemují po celé délce od Norska až po Černé moře.

## **POHRANIČÍ VÁS OKOUZLÍ SVOU HISTORIÍ, PŘÍRODOU, ALE I VÍNEM**

Na vzniku unikátní cesty se podílel i rakousko-český Interreg, který přispěl dotací přesahující 36 milionů korun. Díky ní totiž došlo k vybudování úseku podél hranic s našimi jižními sousedy. A právě tato část získala evropské ocenění Cyklotrasa roku 2021, které potvrdilo jedinečnost nejen tohoto úseku, ale celé stezky.

Ať už zvolíte výkonnostní tempo, nebo se budete jen tak kochat krajinou, na obou stranách hranice na vás

čeká zelený pás plný nedotčené přírody i se svými vyhlášenými vinicemi. Vědomí, že kvalitní cyklistická infrastruktura je magnetem pro turisty, je patrné i na česko-polské spolupráci. Také v těchto příhraničních oblastech vzniklo v minulém programovém období hned několik tras, které návštěvníky provedou dějinami regionu.

Jednou z nich je shodou okolností další cyklotrasa se železem v názvu. Zdejší Železná cyklotrasa se však vydává po stopách zaniklých železnic a svým názvem připomíná důležitost hornického průmyslu, který v regionu sehrál a stále hraje významnou roli. A to na obou stranách hranice.

Z české strany se můžete na stezku vydat z Karviné. Vyrazíte na 43 km



Stezka železné opony vás provede dějinami rakousko-českého pohraničí





**Česko-polský Interreg přispěl na vybudování Železné cyklotrasy více než 100 milionů korun**

dlouhou exkurzi do minulosti, díky níž poznáte zdejší kulturní i přírodní dědictví. Česko-polský Interreg podpořil projekt částkou přesahující 100 milionů korun, která v oblasti přispěla k rozvoji přeshraničního turistického ruchu.

### **PODPORA CESTOVNÍHO RUCHU JE DÁL PRIORITY**

Jak česko-polský, tak rakousko-český Interreg podpoří i v současném programovém období 2021–2027 hned několik oblastí. Nejvíc peněz z evropských fondů zamíří opět do oblasti kultury a cestovního ruchu, který zvláště po covidové pandemii potřebuje pořádnou vzpruhu. Právě výše zmíněné cyklotrasy skvěle ilustrují, jak se díky sousedské spolupráci rozvíjí udržitelný cestovní ruch v regionech.

Stranou ale nezůstane ani oblast dopravy, vědy, výzkumu, vzdělávání či životního prostředí. Podpory se dočkají také záchranné složky nebo malí podnikatelé, kteří mají v plánu realizovat projekt s přeshraničním efektem.

V rakousko-českém pohraničí jsou na vaše projekty v období 2021–2027 připravené celkově 2 miliardy korun. U polských hranic pak program podpoří rozvoj klíčových oblastí více než 4 miliardami. A to vše díky Evropskému fondu pro regionální rozvoj a skvělé práci zástupců programu, kteří úspěšně zvládli minulé programové období, a mají tedy na co navazovat.

### **PŘÍJEM ŽÁDOSTÍ JE V PLNÉM PROUDU**

Zlepšování životní úrovně v pohraničí má Centrum na starosti již od roku 2004. U všech programů Interreg zůstává roli tzv. kontrolora první úrovně (FLC – first level control), a zajišťuje tak férové čerpání dotací z evropských fondů. Jen v rámci minulé programového období už specialisté z odboru Evropské územní spolupráce (EÚS) zkontrolovali 6 024 veřejných zakázek v celkové hodnotě kolem 10 miliard korun.

V obou programech můžete svůj projektový záměr či žádost o dotaci podávat už teď – a samozřejmě čím dříve, tím lépe. Zatímco rakousko-český

Interreg vyhlásil výzvu pro všechny oblasti na konci března 2023, v rámci česko-polské spolupráce se první výzvy otevřely už na konci roku 2022.

„Od samého začátku nového programového období zaznamenáváme velký zájem ze strany žadatelů, z čehož máme velkou radost. Celkově jsme zvládli formálně schválit už přes 86 projektových záměrů a vydat více než 79 stanovisek, což jsou opravdu úctyhodná čísla. Už teď se moc těšíme na to, až se tyto projekty začnou realizovat, a přispějí tak k dalšímu rozvoji česko-polského pohraničí,“ říká vedoucí česko-polského Interregu Maciej Molak.

### **RÁDI VÁM POMŮŽEME**

Tak vzhůru do toho, a půl je hotovo. A pokud si nevíte rady s přípravou projektové žádosti, neváhejte se obrátit na naše odborníky ze společných sekretariátů. Ti pro vás navíc každou chvíli připravují semináře, které vám zaručně pomůžou projektový záměr úspěšně podat. Sledujte proto náš web i stránky příslušných programů, ať vám neuteče nic důležitého. •

### **EÚS**

Evropská územní spolupráce se zaměřuje na regionální a lokální projekty s přeshraničním, nadnárodním i meziregionálním dopadem. Při jejich hodnocení a výběru hraje hlavní roli přeshraniční efekt. Díky bohatým zkušenostem odborníků z Centra a Ministerstva pro místní rozvoj ČR dochází k realizaci projektů, které přispívají ke zlepšení životních podmínek, udržitelnému rozvoji životního prostředí a regionálnímu rozvoji.

V období 2021–2027 má EÚS při Centru na starost celkem pět programů přeshraniční spolupráce a čtyři programy nadnárodní a meziregionální spolupráce.

[www.crr.cz/eus/](http://www.crr.cz/eus/)



**Vydejte se na Stezku železné opony.**  
[youtube.com](https://www.youtube.com)



**Prozkoumejte česko-polské pohraničí a inspirujte se zdařilými projekty.**  
[mapa.cz](http://mapa.cz)



# Územní pracoviště pro Integrovaný regionální operační program



## Chcete vědět více?

Důležité informace najdete na webových stránkách MMR ČR a Centra.

[crr.cz](http://crr.cz)  
[irop.mmr.cz](http://irop.mmr.cz)

Najdete nás na sociálních sítích.



## Konzultační servis

Neváhejte se obrátit na naše odborníky.  
[ks.crr.cz](http://ks.crr.cz)





# IROP 2021–2027 běží na plné obrátky

Modernizace škol a školek, podpora sociálních služeb, investice do místních knihoven nebo muzejních sbírek. IROP pro léta 2021 až 2027 začal před rokem s pořádnou vervou. Celkem je připraveno více než 117 miliard v 10 oblastech. První stovky projektů zhruba za 12 miliard korun už jsou schválené.

IROP má opravdu široký záběr. Svědčí o tom aktuálně 75 vyhlášených výzev a 2 663 podaných žádostí. Přidělené finanční prostředky se nejrychleji vyčerpávají u výzev na podporu základních škol, kybernetické bezpečnosti a muzeí – často je to během několika dnů od jejich zveřejnění. Proto je klíčové začít s přípravou projektů co nejdříve, aby měly větší šanci na úspěch.

V novém programovém období přichází Centrum pro regionální rozvoj s novinkou, která zkracuje interval mezi podáním žádosti o podporu a jejím posouzením na pouhé 4 měsíce. „Oproti minulému období jsme změnilí systém hodnocení, a dramaticky tím zkrátíme dobu potřebnou na rozhodnutí o přidělení dotace. Nyní je v průměru o polovinu kratší,“ říká Zdeněk Vašák, generální

ředitel Centra pro regionální rozvoj, a dodává: „Nezpomalujeme ani kvůli výjimečnému souběhu IROP z let 2014–2020, jehož velké projekty stále posuzujeme, s aktuálním programem. Nikoho nebudeme brzdit.“

A jak Centrum hodnotí IROP 2021–2027? „Na začátku IROP II jsme měli pomalejší rozjezd, byť jsme měli k dispozici potřebnou kapacitu hodnotitelů. Bylo potřeba zvládnout mnoho nových změn v hodnocení projektů a nastavení programu. Vývojem také procházel metodický základ. Nicméně brzy se situace stabilizovala, průběh hodnocení dostal potřebnou dynamiku a postupně došlo k výraznému posunu. Nyní již vše běží plynule. Každého žadatele informujeme o úspěšně splněné fázi hodnocení,“ říká ředitelka odboru řízení Centra pro regionální rozvoj Kateřina Dohnalová.

