

# Včera, **dnes** a zítra

číslo 7

prosinec 2012



## Vážení čtenáři,

drhú pololetí letošního roku bylo pro nás všechny v Centru pro regionální rozvoj ČR plné různých nových úkolů, s nimiž jsme se museli vypořádat. Již tak náročný pracovní program korespondující s faktem, že se programovací období blíží ke svému konci, tak byl ještě nábitější, než jsme možná očekávali.

Co se všechno v uplynulém půlroce událo? Manažeři zapojení do administrace Integrovaného operačního programu se potýkali se zásadní změnou v oblastech intervence 2.1 a 3.4. Věcným gestorem a poskytovatelem dotace bylo Ministerstvo vnitra ČR, ovšem postup realizace projektů a čerpání dotací nebyl optimální. Monitorovací výbor IOP proto na svém květnovém zasedání rozhodl, že od 1. července 2012 bude poskytovatelem

dotace nově Ministerstvo pro místní rozvoj. Centrum pro regionální rozvoj ČR se na administraci obou oblastí intervence podílelo již od září 2009, takže z tohoto pohledu k žádné dramatické změně nedošlo. Bylo však třeba všem příjemcům, jejichž projekty ještě nebyly ukončeny, vydat nové rozhodnutí o poskytnutí dotace.


Od podzimu se všichni v CRR potýkáme s novinkou v podobě elektronické spisové služby. Naše organizace svou strukturou a nastavením procesů neodpovídá běžnému úřadu, a tak nám zavádění „spisovky“ přineslo možná více perných chvil, než jsme očekávali a předpokládali. I přes počáteční těžkosti se ale podařilo celý systém zprovoznit bez výraznějších zásahů do chodu organizace a první měsíce naznačují, že se uživatelé s novým systémem bez problémů szili.

Nesmíme zapomenout ani na krajská kola soutěže Vesnice roku, která již druhým rokem úspěšně proběhla za naší spoluúčasti. Vítězné vavříny letos zamíří do jižních Čech. Za dveřmi je již nový ročník soutěže, který bude tradičně vyhlášen v Dnech malých obcí na přelomu února a března. Ještě před tím se ale naši zástupci budou účastnit soutěže o titul Historické město roku, kde nás také čeká historicky druhá účast v roli hodnotitelů. V neposlední řadě je pak třeba uvést i činnost Enterprize Europe Network, protože i tento útvar měl nabitý podzim plný veletrhů, seminářů a konferencí.

Nezbývá mi než poděkovat všem zaměstnancům Centra za jejich příspěvek k činnosti organizace, který se promítl jak do výsledků hodnocení zprostředkujících subjektů Integro-

## Obsah

CRR oceněno Národní cenou kvality ČR	2
EEN: Podzim plný akcí	3
Evropskými fondy proti proudu času II.	4
Přípravy nového programovacího období	5
Regionální informace v novém kabátě	6
Titul Vesnice roku mřív do jižních Čech	7
Analýza administrativních kapacit IOP	8



vaného operačního programu (kde jsme opět vyšli nejlépe), tak do udělení Národní ceny kvality ČR. O tom všem se dočtete v tomto vánočním čísle našeho občasníku. Ještě jednou tedy Vám všem děkuji za celoroční spolupráci a velmi se těším na další spolupráci v novém roce 2013.

**Vaše Markéta Reedová**  
Generální ředitelka CRR ČR

# CRR oceněno Národní cenou kvality ČR



▣ Generální ředitelka CRR ČR Markéta Reedová přebírá Národní cenu kvality.  
Zdroj: Sdružení pro oceňování kvality

**V úterý 27. listopadu proběhlo na Pražském hradě slavnostní vyhlášení již osmnáctého ročníku prestižního programu Národní cena kvality ČR. Za svou činnost bylo oceněno i Centrum pro regionální rozvoj ČR.**

Národní cena kvality ČR je založena na důsledném a objektivním ověřování efektivnosti a kvality všech činností organizace a na jejich hodnocení, zejména z pohledu uspokojování požadavků zákazníka. CRR zavedlo systém řízení kvality již v letech 2002-03 a nadále dbá na jeho udržení a zlepšení. Naším cílem je, aby činnost organizace byla efektivní, kvalitní a orientovaná na zájmy a jejich zájmy.

