

Regiony

nás baví

03/26

CRR: Klíčová instituce pro veřejné zakázky v Česku

Ministryně pro místní rozvoj
Zuzana Mrázová: Stát musí
být motorem nápadů a rozvoje
regionů

Konference MMR: Systém
evropských fondů musí být
efektivnější

Prvního AI starostu v Česku
mají v Ratiboři



Regiony na prvním místě, zdůrazňuje ministryně pro místní rozvoj Zuzana Mrázová ve své vizi pro příští roky. **Str. 4**



Vážení čtenáři,

veřejná zakázka je laicky řečeno nákup zboží, služeb nebo stavebních prací, který platí stát, obec nebo jiná veřejná instituce z našich daní. Ale pokud někdo v Česku rozumí veřejným zakázkám, pak jsou to naši odborníci v Centru pro regionální rozvoj. A nebojím se říct, že i díky třicetileté historii této organizace funguje administrace a kontrola veřejných zakázek, zejména těch spolufinancovaných z evropských fondů, na jedničku. Přesvědčíte se o tom v tomto čísle.

Přinášíme také vizi ministryně Zuzany Mrázové, která se s námi podělila o svůj pohled a plány MMR pro nadcházející léta. Stát by podle jejích slov neměl být brzdou, ale naopak motorem nápadů a rozvoje regionů, aby mohly být základem společného úspěchu a konkurenceschopnosti naší země. Budoucnost evropských fondů je s blížícím se programovým obdobím 2028+ stále častěji skloňované téma, a proto se ho dotkneme i v tomto čísle.

A pohled na budoucnost místních samospráv přibližuje i „malá velká dědina“ Ratiboř, ležící na Vsetínsku. Jako první obec v Česku spustila digitálního dvojníka starosty vybaveného umělou inteligencí. Videopanel v životní velikosti umí bleskurychle odpovídat na otázky občanů a prý i vtipkovat přesně jako skutečná hlava obce.

Příjemné čtení plné užitečných informací i inspirace!

Libor Akerman, šéfredaktor

Časopis Regiony nás baví

Vše o regionální podpoře a evropské dotační politice

Vychází 10 × ročně

Vydává: Centrum pro regionální rozvoj České republiky, Argentinská 1610/4, 170 00 Praha 7 - Holešovice, IČ: 04095316

Číslo 3/26 – duben 2026

Časopis je distribuován bezplatně na území ČR.

Kontakt na redakci: media@crr.gov.cz • **Šéfredaktor:** Libor Akerman

Redakce: Markéta Reedová, Michal Vlasák, František Novák, Marek Roll

Vytvořeno: ve spolupráci s grafickým studiem Propaganda Art & Design, s. r. o.

Tisk: Tisk Centrum s. r. o., Moravany u Brna

Evidenční číslo MK ČR: E 20685



Éra dotací z EU pomalu končí. Budoucnost evropského financování rozebírala konference MMR. **Str. 26**



Lukáš Holub: U veřejných zakázek má kontrola pomáhat, ne trestat. **Str. 8**



Unikátní most je zpět

Téměř sto let ho používali dělníci v plzeňské Škodovce, teď jej mohou využívat výletníci. Slavný Faltusův most se po náročném rekonstrukci vrátil do veřejného prostoru a slouží lidem. Staronová lávka překlenuje frekventovanou silnici na Karlovy Vary mezi Plzní a obcí Chotíkov. Když v roce 1931 konstruktér František Faltus tento most navrhl, způsobil tím v technickém světě revoluci. Místo nýtů použil svařování. Vznikl první celosvařovaný most v tehdejším Československu. Ve své době největší toho druhu na světě.