## EKOLOGIE, ZDRAVOTNICTVÍ I CESTOVNÍ RUCH – NOVÉ VÝZVY PRO VAŠE PROJEKTY

Finanční podpora z IROP nově zamíří do oblasti zelené infrastruktury, jejímž hlavním cílem je oživit veřejná prostranství ve městech a obcích. Podporu získají projekty zahrnující tzv. zelenou složku (například stromy) a modrou složku (například vodní plochy).

Zajímavý přínos pro rozvoj cestovního ruchu v České republice nabídnou výzvy vyhlášené v roce 2024. Můžete díky nim budovat naučné stezky, záchytná parkoviště na výchozích bodech turistických tras, odpočívadla, pítka a mnoho dalšího.

IROP přináší nové možnosti i v oblasti zdravotnictví. Podporu mohou získat projekty zaměřené například

na urgentní příjem, psychiatrickou péči, paliativní péči a další.

Důležitou součástí rozvoje regionů je také podpora venkovských oblastí. Pro místní akční skupiny je připravena širší možnost podpory prostřednictvím integrovaných nástrojů (CLLD).

## CO SE VE VÝZVÁCH ZMĚNILO

IROP 2021–2027 rozdělil Česko na tři kategorie regionů s odlišnou mírou spolufinancování z fondů EU – na méně rozvinuté regiony (MRR, 85 %), přechodové regiony (PR, 70 %) a více rozvinuté regiony (VRR, 40 %). Vzhledem k tomuto rozdělení jsou individuální výzvy vyhlášeny pro každou kategorii regionů samostatně. Výzvy pro integrované nástroje (ITI, CLLD) a pro individuální výzvy s celorepublikovou působností jsou vyhlášeny pro všechny relevantní kategorie regionů najednou.

V novém IROP jsou všechny výzvy vyhlášeny s posunutým příjmem žádostí v MS 2021+, což znamená jediné: V den vyhlášení znáte přesné podmínky a termín pro podání žádosti a máte dostatek času seznámit se s pravidly a zajistit potřebné dokumenty.

Při podání žádosti o podporu je u některých výzev (například sociál-

ní služby) povinnost doložit stanovisko externího subjektu. U těchto dokumentů věnujte pozornost datu vydání – to musí být dřívější než datum podání žádosti a zároveň pozdější než datum vyhlášení výzvy.

Společně s vyhlášením výzvy jsou na webu Centra zveřejněny kontrolní listy pro hodnocení. Můžete si tak sami ověřit, zda váš projekt splní podmínky.

Novinkou, která se promítá do všech výzev, je tzv. DNSH (Do No Significant Harm) neboli zásada významně nepoškozovat životní prostředí. Uplatňuje se při realizaci investičních projektů a klade důraz na recyklaci a zacházení s odpady (této problematice se podrobněji věnujeme v dalším článku).

## AKTUÁLNÍ HARMONOGRAM VÝZEV

Pro vaše projektové záměry je aktuálně vyhlášeno 41 individuálních výzev, 15 výzev městské aglomerace (ITI) a 5 výzev pro komunitně vedený místní rozvoj (CLLD).

## PLÁN VYHLAŠOVÁNÍ VÝZEV NA ROKY 2023 A 2024

Individuální výzvy vyhlášené v roce 2023 podpoří památky, další vzdělávání, speciální vzdělávání, eHealth, lůžkovou psychiatrickou péči, dein-

stitucionalizaci sociálních služeb, multimodální osobní dopravu, plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu, neveřejnou síťovou infrastrukturu veřejné správy a základní síť infekčních klinik a oddělení.

Výzvy městské aglomerace (ITI) se zaměří na oblast zelené infrastruktury, cestovního ruchu, dalšího vzdělávání a multimodální osobní dopravy.

Výzvy pro komunitně vedený místní rozvoj (CLLD) cílí na dopravu, kulturu, hasiče, veřejné prostranství a cestovní ruch.

Rok 2024 nabídne individuální výzvy na podporu cestovního ruchu, sociálního bydlení, urgentního příjmu, ochrany veřejného zdraví, komunitní psychiatrické péče a integrované onkologické péče.

## ABY VÁM NIC NEUTEKLO

Kvůli souběhu dvou programových období dochází k posunu ve vyhlášení výzev. Aktuální informace, přehled a harmonogram najdete na: [www.irop.mmr.cz](http://www.irop.mmr.cz).



Nevíte si s něčím rady? Zptejte se odborníků z Centra na webu [ks.crrr.cz](http://ks.crrr.cz).



Všechny informace najdete v Obecných pravidlech pro žadatele a příjemce a u jednotlivých výzev.





## Zelená infrastruktura

Příjem žádostí

63. výzva IROP – Zelená infrastruktura – SC 2.2 (MRR)	23. 1. 2024 – 10. 6. 2024
64. výzva IROP – Zelená infrastruktura – SC 2.2 (PR)	24. 1. 2024 – 10. 6. 2024
65. výzva IROP – Zelená infrastruktura – SC 2.2 (VRR)	25. 1. 2024 – 10. 6. 2024
77. výzva IROP – Zelená infrastruktura – SC 2.2 (ITI)	do 31. 12. 2027



## Infrastruktura ve zdravotnictví

Příjem žádostí

31. výzva IROP – Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče – SC 4.3 (MRR)	do 30. 11. 2023
32. výzva IROP – Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče – SC 4.3 (PR)	do 30. 11. 2023
56. výzva IROP – Podpora akutní a specializované lůžkové psychiatrické péče – SC 4.3 (MRR)	12. 9. 2023 – 12. 9. 2024
57. výzva IROP – Podpora akutní a specializované lůžkové psychiatrické péče – SC 4.3 (PR)	12. 9. 2023 – 12. 9. 2024
71. výzva IROP – Podpora rozvoje a dostupnosti paliativní péče – SC 4.3 (MRR)	do 28. 2. 2025
72. výzva IROP – Podpora rozvoje a dostupnosti paliativní péče – SC 4.3 (PR)	do 28. 2. 2025



## Čistá a aktivní mobilita

Příjem žádostí

27. výzva IROP – Nízkoemisní a bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu – SC 6.1 (MRR)	do 31. 8. 2023
35. výzva IROP – Infrastruktura pro cyklistickou dopravu – SC 6.1 (MRR)	do 27. 9. 2023
36. výzva IROP – Infrastruktura pro cyklistickou dopravu – SC 6.1 (PR)	do 27. 9. 2023
40. výzva IROP – Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu – SC 6.1 (MRR)	do 6. 10. 2023
41. výzva IROP – Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu – SC 6.1 (PR)	do 6. 10. 2023
54. výzva IROP – Telematika pro veřejnou dopravu – SC 6.1 (MRR)	do 31. 10. 2023
55. výzva IROP – Telematika pro veřejnou dopravu – SC 6.1 (PR)	do 31. 10. 2023
68. výzva IROP – Multimodální osobní doprava – SC 6.1 (MRR)	do 26. 4. 2024
69. výzva IROP – Multimodální osobní doprava – SC 6.1 (PR)	do 26. 4. 2024
39. výzva IROP – Nízkoemisní a bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu – SC 6.1 (ITI)	do 31. 12. 2027
53. výzva IROP – Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu (ITI) – SC 6.1 (MRR, PR)	do 31. 12. 2027
66. výzva IROP – Infrastruktura pro cyklistickou dopravu – SC 6.1 (ITI)	do 31. 12. 2027
67. výzva IROP – Telematika pro veřejnou dopravu – SC 6.1 (ITI)	do 31. 12. 2027
74. výzva IROP – Multimodální osobní doprava – SC 6.1 (ITI)	do 31. 12. 2027



## eGovernment a kybernetická bezpečnost

Příjem žádostí

5. výzva IROP – Kybernetická bezpečnost – SC 1.1 (ČR)	do 27. 7. 2023
9. výzva IROP – eGovernment – SC 1.1 (PR)	do 31. 8. 2023
10. výzva IROP – eGovernment a kybernetická bezpečnost – SC 1.1 (VRR)	do 31. 8. 2023
11. výzva IROP – eGovernment – SC 1.1 (ČR)	do 31. 8. 2023
75. výzva IROP – Standardizace územních plánů – SC 1.1 (MRR)	do 19. 12. 2025
76. výzva IROP – Standardizace územních plánů – SC 1.1 (PR)	do 19. 12. 2025
29. výzva IROP – eGovernment a kybernetická bezpečnost (ITI) – SC 1.1 (MRR, PR)	do 31. 12. 2027