Naše snažení bylo v nedávné době hned několikrát oceněno. V loňském

roce jsme se přihlásili do Ceny Ministerstva vnitra za kvalitu ve veřejné správě, kde jsme byli oceněni stříbrnou cenou. V letošním roce jsme usílovali o prestižní ocenění, cenu Národní ceny kvality ČR - model START PLUS. V průběhu hodnocení jsme prošli nejprve vlastním sebehodnocením a poté auditním hodnocením ze strany hodnotitelů Sdružení pro oceňování kvality. V rámci sebehodnocení a hodnocení komise proběhla komplexní analýza organizace, jejich činností a procesů, která by měla organizaci nasměrovat k lepšímu využití jejich silných stránek a k nalezení možností zlepšení činnosti u slabších stránek. Podle hodnocení patří mezi silné stránky organizace například její strategie zaměřená na udržení kvalifikovaného personálu v agendě evropských fondů, efektivní

hospodaření s finančními prostředky, efektivní řízení klíčových procesů souvisejících s administrací fondů, pravidelné porady vedení nebo systematické kapacitní plánování na pobočkách a interní hodnocení a porovnávání výkonnosti jednotlivých pracovišť.

Pozornost je ale třeba věnovat i tomu, co bylo při hodnocení identifikováno jako oblasti pro možné zlepšení činnosti organizace. Jedná se například o složitost procesního modelu a absenci kvantifikovaných indikátorů výkonnosti, slabou zpětnou vazbu jak od klientů, tak od zaměstnanců, nepřehledný manažerský informační systém obsahující množství rozsáhlých informací nebo neprokazatelnost trendů při prezentaci výsledků organizace. Hodnocení je pro nás velmi důležitou zpětnou vazbou, která nám ukazuje, na jaké oblasti je v následujícím období třeba soustředit pozornost. Samozřejmě ale nebudeme opomíjet ani naše silné stránky a budeme se snažit o jejich udržení či ještě další vylepšení.

Teoretické maximum při hodnocení v modelu START PLUS je 1000 bodů, nicméně reálné výsledky soukromých firem i organizací jsou výrazně nižší. Začínající organizace se pohybují v rozmezí 100 až 300 bodů, kdy získání této vyšší hranice je považováno za výborný výsledek. CRR ČR se podařilo dosáhnout výsledku 307 bodů, za nějž jsme získali titul Úspěšná organizace. Minimální hranice pro získání ocenění je 175 bodů, úspěšné organizace tak musí získat nad 300 bodů. Dosažený výsledek potvrzuje, že se organizace při zavádění systému řízení kvality vydala správným směrem a je nyní na nás všech tento správný směr udržet.

**Radek Filo, Vilém Řehák**

# EEN: Podzim plný akcí

**Ú** tvar Enterprise Europe Network měl i ve druhém pololetí letošního roku velmi nabitý program plný veletrhů, seminářů, konferencí a dalších akcí, věnujících se podpoře malých a středních podniků v Evropské unii.

Jednou z akcí, na nichž se EEN podílelo, bylo fórum Evropský rok aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity. Fóra se konala celkem dvě, v červnu a říjnu, a jejich cílem bylo podpořit začlenění ziskového i neziskového sektoru do problematiky aktivního stárnutí v návaznosti na programy financované Evropskou unií. Fórum bylo součástí série seminářů a workshopů k projektu *Evropa a MY 50+*. Samotný název projektu již naznačuje, na jakou cílovou skupinu jsou tyto akce zaměřeny. Přestože aktivní stárnutí si asi většina z nás automaticky spojí s neziskovou sférou, stejně tak má svůj význam i v podnikatelské oblasti, ať již počítá s cílovou skupinou v roli zaměstnanců, nebo přímo podnikatelů. Vždyť proč by si aktivní padesátníci nemohli otevřít svůj vlastní byznys? Na obou fórech vystoupila se svým příspěvkem také Marie Pavlů, která přítomné seznámila s činností sítě EEN.