13,6 mil. Kč

Výše příspěvku z IROP



270 mil. Kč

Výše podpory z IROP

Modernizace silnice na Kutnohorsku

V polovině letošního března byla v Souticích na Kutnohorsku slavnostně zahájena II. etapa modernizace silnice II/126, která propojuje dálnici D1 s Kutnou Horou. Projekt za téměř 500 milionů korun zahrnuje opravu trasy dlouhé 16,5 kilometru, stavbu nového mostu přes Želivku, rekonstrukci dalších tří mostů a novou okružní křižovatku v Souticích. Práce potvrzují do podzimu 2027. Místní obyvatelé i návštěvníci regionu se mohou těšit na bezpečnější a pohodlnější cestování – do práce, do školy nebo za službami. Součástí stavby jsou také úpravy sjezdů k okolním pozemkům a zlepšení odvodnění.

Nová expozice pro ohrožené jeleny

Zoo Brno buduje novou expozici pro jeleny milu v rámci mezinárodního projektu „Archa jménem zoo“, který se zaměřuje na ochranu ohrožených druhů a jejich návrat do přírody. Nový areál s vyhlídkou a jezírkem má připomínat, že tento druh byl ve volné přírodě vyhuben a zachráněn pouze díky chovu v zajetí. Projekt podporuje ochranu biodiverzity a vzdělávání veřejnosti o kriticky ohrožených druzích. Je financován z programu Interreg Slovensko-Česko. Spojuje Zoo Brno, Národní zoologickou záhradu Bojnice a Český svaz ochránců přírody Hradec Králové.

1,2 mil. EUR

Výše evropské dotace



Regiony

na prvním místě

Když jsem před několika měsíci nastupovala do čela Ministerstva pro místní rozvoj, mnozí se mě ptali, zda to pro mě jako pro starostku severočeské Bíliny není až příliš rychlá „jízda“. Moje odpověď byla a je jasná.

Právě zkušenost ze samosprávy a z regionu, kde denně řešíte nadměrný počet bytů v sociálně vyloučených lokalitách, ale na druhou stranu nedostatek kvalitních bytů v lokalitách, kde lidé chtějí bydlet, složitou administrativu, nevymahatelnost přestupkového chování nebo sociální problémy, je pro tento resort tou nejlepší kvalifikací. Jako vystudovaná regionální geografka vnímám naše ministerstvo jako prvního partnera pro veřejnou správu, pro hejtmany, primátory i starosty. Nechci, aby bylo ministerstvo pod mým vedením jen úřadem v Praze. Chci, aby bylo motorem rozvoje moderního Česka, které se přestane bát ambiciózních projektů. Věřím v pocitovou čtyřletou misi, během které resort pod mým vedením ukáže, že stát dokáže být efektivním pomocníkem v území a že kohezní politika má smysl.

Základním kamenem změny, respektive i naší vlády, která nedávno

představila Hospodářskou strategii 2.0, je změna stavebního práva. To pro mě nejsou jen nutné paragrafy, ale nástroj ke změně filozofie. Doud jsme čelili situaci, kdy nás kvůli pomalým procesům sousední státy jako třeba Polsko začaly předbíhat, což si před dvaceti lety nikdo neměl představit.

Definujeme život lidí

V rámci současné legislativy má bohužel často ochrana přírody nebo památek automaticky přednost před rozvojem obcí. My však nyní definujeme život lidí, jejich bydlení, práci

Základním
kamenem je změna
stavebního práva.

”

a podnikání jako veřejný zájem, který stojí na stejné úrovni.

Prosazujeme princip „jeden úřad, jedno řízení, jedno razítko“, abychom odstranili nekonečné řetězce stanovisek a nadměrnou byrokracii, které dnes výstavbu brzdí. Aby tento systém fungoval, posilujeme roli samospráv. Obce budou moci o svém území rozhodovat mnohem svobodněji v samostatné působnosti a pořizovat si vlastní územně plánovací dokumentaci. Územní plánování oddělujeme od stavebního povoleního řízení. Zřizujeme centrální stavební správu pod vedením Úřadu rozvoje území (URU), který zajistí jednotný výklad pravidel napříč republikou, zastupitelnost a odstraní nahodilost v rozhodování. K digitalizaci přistupujeme s pokorou. Nechceme digitalizovat chaos, ale funkční procesy. Aktuálně pracujeme na vylepšení tzv. „by-passu“ portálu stavebníka, na který jsou již úředníci zvyklí, abychom