## Vzdělávací infrastruktura

Příjem žádostí

109. výzva IROP – Mateřské školy – SC 4.1 (MRR) II	do 31. 8. 2023
42. výzva IROP – Střední školy – SC 4.1 (MRR)	do 31. 12. 2027
43. výzva IROP – Střední školy – SC 4.1 (PR)	do 31. 12. 2027
44. výzva IROP – Střední školy – SC 4.1 (VRR)	do 31. 12. 2027
20. výzva IROP – Mateřské školy (ITI) – SC 4.1 (MRR, PR)	do 31. 12. 2027
37. výzva IROP – Základní školy – SC 4.1 (ITI)	do 31. 12. 2027
94. výzva IROP – Další vzdělávání – SC 4.1 (ITI)	13. 7. 2023 – 31. 12. 2027



## Kulturní dědictví a cestovní ruch

Příjem žádostí

51. výzva IROP – Památky – SC 4.4 (MRR)	do 13. 12. 2023
52. výzva IROP – Památky – SC 4.4 (PR)	do 13. 12. 2023
16. výzva IROP – Knihovny (ITI) – SC 4.4 (MRR, PR)	do 31. 12. 2027
50. výzva IROP – Muzea – SC 4.4 (ITI)	do 31. 12. 2027
62. výzva IROP – Památky – SC 4.4 (ITI)	7. 7. 2023 – 31. 12. 2027



## Integrovaný záchranný systém

Příjem žádostí

12. výzva IROP – Integrovaný záchranný systém – ZZS krajů – SC 2.1 (MRR)	do 30. 6. 2025
13. výzva IROP – Integrovaný záchranný systém – ZZS krajů – SC 2.1 (PR)	do 30. 6. 2025
17. výzva IROP – Integrovaný záchranný systém – PČR a HZS ČR – SC 2.1 (MRR)	do 30. 9. 2025
18. výzva IROP – Integrovaný záchranný systém – PČR a HZS ČR – SC 2.1 (PR)	do 30. 9. 2025
19. výzva IROP – Integrovaný záchranný systém – SC 2.1 (ČR)	do 30. 9. 2025



## Silnice II. třídy

Příjem žádostí

21. výzva IROP – Silnice II. třídy na Prioritní regionální silniční síti – SC 3.1 (MRR)	do 29. 8. 2025
22. výzva IROP – Silnice II. třídy na Prioritní regionální silniční síti – SC 3.1 (PR)	do 29. 8. 2025



## Sociální infrastruktura

Příjem žádostí

14. výzva IROP – Sociální služby – SC 4.2 (MRR)	do 3. 8. 2023
15. výzva IROP – Sociální služby – SC 4.2 (PR)	do 3. 8. 2023
25. výzva IROP – Sociální bydlení – SC 4.2 (MRR)	do 29. 8. 2023
26. výzva IROP – Sociální bydlení – SC 4.2 (PR)	do 29. 8. 2023
30. výzva IROP – Sociální služby (ITI) – SC 4.2 (MRR, PR)	do 31. 12. 2027
38. výzva IROP – Sociální bydlení (ITI) – SC 4.2 (MRR, PR)	do 31. 12. 2027



## Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD)

Příjem žádostí

48. výzva IROP – Vzdělávání – SC 5.1 (CLLD)	do 31. 12. 2027
49. výzva IROP – Sociální služby – SC 5.1 (CLLD)	do 31. 12. 2027
60. výzva IROP – Doprava – SC 5.1 (CLLD)	do 31. 12. 2027
61. výzva IROP – Hasiči – SC 5.1 (CLLD)	do 31. 12. 2027
73. výzva IROP – Veřejná prostranství – SC 5.1 (CLLD)	do 31. 12. 2027



# Co se skrývá pod zkratkou DNSH a jak ovlivní nové projekty

V novém programovém období přibyly i nové „zelené“ povinnosti. Především jde o princip DNSH, o tzv. climate proofing (klimatickou odolnost), mitigaci (zpomalení změny klimatu) a také adaptaci. Zní to složitě, ale složitě to není. Pojďme se v tom zorientovat. Pomohou nám v tom naši odborníci – Jiří Jansa, ředitel odboru Evropské územní spolupráce, a Kateřina Dohnalová, ředitelka odboru řízení Sekce IROP.

**M**usíme začít trochu zešíroka: Evropská unie si dala ambiciózní cíl stát se v dohledné době klimaticky neutrální. Tak ambiciózní závazek se logicky promítá i do operačních programů, které Unie financuje. Platí jak pro Integrovaný regionální operační program, tak pro programy přeshraniční spolupráce.

Aby projekt získal podporu, musí výše zmíněné principy respektovat. Jednoduše řečeno, jde opravdu o to, aby investice hrazené z evropských peněz neměly negativní dopad na životní prostředí. Pojďme si to ilustrovat na prvním pojmu, kterým je princip DNSH.

## NEPOŠKODIT ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

DNSH je zkratka anglického výrazu „do no significant harm“. Volně pře-

loženo tento princip žádá od všech příjemců dotací, aby jejich projekty „významně nepoškozovaly“ životní prostředí. Cílem DNSH je, aby se u realizovaných investic neprohlubovaly negativní dopady právě na životní prostředí, a to i nad rámec povinností, které jsou dané platnými předpisy územního plánování.

Z pohledu DNSH sledujeme tyto cíle:

- zmírňovat změnu klimatu a přizpůsobovat se jí,
- udržitelně využívat a chránit vodní zdroje,
- předcházet vzniku odpadů,
- omezit skládkování a ve větší míře recyklovat,
- omezit emise znečišťujících těkavých látek do ovzduší, vody či krajiny nebo jim předcházet,
- chránit biologickou rozmanitost a ekosystémy (např. aby výstavba neprobíhala na nejúrodnějších půdách).

U projektů budeme požadovat, aby ve zvýšené míře nepřispívaly k emisím skleníkových plynů a byly připravené na budoucí změny klimatu. Drtivá část podporovaných projektů svou povahou sice příliš emisí nevytváří, ale musíme nově posoudit, jestli jsou navržené s výhledem na budoucnost.

Budeme také klást důraz na hospodárné nakládání s vodními zdroji a požadovat úsporný provoz vodovodních baterií či sanitárního zařízení.

Materiály použité v projektech nesmí obsahovat karcinogenní těkavé látky nad stanovené limity. U projektů, které se staví na brownfieldech, vyžadujeme i průzkum případné kontaminace.

Ochrana biologické rozmanitosti a ekosystémů znamená, že podporu nemůže získat projekt, jehož předmětem je nová výstavba na zemědělské

půdě s I. a II. stupněm ochrany Zemědělského půdního fondu.

## CO TO ZNAMENÁ V PRAXI

Většina investic je už dnes takhle projektovaná. Pojďme si vše ukázat na příkladech. Začneme výstavbou lineové infrastruktury. Tam, kde protínáme krajinu např. cyklostezkou, je nezbytné mimo jiné prozkoumat a zajistit bezpečnou a přirozenou migraci zvířat.

Důležitým prvkem je také ochrana flory. Dbáme na to, aby se nešířily invazní druhy, které by mohly negativně ovlivňovat přirozenou biodiverzitu v dané lokalitě.

## Lékem často mohou být velmi jednoduchá opatření.

Princip udržitelného cestovního ruchu či dopravy musí sladit zájmy společenské (daná infrastruktura má v daném místě dobře sloužit), zájmy ochrany přírody (zásah pouze v nezbytné míře) a zájmy ekonomické (aby navržená řešení byla přiměřená cíli).

Dalším principem, částečně už známým a zavedeným v rámci zákona o veřejných zakázkách, je nakládání s odpady. Jedním z požadavků je co nejvíce recyklovat a při výstavbě znovu využít starý a případně recyklovaný stavební materiál. Princip DNSH myslí také na ochranu zdrojů vody a hodnotné zemědělské půdy a na snižování energetické náročnosti. Opět je to logický krok, pro-

tože naše zdroje nejsou nevyčerpatelné. Když se totiž spojí efekt těchto opatření u desítek tisíc investičních projektů v celé EU, výsledky mohou být opravdu výrazné.