## Seminář a publikace o přeshraničním podnikání

Koncem listopadu proběhl v sídle EEN v Bubenči další ze série úspěšných seminářů věnovaných přeshraničnímu podnikání. Stále více českých podnikatelů se zajímá o možnost poskytování služeb i za hranicemi naší země, a velmi oceňují poradenskou činnost EEN. Seminář byl věnován problematice daní, sociálního a zdravotního pojištění a povinnostem, které čeští podnikatelé v zahraniční musí splnit. Teoretické informace o této problematice byly doplněny názornými praktickými příklady.

Začátkem října také vydalo EEN novou odbornou publikaci, která informuje

o procedurách pro DPH u služeb vztažujících se k nemovitostem ve všech členských státech EU v případě, že jak poskytovatel služby, tak její příjemce jsou usazeni v EU. Kromě stručného představení problematiky a vysvětlení pojmů se publikace věnuje situaci ve všech 27 členských zemích. Publikace je k dispozici v českém a anglickém jazyce a lze ji volně stáhnout na stránkách EEN.

## Obchodní jednání při veletrzích

Velmi úspěšnou aktivitou EEN jsou obchodní jednání na českých i zahraničních veletrzích formou tzv. matchmakingu, která pokračovala i letos. Firmy si partnery k jednání vybírají samy ze seznamu registrovaných účastníků. Znají předem aktivity, nabídky a poptávky přihlášených podniků a podle toho specifikují své požadavky na jednání. Ta díky tomu přinášejí maximálně

využití času stráveného na veletrhu. V listopadu se EEN podílelo na obchodních jednáních při strojírenském veletrhu Elmia Subcontractor v jihošvédském Jönköpingu. Veletrhu se pravidelně účastní nákupčích z velkých, především automobilových firem, což představuje příležitost i pro české firmy. Letos se jich zúčastnilo devět a některé odjely domů s konkrétními poptávkami na své výrobky. Druhým veletrhem pak byl pražský CzechBus zaměřený na silniční hromadnou dopravu ve střední Evropě. Nabídky obchodních jednání využilo 28 firem jak z ČR, tak z Polska, Německa a Velké Británie, které mezi sebou navázaly cenné kontakty především v oblasti strojírenství, ale také ve sféře organizace veřejné dopravy.

(red)



■ Seminář pro podnikatele byl opět kapacitně naplněn.

Zdroj: EEN

# Evropskými fondy proti proudu času II.

**V prvním díle seriálu o historii evropských fondů jsme se věnovali samotným počátkům a založení sociálního a zemědělského fondu. O strukturální politice v dnešním slova smyslu lze ale hovořit až od poloviny sedmé dekády, kdy byl založen Evropský fond pro regionální rozvoj.**

Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR, anglicky EFRD) byl založen v roce 1975 jako reakce na ekonomický vývoj v členských státech sjednocené Evropy a na první vlnu rozšíření Evropských hospodářských společenství. Ekonomická část souvisela s pádem bretton-woodskeho měnového systému navázaného na hodnotu zlata a s prvním ropným šokem, které vedly k celkovému zpomalení evropských ekonomik. Stagnace se pak nejvíce projevila na „strukturálně“ znevýhodněných regionech, tedy především v zemědělské jižní Itálii, která navíc byla geograficky izolována od centra evropské integrace, ve starých průmyslových a těžbařských oblastech na severu Anglie, nebo na severozápadě Francie a v odlehlých regionech Irska. Rozvojový potenciál těchto oblastí výrazně zaostával za oblastmi, jejichž ekonomika byla založena na lehkém průmyslu a především na službách.

## Britské členství jako motor změn

Právě Velká Británie, která se stala členem EHS v roce 1973, sehrála hlavní roli v rozvoji regionální politiky. Po svém vstupu se totiž stala čistým plátcem do evropského rozpočtu a v určitých ohledech byla vůči svým partnerům znevýhodněna.

Jednalo se například o odvádění části DPH do evropského rozpočtu: Británie musela platit i za položky, na něž DPH vůbec neuplatňovala (potravin, knihy...), a ve výsledku tak platila procentuálně nejvyšší podíl vybrané DPH ze všech členů. Podobně tomu bylo i s platbami cel, kdy Británie více než polovinu svého zahraničního obchodu realizovala se zeměmi společenství Commonwealth, nikoliv s ostatními zeměmi EHS. Protihodnotu ze společné zemědělské politiky, která tvořila největší položku na výdajové straně rozpočtu, naopak vzhledem k rozsahu svého zemědělství téměř nedostávala. EFRD tak měl být určitou formou kompenzace, protože Británie byla příjemcem téměř třetiny pomoci z tohoto fondu.

Rozhodnutí o vzniku fondu z října 1972 bylo o dva roky později následováno prvními právními kroky

vedoucími k jeho zřízení. Do fondu byla alokována 4 % evropského rozpočtu, prostředky byly určeny na podporu malých a středních podniků za předpokladu vzniku alespoň deseti nových pracovních míst a na investice do infrastruktury. Maximální výše podpory byla 50 %.

## Vývoj v osmé dekáde

V polovině 80. let ale bylo zřejmé, že regionální politika bude muset projít velkou reformou. Po přistoupu Řecka (1981), Španělska a Portugalska (1986) se totiž výrazně rozevřely nůžky mezi jádrovými a periferními regiony v Evropě a všechny nové členské státy se začaly hlásit o svůj finanční podíl. Reforma strukturální politiky proběhla v roce 1988 po ratifikaci Jednotného evropského aktu. Ale o tom zase příště.

(vir)



# Přípravy

## nového programovacího období

**D**o konce současného programovacího období zbývá již jen poslední rok, a tak není divu, že jsou v plném proudu přípravy období 2014-2020. A to jak na evropské, tak na národní úrovni. Jaká je aktuální situace z pohledu administrace?

Ve středu 28. listopadu projednávala česká vláda mimo jiné materiál „Podklad pro přípravu Dohody o partnerství pro programové období 2014-2020: Vymezení programů a další postup při přípravě České republiky pro efektivní čerpání fondů Společného strategického rámce“, který předložil ministr pro místní rozvoj. Vláda materiál vzala na vědomí a schválila vymezení operačních programů. Struktura evropských dotací pro následujících sedm let tak nabývá konkrétnějších rozměrů. Rýsovat už se začíná i finanční rámec, odvíjející se od celkového evropského rozpočtu. A protože ten bude oproti předpokladům nižší, sníží se i částka určená na dotace pro ČR. Zatímco v současném období máme k dispozici kolem 780 miliard korun, v dalším období to zřejmě bude až o čtvrtinu méně.

**Operačních programů bude jen osm**  
Hlavní snahou MMR bylo zvýšit koordinovanost, jednotnost a efektivitu nového implementačního rámce. Právě v těchto oblastech se současně nastavení ukázalo jako nepříliš šťastné a také bylo zdrojem kritiky ze strany Evropské komise. Na jaře

letošního roku bylo dokonce zastaveno zpětné proplácení peněz, po provedení nápravných opatření bylo částečně obnoveno koncem července, ale například u obou největších českých programů Doprava a Životní prostředí se tak stalo až v říjnu.

Na základě podmínek stanovených komisí a konzultací s ministerstvy, kraji, obcemi a sociálními partnery bylo stanoveno pět klíčových národních priorit, a to zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky, rozvoj páteřní infrastruktury, zvyšování kvality a efektivity veřejné správy, podpora začleňování, boje s chudobou a systém péče o zdraví, integrovaný rozvoj území.

Tyto priority pak byly transformovány do návrhu osmi operačních programů Cíle 1 a 2 namísto současných sedmnácti. Konkrétně se jedná o pět tematických programů (Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Výzkum, vývoj a vzdělávání, Zaměstnanost, Doprava, Životní prostředí), Integrovaný regionální operační program, speciální program pro hlavní město Praha - pól růstu ČR a jako poslední program Technická pomoc. V Cíli 3 zůstane pět programů přeshraniční spolupráce, program nadnárodní spolupráce Central Europe

a program meziregionální spolupráce.

### Integrovaný regionální operační program

Z pohledu CRR je nejzajímavějším programem IROP, kde řídicím orgánem má být podle schváleného návrhu MMR a kde lze očekávat zapojení CRR do administrace. IROP má být zaměřen na využití místního potenciálu ke snižování regionálních rozdílů, růstu vzdělanosti a zaměstnanosti, posílení konkurenceschopnosti regionů. Důraz má být kladen například na posilování role městských center jako přirozených pólů růstu v regionech. Do IROP by měl spadat také rozvoj elektronizace veřejné správy a posilování otevřenosti veřejných institucí. S projekty v této oblasti má CRR zkušenosti z Integrovaného operačního programu, regionálních projektům se zase věnovalo v letech 2004-06 při administraci Společného regionálního operačního programu. CRR i díky tomu bude schopno se rychle a efektivně zapojit do administrace tohoto nového programu po roce 2013.