Jako příklad můžeme zmínit zdánlivě banální opatření, které je stanovené jako podmínka dotačních výzev – povinnost instalovat v budovách modernizovaných či budovaných z prostředků EU nízkoprůtokové kohoutky. Někomu se to jeví jako byrokratická zátěž a možná to zní až legračně. Ale když díky tomu v každé budově reálně ušetříme například 100 litrů pitné vody ročně, tak u všech investic financovaných z EU jsou to za dobu jejich životnosti milióny kubíků.

## CLIMATE PROOFING JE V NAŠEM ZÁJMU

U přeshraničních programů se musí dbát i na energetickou náročnost infrastruktury. V případě rekonstrukce budov je nezbytné snižovat energetickou náročnost, v případě novostaveb je potřeba hledat ta nejšetrnější řešení, jako jsou pasivní stavby.

Znovu platí, že už dnes kolem sebe vidíme řadu školek či úřadů, které vznikají jako soběstačné a klimaticky neutrální stavby. Vlastně každý dobrý hospodář v současnosti přemýšlí tímto směrem a princip DNSH přirozeně uplatňuje.

Součástí evropských politik je snaha nejen předcházet klimatické změně (jak jsme shrnuli výše), ale také zmírňovat negativní dopady klimatické změny, které můžeme běžně pozorovat kolem sebe. Jedná se například o prudké změny počasí a extrémní povětrnostní jevy.

Proto se zohledňují i aspekty tzv. climate proofing, tedy odolnosti proti klimatickým změnám. Jednoduše řečeno, například u cyklostezky je potřeba hledat taková technicko-stavební řešení, aby cyklostezka vydržela prudký déšť, případně aby střecha školy vydržela nárazy extrémně silného větru a tak dále.

## NÁROČNOST PROJEKTŮ ČÁSTEČNĚ ROSTE

Oproti projektům předkládaným v předchozím období jsou v oblasti „zeleného“ projektování větší požadavky. Náročnost se odvíjí i od toho, v jaké fázi přípravy investice se žadatel nachází. Když někdo tyto principy zohledňoval už od prvopočátku (včetně územního plánování a povolování stavby i zelené veřejné zakázky), stavba by se neměla zásadním způsobem prodražit a zkomplikovat.

Určitě to ale může dělat vrásky žadatelům, kteří projektovou dokumentaci už mají a v současné době se snaží vše uzpůsobit těmto pravidlům. Nové principy platí pro všechny, nicméně jejich právní úprava reflektuje zákonné výjimky například u památkově chráněných objektů. •

**Všechny principy jsou obsažené v dokumentaci k jednotlivým výzvám IROP (Specifická pravidla pro žadatele a příjemce, Osnova studie proveditelnosti) a programů EÚS.**

Informace o dodržování zásad DNSH a climate proofing zveřejňuje také Centrum a řídicí orgány programů.



# Inspirujte se úspěšnými „zelenými“ projekty

Téma DNSH (Do No Significant Harm neboli zásada „významně nepoškozovat“ životní prostředí) je pro IROP 2021–2027 opravdu důležité. Všechny nové projekty se proto těchto pravidel musí pevně držet. „Zelené principy“ však najdeme i u projektů z IROP I – od cyklostezek přes hromadnou dopravu až po zelené plochy ve městech. Uvedené projekty jsou skvělým příkladem toho, jak se dá spojit inovativní technologie s ohleduplným přístupem k životnímu prostředí.

## Bezpečná cyklostezka v Hranicích

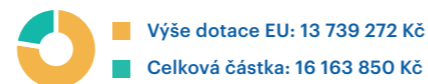
Cyklostezka v Hranicích je hezkou ukázkou toho, jak může jedna investice do infrastruktury výrazně zlepšit život lidem v regionu. Místní cyklisté museli donedávna využívat rušnou silnici I. třídy, která je zároveň hlavním tahem na Slovensko

a projede tudy okolo 10 000 aut denně. To bylo nebezpečné zvláště pro děti.

Město se naštěstí rozhodlo situaci vyřešit – požádalo o evropskou dotaci, a nová, dvoukilometrová cyk-

lostezka je na světě. Cyklostezka se místy rozšiřuje a spojuje s trasou pro chodce a dovede vás až do lázeňského parku v Teplicích nad Bečvou. Na procházku parkem či po okolí mohou vyrazit rodiny s dětmi, maminky či tatínkové s kočárky. Trasu až sem ale využijí také in-line bruslaři, běžci či lidé na koloběžkách.

Zároveň je hranická cyklostezka součástí jedné z nejdelších cyklotras u nás, Cyklostezky Bečva. Ta na více než 150 kilometrech turistům ukazuje krásy beskydské přírody i historická centra měst, jako je Vsetín, Valašské Meziříčí, Lipník nad Bečvou, Přerov nebo právě Hranice.

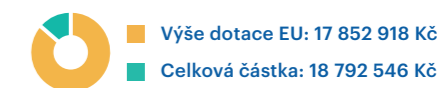


## Z Kravař do Dolního Benešova a ještě dál po nové cyklostezce

Představte si, že se můžete bezstarostně projíždět českou krajinou plnou zeleně a historických památek, aniž byste museli bojovat s provozem na frekventovaných silnicích. V Kravařích je to teď možné díky úplně nové cyklostezce. Místní obyvatelé i lidé z okolních obcí se po ní snadno dostanou do školy, do práce nebo třeba na poštu a vyhnou se při tom rušné hlavní silnici.

Zajásají ale také turisté. Ti cyklostezku využijí na svých cyklovýletech po Slezské magistrále – 111kilometrové trase, která je zavede z Jeseníku v Olomouckém kraji až do moravskoslezského Hlučína. Cestou se pokochají jedinečnými výhledy na

české kopce, louky a rybníky a zároveň mohou navštívit řadu kulturních památek.



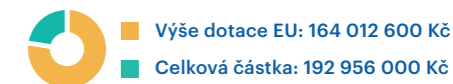
## Olomoucká MHD je teď pro všechny a šetrná k přírodě

Přes 30 let staré tramvaje a autobusy dlouho trápily olomoucký dopravní podnik. Nenabízely bezba-

riérový přístup pro hendikepované a starší občany a nebylo v nich ani dost prostoru pro rodiče s kočárky

či invalidní vozíky – o energetické náročnosti nemluvě.

Díky dotaci z evropských fondů ale mohl podnik nakoupit osm nízkopodlažních bezbariérových tramvají a jeden nízkopodlažní elektrobus, který nahradil svého předchůdce s naftovým motorem. Po obnově vozového parku je cestování po městě mnohem pohodlnější, a navíc ekologičtější. Nové tramvaje mají výrazně nižší spotřebu elektrické energie a díky nulovým emisím pořízených vozidel se lidem v Olomouci lépe dýchá.





## „Městská“ už je v Písku atraktivní alternativou

Se špatnou kvalitou vzduchu se rozhodli zatočit v Písku. ČSAD České Budějovice proto nakoupilo nové autobusy – dva nízkoemisní a pět zcela bezemisních –, které nahradily ty staré, dieselové.

Dřív místní nebyli s přepravními službami příliš spokojeni a raději začali cestovat individuálně ve vlastních autech. Tím se ovšem

násobně zvedlo množství emisí v ovzduší. Zatraktivnit městskou hromadnou dopravu proto bylo víc než nutné. Dnes je zastaralý vozový park minulostí, cestování je dostupnější všem obyvatelům města a autobusy se pro automobily staly velkou konkurencí.



■ Výše dotace EU: 60 790 016 Kč  
■ Celková částka: 71 517 667 Kč



## „Zelené“ projekty vznikají i v rámci Evropské územní spolupráce

Dlouhodobá sucha, úbytek sněhu, přívalové deště, zvýšené teploty a vlny veder. Tak se v posledních letech projevují klimatické změny nejen u nás. Tyto extrémní výkyvy počasí však mohou způsobit velké škody na majetku a ohrožovat zdraví lidí.

Proto se 40 měst a obcí z česko-rakouského příhraničního regionu rozhodlo tento problém společně řešit v rámci přeshraniční sítě ADAPT-Region. Díky stejnojmennému projektu, který získal finanční podporu z prostředků Evropské unie (konkrétně

z programu Interreg V-A Rakousko – Česká republika 2014–2020), mohly obce sdílet nejnovější znalosti a zkušenosti. Mohly se také vzájemně inspirovat příklady dobré praxe a připravovat projektové záměry s cílem přizpůsobit se co nejlépe klimatickým změnám.