(red)

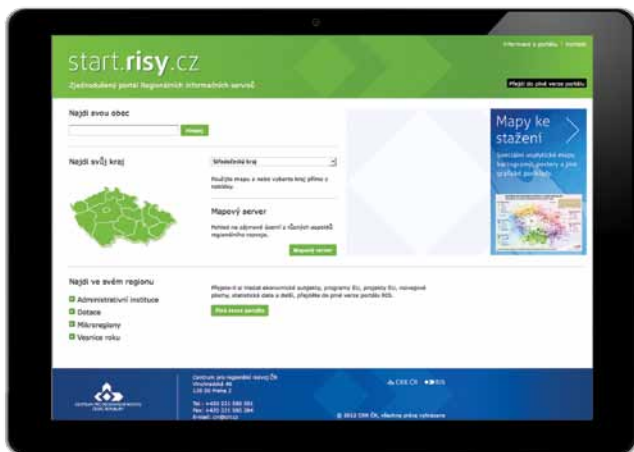
# Regionální informace v novém kabátě

Již od roku 1999 spravuje Centrum pro regionální rozvoj ČR dva internetové informační systémy: Regionální informační servis a Mapový server CRR ČR. V letošním roce prošly oba systémy většími či menšími úpravami jak obsahu, tak designu.

Největší změnou je spuštění nového „startovacího portálu“ Regionálního informačního servisu (RIS) na adrese start.risy.cz. RIS vznikl s cílem shromáždit a provázat různorodé datové zdroje informací o České republice a jednotlivých regionech. Za více než deset let bylo shromážděno skutečně obrovské množství dat, které jsou zobrazovány na téměř dvou tisících dynamických webových stránkách. Nový návštěvník portálu se tak při své první návštěvě může velmi snadno v datových výstupech „utopit“ a obrovský informační potenciál portálu zůstane nevyužit.

## Startovací RIS je určen pro nové návštěvníky

Proto byla v září letošního roku spuštěna zmíněná zjednodušená verze, která má usnadnit novým uživatelům orientaci na portálu a seznámit je s typy dat, jež RIS obsahuje. V této zjednodušené verzi lze najít data, jež podle provedení průzkumu formou internetových dotazníků uživatelé využívají nejčastěji. V první řadě se jedná o karty obcí, na nichž lze získat podrobné informace a kontakty o všech obcích v zemi. Novinkou je na kartách obcí zobrazování erbů a vlajek měst. Speciálně pro startovací RIS byly připraveny také karty krajů, obsahující základní informace a kontakty na všechny kraje vyjma hl. m. Prahy,



▣ Náhled start.risy.cz

kteřá v RIS zahrnuta není. Dále lze na start.risy.cz získat kontakty na úřady, přehled vypsanych dotačních titulů, informace o mikroregionech, přehledy ocenění Vesnice roku a mapové výstupy vytvářené CRR.

## Novinky na RIS a MS

Regionální informační servis samotný prošel drobnou změnou designu, která by měla zjednodušit a zpřehlednit ovládání portálu. Všech čtrnáct vyhledávačů je například nově přístupných již přímo z hlavní stránky portálu. Neustále také probíhá aktualizace obsahu všech databází, a tak jsou již od konce září v příslušném vyhledávači a na kartě obcí k dispozici výsledky letošního ročníku soutěže Vesnice roku (k výsledkům viz další strana).

Výraznou změnou designu a ovládání prošel také Mapový server CRR

ČR. Cílem bylo opět zpřehlednit a zjednodušit používání serveru pro širokou veřejnost. Klíčová funkce vyhledávání je nově umístěna přímo na hlavní stránce, vedle ní je umístěn rozbalovací seznam dostupných map, na němž lze snadno měnit zobrazovanou mapu, a změnou prošly i ovládací prvky mapy, které vedle rychlé změny měřítka umožňují i rychlý posun v mapě. I nadále zůstává Mapový server propojen s RIS, což umožňuje zobrazování dat přímo nad mapovými podklady.

RIS i Mapový server si nachází stále větší oblibu nejen mezi odbornou veřejností, ale i mezi běžnými uživateli. Naší snahou bylo modernizovat oba systémy tak, aby jejich užívání bylo pro veřejnost více intuitivní a ve výsledku jednodušší.

(red)

# Titul Vesnice roku míří do jižních Čech

**L**etos podruhé jsme se zúčastnili hodnocení krajských kol soutěže Vesnice roku. Naši zástupci opět plnili roli tajemníků jednotlivých hodnotitelských krajských komisí, a výrazně se tak podíleli na hladkém průběhu celého hodnocení.

Vesnice roku letošním ročníkem vstoupila do své plnoletosti – konal se totiž již její osmnáctý ročník. Na začátku šlo o iniciativu Spolku pro obnovu venkova, tedy občanského sdružení snažícího se o podporu všeobecného rozvoje venkova. Dnes je z Vesnice roku živá soutěž s dlouhou tradicí, na jejíž organizaci se podílí čtyři ministerstva, Svaz měst a obcí, Asociace krajů, Kancelář prezidenta republiky a další subjekty. Především mezi menšími obcemi má soutěž velkou prestiž, a to nejen kvůli finanční prémii pro vítěze, ale i pro možnost představit sebe sama a prezentovat, jak se obyvatelé obce podílí na jejím rozvoji. A právě to je také cílem soutěže, aby i nejmenší vesnice žily a rozvíjely se.

## Osmnáctý ročník soutěže

Letos se zapojilo 278 obcí z celé republiky. Ačkoli byl počet účastníků nejnižší za posledních pět let, stále se jedná o vysoké číslo potvrzující dlouhodobý zájem obcí o tuto soutěž. Stejně jako loni to pro jednotlivé hodnotitelské komise znamenalo stovky naježděných kilometrů a desítky hodin příjemně strávených v jednotlivých přihlášených obcích. Na konci června již bylo známo všech třináct krajských vítězů. Někteří z nich se radovali z vůbec prvního ocenění v této soutěži, jiní už naopak byli zkušenými účastníky soutěže. Například středočeský Kamýk nad Vltavou získal již svou čtvrtou stuhu. Po dvou bílých stuhách za činnost mládeže a jedné modré stuze za společenský život na něj letos čekala vytoužená zlatá stuha. Zajímavé je i to, že bílou a modrou stuhu získal Kamýk v předchozích dvou letech, je tedy vidět, že udělené ocenění pro něj není jen odměnou a uspokojením z dosavadní

činnosti, ale naopak impulzem pro rozvíjení dalších aktivit. Mezi krajskými vítězi ovšem čelní místo zaujímá obec Vrbice z Královéhradeckého kraje, která po osmi letech získala již podruhé krajskou zlatou stuhu, jako vůbec první účastník soutěže od zavedení krajské struktury v roce 2001.

O prázdninách navštívila všechny finalisty celostátní komise, již bez účasti CRR, a v září byly vyhlášeny výsledky letošního ročníku. Po osmi letech je vítězem obec z Jihočeského kraje, konkrétně Řepice nedaleko Strakonice. Pětisetihlavá obec, jejíž historie sahá až do poloviny třináctého století, oslovila komisi svým vyváženým rozvojem. Lidé se účastní společenského života prostřednictvím řady spolků, ať již jde o hasiče, sportovce, seniorky či občanské sdružení Děti Řepice, jehož činnost je zaměřena na nejmenší. Obec ale nezanedbává ani obnovu svých historických památek a obecních domů. Na druhém místě se umístila jihomoravská Tvarožná Lhota, která skončila již podruhé těsně pod vrcholem (druhé místo získala i v roce 1997). Trojici neúspěšnějších doplňují Křižánky na Vysočině.

## Evropská vesnice roku

V červenci byly také vyhlášeny výsledky dvanáctého ročníku Evropské ceny obnovy vesnice, která se koná vždy jednou za dva roky. Mezi 29 účastníků z dvanácti zemí byli i dva poslední vítězové naší Vesnice roku. Ratměřice (vítěz 2010) byly nejmenší ze zúčastněných obcí, ale oslovily porotu širokým a aktivním zapojením obyvatel do rozvoje obce a vytvořením dobrých životních podmínek natolik, že postoupily do dvanáctičlenného finále. Celkovým vítězem se nakonec stal švýcarský Vals.