Jako příklad můžeme uvést zelenou střechu na panelovém domě v Brně, která je úplně první svého druhu ve městě. Tento „zelený koberec“ nejen hezky vypadá, ale hlavně je díky svým skvělým izolačním, chladicím a protihlukovým vlastnostem velmi funkční.

V nedalekém Ořechově se zase udála neuvěřitelná proměna krajiny. Kolek-



Proměna krajiny v Ořechově

tivizací zdevastovaná půda potřebovala kompletně revitalizovat – bylo nutné obnovit polní cesty, vysadit stromy a začít hospodařit s dešťovou vodou. Revitalizace navrátila krajině její původní krásu, kterou teď lidé mohou díky novým cestám obdivovat sami a zblízka. Zároveň už nebude docházet k záplavám a erozi půdy při prudších deštích.



Další příklady adaptačních opatření z České republiky i Rakouska najdete na webové stránce [www.adaptterraawards.eu](http://www.adaptterraawards.eu).

Financování projektu ADAPTRegion z Evropského fondu pro regionální rozvoj:

**496 579 EUR**

val na klimatické změny, a navíc i na biologickou rozmanitost, byl přeshraniční projekt SYM: BIO. Jeho hlavním tématem byly zelené plochy, které mají velmi důležité ekologické funkce a ovlivňují kvalitu života mnoha lidí. Přesto je jejich význam na území Česka i Rakouska v dnešní době podceňovaný.

Vedle workshopů, přednášek a exkurzí, které díky vzájemné výměně know-how rakouských a českých odborníků přinesly mnoho nových poznatků a výukových materiálů, se podařilo vytvořit i několik příkladů dobré praxe.

V Náměstí nad Oslavou vzniklo zaskovací parkoviště, které zajistí přirozené a trvalé vsakování srážkové vody a ochlazování městského prostředí. Zajímavá je také naučná stezka v Cobenzlu na okraji Vídně, která své návštěvníky seznámí s významem biodiverzity v krajině, nebo výsadba živých plotů a trvalkových záhonů. Za zmínku určitě stojí i ukázková

videňská zahrada partnera projektu Bio Forschung Austria s informačními tabulemi věnovanými různým způsobům, jak lze přispět k biologické rozmanitosti. •

Financování projektu SYM: BIO z Evropského fondu pro regionální rozvoj:

**907 382 EUR**



Naučná stezka v Cobenzlu, autor: K. Zenz



První zelená střecha v brněnských Bohunicích



# Výroční konference ukazují, jak pomáháme měnit tvář regionů

Jarní sérii výročních konferencí regionálních poboček CRR odstartovala už v půli března Plzeň. Postupně ji následovaly pobočky ve Zlíně, Českých Budějovicích, Ústí nad Labem a Karlových Varech. V polovině května se pak konference konaly ve Středočeském a Moravskoslezském kraji a jarní blok zakončila červnová akce v Brně.

**Z**ájem odborné veřejnosti i médií vzbudily především ty konference, které se tematicky vymezily a lákaly účastníky na prezentace úspěšných a v daném regionu dobře viditelných projektů. A jak konference probíhaly?

## PLZEŇ VSADILA NA PAMÁTKY...

... a vyplatilo se. Na akci, která se konala 13. března v přednáškovém sále Západočeského muzea v Plzni, dorazilo několik desítek pozvaných účastníků včetně zástupců médií. Konference se zaměřila především na projekty z oblasti památkové péče. V posledním programovém období jich v kraji získalo podporu hned devětatřicet.

Očekávání začátku turistické sezóny přilákalo na tematicky zaměřenou konferenci také Českou televizi. Ta nejprve požádala o rozhovor

pro pořad Události v regionech ředitelku plzeňské kanceláře Magdu Sýkorovou. Následně natočila reportáž o jednom z největších památkových projektů, jaké v regionu CRR administrovala – o obnově kláštera v Kladrubech.

## ZLÍN UKÁZAL, JAK VÝZNAMNÉ JSOU I MALÉ PROJEKTY

V areálu Panského dvora v Kunočicích se 29. března uskutečnila výroční konference zlínské pobočky. Na akci nechyběli zástupci největších příjemců – Zlínského kraje a města Zlín –, kteří tu prezentovali své nejúspěšnější projekty.

Svémi úspěchy se mohl po právu pochlubit také starosta malé obce Kateřinice, který si připravil názornou ukázkou, jak prospěšné mohou být i malé projekty. V Kateřinicích totiž díky IROP vyrostl sociální podnik, který vyrábí didaktické pomůcky pro školáky. Používá je i ka-

teřinická škola, další úspěšný obecní projekt podpořený z IROP.

## JIHOČEŠÍ ROKOVALI V SOLNICI

Tak se totiž jmenuje historická budova s restaurací, v níž se jihočeská výroční konference 31. března uskutečnila. Solnice zároveň sousedí s areálem někdejšího dominikánského kláštera, který se díky IROP dočkal rekonstrukce a účastníci konference měli možnost ho po akci navštívit.

Kromě zástupce Českobudějovického biskupství prezentovali úspěšné projekty také zástupci Zdravotnické záchranné služby Jihočeského kraje, budějovického magistrátu nebo Chelčického domu sv. Linharta se svými sociálně prospěšnými aktivitami. Díky mediálnímu partnerství s Jihočeskou televizí vznikla z konference zdařilá reportáž, jejíž součástí je



Ředitelka plzeňské pobočky  
CRR Magda Sýkorová

rozhovor s ředitelkou budějovické pobočky Nadou Burešovou.

## NOVÉ VÝZVY A PŘÍLEŽITOSTI V ÚSTECKÉM KRAJI

Nové výzvy, příležitosti i první zkušenosti s projekty v aktuálním programovém období. Tato témata tvořila, stejně jako v ostatních regionech, významnou část programu výroční konference ústecké pobočky CRR. Uskutečnila se 26. dubna ve Wieserově domě v Terezíně, a účastníci si tak mohli prohlédnout další z úspěšně realizovaných projektů. Příjemným zpestřením pak byla prohlídka terezínské pevnosti a také účast dvou novinářů z největších tuzemských tištěných deníků.



Účastníci jihočeské konference  
na prohlídce dominikánského kláštera



## NA KARLOVARSKÉ DOHLÍŽI GOETHOVA VYHLÍDKA

Také toto oblíbené výletní místo získalo díky IROP nový kabát a je jedním z mnoha úspěšných projektů, které karlovarská pobočka CRR představila 26. dubna na své výroční konferenci. Další z podpořených projektů měli účastníci přímo pod nohama. Akce se totiž konala v prostorách Krajské knihovny Karlovy Vary, která se i díky přispění IROP může pyšnit novým depozitářem.

## STŘEDOČESKÝ KRAJ BRAL NEJVYŠŠÍ PODPORU

Celkem 171 km nových nebo zrekonstruovaných silnic, 244 nových sociálních bytů, 3 miliardy do regionálního vzdělávání a mnoho dalších projektů – taková je vizitka IROP ve Středočeském kraji. Ten na svůj rozvoj totiž obdržel celkově 19,8 miliardy korun, což je nejvíce ze všech českých regionů. Na květnové konferenci regionální pobočky zaujala především prezentace

o rozšíření školky v Doubravčicích. Obec využila peníze z IROP k navýšení kapacity o polovinu na současných 75 dětí. Konference v Roztokách u Prahy nemohla nezmínit zdejší chloubu – Středočeské muzeum. Díky podpoře z IROP tu vznikla unikátní expozice Archevita – Stopami věků, kterou měli možnost si prohlédnout také účastníci konference.

## EVROPSKÉ PENÍZE MĚNÍ HORNICKO-PRŮMYSLVOU AGLOMERACI V ATRAKTIVNÍ MÍSTO K ŽIVOTU

Právě toto téma zastřešilo výroční konferenci CRR Moravskoslezského kraje, která se konala 17. května. Konferenci hostily originálně upravené prostory někdejší výklopný a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice, jejichž revitalizace byla jedním z podpořených projektů.

V objemu čerpaných prostředků zaujímá moravskoslezský region druhou příčku. Díky evrop-

ským penězům se například podařilo rekonstruovat nebo vybavit 502 školských zařízení či pořídit 248 nízkoemisních a bezemisních vozidel pro veřejnou dopravu. Tím ale výčet ani zdaleka nekončí.