▣ Jednou ze společenských akcí v Řepici je i masopust.

Zdroj: [www.repice.cz](http://www.repice.cz)

(red)

# Analýza

## administrativních kapacit IOP



**Řídící orgán Integrovaného operačního programu stejně jako v loňském roce zpracoval analýzu administrativních kapacit a outsourcingu, jejímž cílem je zjistit skutečně vynaložené finanční prostředky na administraci a řízení programu.**

Analýza navázala na analýzu z loňského roku a rozšířila sledované období na jeden a půl roku od ledna 2011 do června 2012. Delší časové pokrytí analýzy umožňuje omezit vliv nahodilých a nepravdělných výdajů a rozdílnou fázi realizace projektů a fázi implementace. Celkové výdaje na administraci programu se díky poklesu výdajů za outsourcingové služby snížily, mezi jednotlivými zprostředkujícími subjekty ale nadále zůstávají velké rozdíly.

### CRR je stále premiantem

Potěšující je, že i při analýze delšího časového období vychází CRR ze srovnání nejlépe. Naše činnost je nejefektivnější ve všech jednotkách výkonu, tedy jak při porovnání vynaložených finančních prostředků na předložený projekt, tak na schvále-

ný projekt, tak na schválenou žádost o platbu. Tento vynikající výsledek navíc platí jak v absolutních číslech, tak i při relativním srovnání nákladů na administraci jednoho milionu korun. U předložených projektů je CRR s výsledkem 2127 Kč přibližně dvaapůlkrát levnější než MPSV (o něco levnější než CRR je v tomto ukazateli MKČR), u schválených projektů je CRR s výsledkem 3413 Kč levnější dokonce šestinásobně. Stejně tak u schválených žádostí o platbu je CRR s výsledkem 18 240 Kč nejvíce efektivním subjektem s přibližně dvaapůlkrát nižšími náklady než MVČR. Podobný výsledek platí i pro celkové hodnocení nákladů na administraci jednoho milionu korun, které v případě CRR činí 3272 Kč.

Velmi zajímavá jsou i další čísla týkající se administrace IOP. Na jeden pracovní úvazek v CRR připadá 4,8 projektu v administraci a 7,1 projektu v realizaci, což jsou mezi pěti ZS jednoznačně nejvyšší čísla. Stejně tak počet fyzických kontrol provedených na místě, kterých CRR provedlo ve sledovaném období 265, nemá při srovnání s ostatními

subjekty konkurenci. Ještě výraznější rozdíl je pak u kontrol veřejných zakázek, kterých CRR provedlo celkem 1398. Vysoké číslo je ovlivněno vysokým počtem zakázek zadávaných mimo režim zákona o veřejných zakázkách, jinými slovy, tím že kontrolujeme velké množství malých zakázek. I proto na jeden pracovní úvazek v CRR připadá 23,8 schválených výběrových řízení.

Aktualizace analýzy tak potvrdila data z loňského září. Centrum pro regionální rozvoj ČR vykazuje dlouhodobě vysokou míru efektivity své práce a nejlepší výsledek při sledování poměru cena/výkon. Tento velmi pozitivní výsledek zřejmě odráží mnoholetou zkušenost s administrací evropských fondů v různých operačních programech a stabilní profesionální tým projektových a finančních manažerů jak na centrále, tak na pobočkách. Věřme, že se nám i v následujícím roce podaří udržet nastavené vysoké pracovní nasazení a další analýza potvrdí naši vynikající pozici v administraci IOP.

(red)



CENTRUM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
ČESKÉ REPUBLIKY

Občasník Včera, dnes a zítra vydává Centrum pro regionální rozvoj ČR, Vinohradská 1896/46, 120 00 Praha 2, IČ 65993870, ve spolupráci s grafickým studiem Eternia a PR agenturou pressoffice.cz.

Fotografie bez popisku použité v tomto občasníku jsou ilustrační, zdroj: redakce

Evidenční číslo MK ČR E 20685. Číslo 7 vychází v Praze dne 19. 12. 2012.

Redakce: Markéta Reedová, Vilém Řehák

Kontakt: rehak@crr.cz