## JIŽNÍ MORAVA JE PŘIPRAVENA NA PANDEMIE I KYBERNETICKÉ ÚTOKY

Jihomoravská výroční konference se konala 14. června v prostorách Střední školy informatiky, poštovníctví a finančnictví v Brně. Proč právě tady? Díky IROP tu vzniklo Junior centrum excelence kyberbezpečnosti. Toto technologické centrum je v prostředí střední školy unikátním řešením, které v Česku nemá obdoby. Největším krajským projektem však byla modernizace pracovišť v brněnské Fakultní nemocnici u sv. Anny, jejímž cílem je posílit připravenost nemocnice na potenciální pandemické hrozby. Další úspěšné projekty na konferenci odprezentovali zástupci města Brna či krajské Správy a údržby silnic. Nové příležitosti pak představil ředitel jihomoravské pobočky CRR Ljubomír Džingozov. •

Výroční konference budou pokračovat také po letních prázdninách. Na programu jsou akce na Vysočině, v Olomouckém a Královéhradeckém kraji. Podrobnější informace o nich se dočtete v dalším čísle magazínu.

# Seznamka pro 105 firem: Cestovní ruch dostal povolený doping

Nová obchodní partnerství i nadějně vyhlídky pro oblast cestovního ruchu – to i mnoho dalšího přinesla B2B akce MBM TOURISM PRAGUE, kterou uspořádala poradenská síť Enterprise Europe Network (EEN). V rámci mezinárodního veletrhu Holiday World & Region World se jí podařilo zprostředkovat celkem 173 jednání mezi tuzemskými i zahraničními firmami.

**C**ovidová pandemie měla na oblast cestovního ruchu drtivý dopad a na dlouhou dobu ho úplně paralyzovala. Mnoho podnikatelů z této oblasti teď proto hledá nové způsoby, jak své služby propagovat a ještě víc je zatraktivnit.

Poradenská síť EEN si nepříznivou situaci firem v odvětví uvědomovala už od začátku pandemie a byla jim po celou dobu nablízku. Vývoj v posledním roce však ukázal, že zájem o cestování prudce roste a že se cestovnímu ruchu blýská na lepší časy.

Důkazem byl i 4. ročník MBM TOURISM PRAGUE, který se konal 16. a 17. března 2023. Obchodních jednání, která síť EEN při Centru zprostředkovala, se zúčastnilo 105 zástupců firem z celého

světa. Akce jim totiž poskytla skvělou příležitost, jak získat kontakty v oboru a posunout své podnikání zase o krok dál.

## NA NOVÉ SPOLUPRÁCE SE TĚŠÍ CESTOVKY, HOTELY I IT FIRMY

Podnikatelé z celého světa se letošní akce mohli navíc zúčastnit i z pohodlí domova. V online prostředí se nakonec setkala zhruba polovina z nich. Ostatní zástupci firem dali přednost osobnímu kontaktu na pražském výstavišti PVA Expo.

Zástupci firem od samého začátku hýřili aktivitou a jedinečnou šanci využili opravdu na maximum – dohromady totiž zažádali o 220 jednání, což je o 60 víc než v minulém roce. „Kladli jsme důraz na aktivní přístup účastníků, tedy aby se nejednalo pouze o účast „do počtu“.

Příjemně nás překvapil zodpovědný přístup přihlášených firem, a to jak v přípravné fázi, tak i přímo v čase konání schůzek,“ říká Eva Hrubešová z EEN při Centru.

## B2B jednání pořádaná sítí EEN se v minulosti opakovaně ukázala jako skvělý odrazový můstek pro mnoho úspěšných spoluprací.

Celkově se nakonec uskutečnilo 173 jednání mezi majiteli cestovních kanceláří, zástupci hotelů a resortů, ale i IT firmami. Ty v rámci



Wieserův dům  
v Terezíně





současných trendů přispívají velkou měrou k propagaci a zatraktivnění turismu, ať už tvorbou digitálních platforem, nebo virtuálních projektů.

Výhodou B2B jednání je, že nejsou finančně nákladná a účastníci si dopředu vybírají své protějšky. Své ovoce přinesla i tentokrát.

„Máme velkou radost, že výsledkem naší hybridní akce je řada dohodnutých spoluprací mezi zúčastněnými firmami, které by brzy měly podepsat i konkrétní smlouvy. Náš cíl – přispět

k obnově mezinárodního turismu – se tak částečně naplnil,“ říká Marie Pavlů z EEN při Centru.

### AKCE PŘEDČILA OČEKÁVÁNÍ ÚČASTNÍKŮ I ORGANIZÁTOREK

Kromě úspěšně navázaných spoluprací se organizátorkám akce splnila i další přání. Cílem letošního ročníku totiž od začátku bylo přilákat co nejvíce účastníků ze zahraničí. A i to se podařilo – z velké části díky celosvětové propagaci, ke které přispělo 27 partnerů ze sítě

EEN. Nejvíce zahraničních firem bylo už tradičně z Itálie. Nechyběly ale ani firmy ze Slovenska, Bosny a Hercegoviny, Portugalska, Filipín nebo Gruzie.

V důsledku enormního zájmu se už na konci února vyčerpala maximální kapacita. Registrace tak musela být předčasně ukončena. „Zájem o akci ze strany klientů EEN i vystavovatelů předčil naše očekávání. Velkou radost nám samozřejmě dělá pozitivní zpětná vazba od účastníků jednání, kteří si formu

setkání i organizaci celé události nemohli vynachválit,“ dodává Marie Pavlů.

### EEN JE TU I PRO VÁS

Organizátorky mohou být s průběhem i výsledky MBM TOURISM PRAGUE nadměru spokojené. Navíc už teď připravují další zajímavé akce, které mohou pomoci i vašemu podnikání.

Nově se například zapojily do mezinárodního projektu SPORT ITINERARY 2023, který podporuje malé a střední podniky ve sportovním odvětví.

Sledujte náš web a stránky sítě EEN, ať o nic zásadního nepřijedete. A pokud byste i vy rádi využili dlouholetých zkušeností a poradenských služeb týmu EEN, neváhejte se na něj obrátit. •

#### RNDr. Jitka Ryšavá

Vedoucí oddělení, vysílání pracovníků  
tel.: 225 855 315 / 721 578 093  
jitka.rysava@crr.cz

#### Ing. Eva Hruběšová

B2B akce pro firmy  
tel.: 225 855 312 / 737 114 693  
eva.hrubesova@crr.cz

#### Mgr. Anna Měrková

Poradenství podnikům  
tel.: 225 855 314 / 725 037 962  
anna.merkova@crr.cz

#### Ing. Kateřina Ondřejková

Poradenství podnikům  
tel.: 225 855 257 / 705 877 103  
katerina.ondrejкова@crr.cz

#### Bc. Barbora Mudruňková

Organizace akcí  
tel.: 225 855 313  
barbora.mudrunkova@crr.cz

#### PhDr. Marie Pavlů, CSc.

Expert  
tel.: 225 855 316  
marie.pavlu@crr.cz

### Enterprise Europe Network (EEN)

je mezinárodní poradenská síť, kterou tvoří přes 3 000 expertů z více než 60 zemí světa. Poradenskou síť EEN zřídila v roce 2008 Evropská komise s cílem podporovat a zvyšovat konkurenceschopnost evropských malých a středních firem, hlavně těch inovativních.

Právě podpora a poradenství poskytované těmto podnikům je hlavním posláním EEN. Síť je v Česku tvořena šesti partnery, mezi něž patří i Centrum pro regionální rozvoj České republiky. Jejich koordinaci zajišťuje Technologické centrum Praha.



[www.crr.cz/een](http://www.crr.cz/een)





# „Státní správa nemusí být nuda.“ CRR umí studenty zaujmout

Čtyři české univerzity, desítky hodin workshopů a přednášek, stovky oslovených studentů. Během posledních dvou let jsme navázali spolupráci s nejprestižnějšími vysokými školami v republice. Dnes už studenti MUNI, ČZU, VŠE nebo JU vědí, že státní správa může být moderní, mít ambiciózní vize a s přehledem konkurovat firmám soukromého sektoru.

**S**polupráce se studenty je pro nás jedinečnou příležitostí podívat se na státní správu mladýma očima a nechat se jimi inspirovat. Proto jsme udělali zásadní krok – začali jsme s nimi aktivně pracovat.

V CRR jim nabízíme stáže zaměřené na veřejné finance, veřejnou správu a regionální rozvoj. Jejich prostřednictvím získají nedocenitelné praktické zkušenosti s administrací evropských dotací a veřejných zakázek. Vedle stáží ale pro studenty připravujeme i další akce, jako jsou semináře, přednášky nebo prezentace na veletrzích.

## NA VELETRZÍCH VŠE A ČZU JSME U VYSOKOŠKOLÁKŮ ZABODOVALI

V říjnu 2022 se naši personalisté společně s kolegy ze středočeské pobočky CRR vydali vůbec poprvé na veletrh

pracovních příležitostí. Konkrétně šlo o veletrh Šance pořádaný Vysokou školou ekonomickou v Praze (VŠE).

## Zaměřili jsme se zejména na stáže a spolupráci se studenty během studia.

Konkurence byla obrovská – 106 dalších vystavovatelů, většina z nich navíc ze soukromého a korporátního sektoru. Naši odborníci však studenty opravdu zaujali. Podařilo se jim oslovit přes 500 z nich a u jejich stánku bylo neustále plno. A není divu, CRR jim totiž má skutečně co nabídnout: od práce při studiu po hlavní pracovní poměr na pobočkách ve všech českých regionech.

Dalším milníkem bylo memorandum, které jsme v únoru 2023 uzavřeli s Českou zemědělskou univerzitou (ČZU), konkrétně s její Provozně ekonomickou fakultou. A první krok této spolupráce na sebe nenechal dlouho čekat. Už v březnu jsme vyrazili na 23. ročník Veletrhu pracovních příležitostí ČZU, na kterém se CRR mezi velkými, nadnárodními společnostmi neztratilo a přilákalo desítky studentů.

„V rámci prezentace jsme se zaměřili zejména na stáže a spolupráci se studenty během studia. Mnoho z nich navštívilo náš stánek cíleně, se zájmem nakouknout pod pokličku evropských dotací právě formou stáže. Z jejich zájmu jsme měli opravdu radost, a dnes jsme tak v procesu zajišťování stáží na letní semestr. Do budoucna se mohou studenti těšit na několik příjemných novinek, které pro ně už teď chystáme,“ říká vedoucí personálního oddělení Radek Filo.



Den s partnery MUNI 2023

Velký zájem byl také o prezentaci generálního ředitele Zdeňka Vašáka, který se jako absolvent ČZU s posluchači podělil o své zkušenosti z rozjezdu vlastní kariéry. Zároveň studentům představil činnost organizace v širších souvislostech strukturálních evropských fondů a některé zajímavé realizované projekty.

## Z VELETRHŮ K WORKSHOPŮM – VRACÍME SE NA MUNI

Naše spolupráce s Masarykovou univerzitou v Brně (MUNI) začala už v listopadu 2021, kdy jsme podepsali memorandum o dlouhodobé spolu-

práci s Ekonomicko-správní fakultou. Tím se zdejšími studentům ještě před startem jejich pracovní kariéry otevřelo množství zajímavých příležitostí.

Den s partnery MUNI v březnu 2023 se proti předchozím akcím nesl v úplně jiném duchu. Byli jsme na něm už po druhé a rozhodně to stálo za to. Místo prezentace u stánku a přednášek jsme se studenty diskutovali při společných workshopech. V rámci networkingu jsme jim navíc odpověděli na mnoho otázek, zejména k tématu pracovních pohovorů.

„Státní správa nemusí být nuda a o tom jsme také studenty přesvědčili. Ukázali jsme jim, s jakými profesemi u nás mohou najít uplatnění, jak se připravit na pohovor a co je stěžejní v naší instituci z hlediska profilů uchazečů. Během workshopů jsme se věnovali spolupráci Česka se všemi sousedními státy. Studenti si zkusili vytvořit vlastní projektový záměr pro přeshraniční projekt, a získali tak cenné zkušenosti do budoucna,“ říká o akci Jiří Jansa, ředitel odboru Evropské územní spolupráce CRR.



## ZAVÍTALI JSME I NA JIH ČECH

Tento rok je univerzitními akcemi doslova nabitý. Letní semestr jsme proto zakončili návštěvou veletrhu JOB DAY 2023, který uspořádala Jihočeská univerzita (JU) v Českých Budějovicích. Díky tomu, že šlo tentokrát o menší událost, měli pracovníci jihočeské pobočky a personalisté ještě víc prostoru si s jednotlivými studenty popovídat.

U stolku CRR se zastavili studenti z ekonomické, zemědělské, ale i z filozofické fakulty. Přestože o svém budoucím povolání zatím teprve začínají přemýšlet, činnost naší or-

ganizace je zaujala a třeba se v budoucnu potkáme jako kolegové.

## CHCEME SE STÁLE ZLEPŠOVAT

S přibývajícím akcemi se nám daří víc a víc propojovat veřejnou a univerzitní sféru, což dokazuje i nevídaný zájem studentů a jejich stále větší povědomí o práci CRR. Zásahu na tom mají hlavně naši personalisté, kteří neustále hledají nové způsoby, jak tuto spolupráci zintenzivňovat a zkvalitňovat.

Jak dosavadní výsledky hodnotí oni sami, vysvětluje Radek Filo: „Prezentace CRR na jednotlivých univerzitních akcích se vydařila skvěle, zároveň

jsme získali mnoho podnětů k tomu, jak se ve spolupráci dále zlepšovat. I díky tomu, že od září 2022 fungujeme na nových kariérních stránkách, je propagace CRR na vysoké úrovni. Věříme, že v rámci stáží poskytneme studentům to správné zázemí pro načerpání zkušeností a inspirace do dalších semestrů a prvních profesních kroků.“

## JAK TO VIDÍ STUDENTI

Že má spolupráce s univerzitami smysl, nám potvrzují zejména rozhovory se samotnými studenty. Studentka Zuzana Sobotková se s naší personalistkou Bozhenou Laptiyuchuk podělila o své dojmy z veletrhu ČZU.



Úřednickou práci nevnímá jako nudu, chtěla by pomáhat lidem v regionech a stáže v CRR už se nemůže dočkat.

Takže to odpovídalo tomu, co říkal generální ředitel na přednášce.

v regionech, například o hospodaření s vodou – aby bylo udržitelné a přístupné.

### Jak jste se o nás dozvěděla?

Před veletrhem jsem o CRR vůbec nevěděla. Dozvěděla jsem se o něm až skrze přednášku, na kterou jsem se v rámci akce přihlásila.

### Takže vás přednáška našeho generálního ředitele zaujala, a proto jste se rozhodla zastavit u našeho stánku? Co konkrétně se vám líbilo?

Ano, velmi mě zaujala, protože přesně takto jsem si představovala svou budoucí práci. Celé to bylo v přátelském a vstřícném duchu, generální ředitel k nám mluvil velice otevřeně. Dozvěděla jsem se, že hlavní radostí z práce v CRR je dotahovat projekty do konce a pak sledovat, jak skutečnělepší život lidem v regionech. Věnuje se tomu skvělá parta lidí, do takové práce bych chodila ráda.

### Co vás u stánku CRR zaujalo nejvíc?

Vlastně hlavně ten kolektiv. Působili jste přátelsky a sebraně, jako dobrý

”  
**Z úřednické práce strach rozhodně nemám, protože vidím její přínos.**

### Setkala jste se už někdy se zkratkou IROP v praxi?

Byla mi trochu povědomá, ale nevěděla jsem, o co přesně se jedná. Po tom všem, co už vím o činnosti CRR, si jí teď budu všimnout mnohem víc.

### Věnujeme se různým oblastem a spoustě různorodých projektů. Určitě jste na našem webu viděla práci CRR, výsledky z minulých období a naše plány do budoucna. Čemu byste se chtěla věnovat vy?

Mě osobně láká starat se o městečka

### To zní velice zajímavě. Odhadovala bych vás spíš na cestovní ruch, zámky a hrady, celkově památky.

V minulosti jsem pracovala v NPÚ jako průvodkyně, takže s památkami zkušenost už mám. Mnohem blíže mám ale právě k městům. Zjišťovala jsem, jaké jsou pracovní pozice v CRR, a na přednášce o tom také mluvil generální ředitel. Prý máte i zaměstnance, kteří kontrolují udržitelnost projektů, což mi přijde důležité. Chci, aby věci fungovaly a dávaly smysl.

### A co stáže? Kam byste se u nás chtěla podívat?

Ano, o stáž mám určitě velký zájem. Z náplně práce mě zaujala například kontrola udržitelnosti nebo administrace projektů od úplného začátku až do konce. Z úřednické práce strach rozhodně nemám, protože vidím její přínos a pozitivní dopad na kvalitu života pro obyvatele určitého místa. •



Radek Filo, Zuzana Sobotková a Bohzena Laptiyuchuk na Veletrhu pracovních příležitostí ČZU



# Nebrzdíme vás, k penězům z IROP se teď dostanete rychleji než dřív

Pokud zažádáte o podporu z IROP, obvykle se už za čtyři měsíce dovíte, jak na tom jste. To je podstatná změna oproti předchozímu programovému období, kdy se kvůli tehdejšímu systému hodnocení žádostí čekalo na rozhodnutí i více než rok.

„Oproti minulému období jsme změnilí systém hodnocení a dramaticky tím zkrátili dobu potřebnou k rozhodnutí o přidělení dotace. Nyní je v průměru o polovinu kratší,“ říká Zdeněk Vašák, generální ředitel Centra pro regionální rozvoj.

## PRŮBĚŽNÉ VÝZVY MÍSTO TĚCH KOLOVÝCH

Nový systém průběžných výzev hodnotitelům situaci značně usnadňuje. Projektům, které splňují podmínky, se rozhodnutí o poskytnutí dotace vydávají průběžně. „Naším cílem je vyhodnotit každý projekt do tří a maximálně do pěti měsíců od přijetí žádosti. I to se může zdát dlouho, ale je třeba počítat se zákonnými lhůtami, které mají žadatelé na doplnění a nápravu nedostatků v žádostech,“ upřesňuje Helena Miškovičová, ředitelka sekce IROP Centra pro regionální rozvoj.

## SOUBĚH DVOU OBDOBÍ? ZVLÁDÁME!

Vyhodnocování nových projektů nebrzdí ani souběh dvou programových období, který je v tomto roce obzvlášť

znatelný. Podle pravidla N+3 se totiž všechny projekty musí zrealizovat a uzavřít do tří let od schválení žádosti. Letos tedy ještě končí projekty z posledního období schválené v roce 2020 a zároveň se naplno rozběhly výzvy na programové období 2021–2027, kde některé projekty už také vstupují do fáze realizace.

„Nezpomalujeme ani kvůli výjimečnému souběhu IROP z let 2014–2020, jehož velké projekty stále posuzujeme, s aktuálním programem. Nikoho nebudeme brzdit,“ dodává Zdeněk Vašák.

Centrum totiž stále posuzuje také projekty v rámci REACT-EU, tedy části programu, která přibyla až v roce 2021 v reakci na pandemii koronaviru. Právě letos se dokončují velké projekty ve zdravotnictví v celkové výši přes 20 miliard korun.

„Na souběh dvou období jsme už zvyklí. Jedeme podle pečlivě sestaveného plánu priorit a jsme schopni to zvládnout. Hodně nám ale můžou pomoci samotní příjemci, když poskytnou rychlou součinnost, například bezodkladným doplněním požadovaných informací,“ dodává Helena Miškovičová.



## CHCEME VÁM NABÍDNOUT JEŠTĚ VÍC

Za výrazným zkrácením čekacích lhůt je důsledné vyladění systému práce, kterým se Centrum odlišuje od ostatních organizací. „Ačkoliv nás naši klienti, tedy žadatelé o dotaci, hodnotí na výbornou, víme, že je pro ně klíčové, aby se doba od předložení žádosti k jejímu posouzení co nejvíce zkrátila. Děláme maximum, abychom jim dokázali vyjít vstříc,“ doplňuje Helena Miškovičová. •

## Ve zkratce

### Je to oficiální: Držíme si vysoký standard kvality

Centrum pro regionální rozvoj České republiky je jednou z mála státních příspěvkových organizací, které mají certifikaci managementu kvality, a to už od roku 2003. Aktuálně platnou certifikaci podle normy ČSN EN ISO 9001:2016 jsme získali ke konci roku 2021. V listopadu 2022 proběhl audit, který měl ukázat, jestli si ji opravdu zasloužíme. A výsledek? Snad ještě lepší, než jsme čekali.

Audit totiž v našich činnostech neodhalil nejen žádné neshody s normou, ale dokonce ani příležitosti ke zlepšování. Můžete se ale spolehnout, že my se zlepšovat chceme a budeme. A co to ve výsledku všechno znamená? Především kvalitnější produkty a služby, které můžeme svým klientům nabídnout. A právě spokojenost našich klientů je to, co je pro nás nejdůležitější.



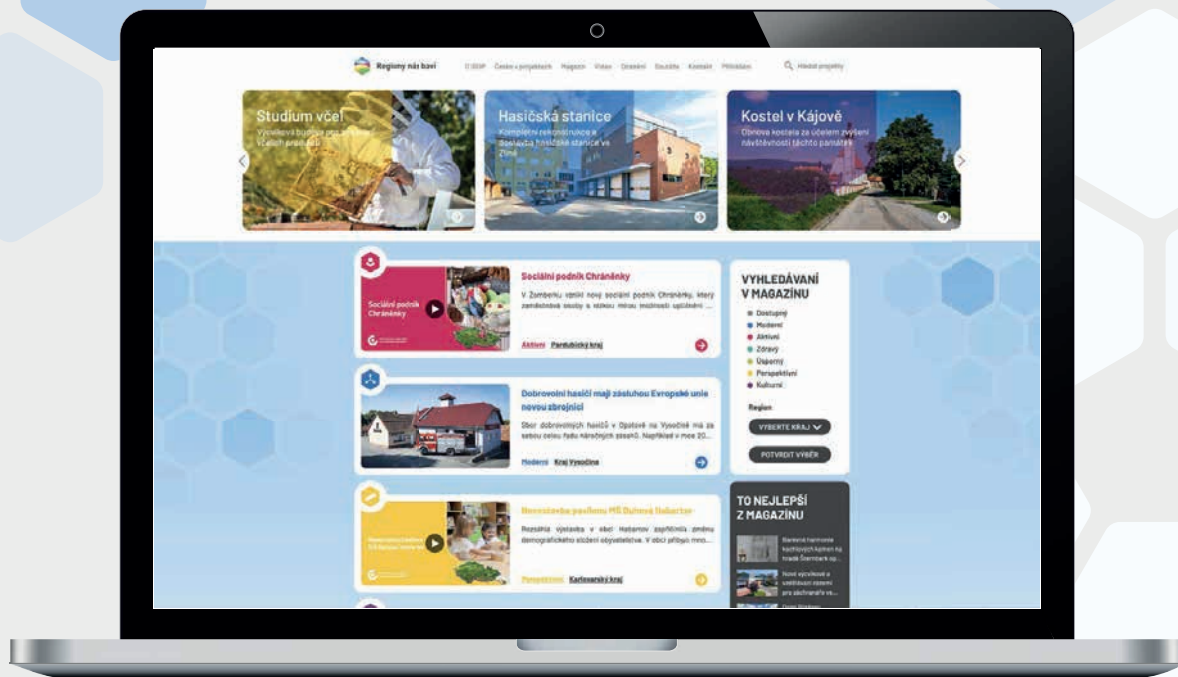
## Podnikatelky z Česka a Německa navázaly díky EEN nové kontakty

Poradenská síť EEN při Centru už mnoho let pořádá úspěšné B2B akce i mezinárodní setkání, která malým a středním firmám pomáhají v růstu. Na Mezinárodní den žen si však odbornice z EEN připravily něco speciálního – spoluorganizovaly totiž setkání žen-podnikatelek z Česka i Německa. Řada podnikatelek ze spousty různorodých odvětví se díky této akci mohla vzájemně inspirovat.

Své cenné zkušenosti spolu mohly na zámku v Děčíně sdílet zástupkyně firem například z oblasti šperkařství a koučinku, z reklamních agentur, ale i z textilního či papírenského průmyslu. „Mohli jsme si vyslechnout mnoho poutavých a úspěšných příběhů. Potěšil nás i velký zájem o služby EEN, a především velmi pozitivní ohlasy všech účastnic. Určitě tak budeme v tomto druhu akcí pokračovat,“ říká Eva Hrubešová z EEN při Centru.



# Zlepšujeme život v regionech



**Regiony nás baví**

**Příběhy našich projektů** – prohlédněte si  
úspěšně realizované projekty IROP

[www.regionynasbavi.cz](http://www.regionynasbavi.cz)



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



Centrum  
pro regionální rozvoj  
České republiky