Zuzana Mrázová

ministerně pro místní rozvoj ČR

Absolvovala geografii na Přírodovědecké fakultě Univerzity Karlovy v Praze. Ještě během studia nastoupila na odbor územního plánování MMR, kde se věnovala především rozvoji vzdělávání a lidských zdrojů. V roce 2015 byla zvolena do zastupitelstva města Bíliny, kde 3 roky působila jako místostarostka, a do roku 2025 pak jako starostka.

stabilizovali situaci před spuštěním nového systému. Naším cílem je rok 2030, kdy bude systém plně funkční a předem důkladně odpilotovaný, abychom se vyhnuli kolapsům, které úřady zažily v minulosti.

Implementaci novinek ve stavebním právu rozhodně nepodceňujeme. Nasloucháme podnětům z území i profesních asociací. Abychom byli co nejbližší regionům, vyšleme do regionů na konci jara osm územních koordinátorů, kteří budou tzv. prodlouženou rukou ministerstva v území. Pro stavební úřady a obce budou první pomocnou rukou v terénu. Čeká nás nelehký úkol, na jehož konci, věřím, bude funkční systém stavební správy, předvídatelné a rychlé povolovací procesy, a především silná a konkurenceschopná ekonomika.

Zavádíme „one-stop-shop“

Rychlejší povolování staveb má jeden hmatatelný cíl, a to dostat na trh ročně o 20 tisíc bytů více, než je tomu dnes. Celkově míříme na hranici 50 000 nových bytů ročně. Soustředíme se i na podporu obecního nájemního a družstevního bydlení, které má v naší zemi dlouhou tradici. Naším ambiciózním cílem je, aby z celkového počtu vznikalo 10 000 veřejných bytů ročně určených pro klíčové profese, seniory a mladé rodiny.

Víme, že pro obce je příprava staveb náročná. Proto zavádíme systém „one-stop-shop“, který v duchu principu „jeden úřad, jedno řízení, jedno razítko“ zajistí, že starosta získá kompletní podporu od prvotní idey přes přípravu projektu a pomoc se zadávacím řízením až po zajištění financování samotné realizace na jednom místě. Současně budujeme

kompetenční centra, která obcím pomohou s PPP projekty a moderními formami družstevní výstavby. Chceme ve finále dosáhnout ideálního mixu nájemního, družstevního a vlastnického bydlení. Jakmile zajistíme na trhu více bytů, přijde-

Klíčovým dokumentem pro období 2028+ bude Národní a regionální partnerský plán (NRPP).



me s novými programy pro mladé rodiny ve formě například zvýhodněných půjček na akontaci, bonus za každé narozené dítě, aby pro ně vstup do prvního bydlení nebyl nepřekonatelnou bariérou. Bydlení už nesmí být luxusem, ale běžnou součástí života, protože není nákladem, ale klíčovou investicí do růstu celé naší ekonomiky.

Konec plošného rozdávání z evropských fondů

Vedle legislativních změn a podpory výstavby hrají v rozvoji našich regionů klíčovou roli také evropské fondy. V současném období 2021–2027 máme smluvně zajištěno již 384 miliard korun a nehrozí nám vrácení peněz do Bruselu. Tyto peníze již dnes mění naše regiony. Budoucí strategie v ob-

lasti EU fondů pro období 2028+ je ale jasná, a to konec plošného pokrytí dotacemi napříč stovkami témat. Evropské peníze chceme soustředit na strategické investice, které mají reálný dopad na zvýšení konkurenceschopnosti Česka i regionů.

Klíčovým dokumentem pro období 2028+ bude Národní a regionální partnerský plán (NRPP), jehož cílem je posílení a koncentrace podpory do prioritních oblastí v Česku. V Bruselu vyjednávám o tom, aby politika soudržnosti zůstala silná a aby se neslily různé fondy do jednoho obřího celku, kde by se hlas našich regionů ztratil. Chci, aby peníze pomáhaly vyrovnávat rozdíly mezi regiony, zejména v Regionech příležitosti, kam spadá na 80 ORP napříč Českem a strukturálně postižené kraje. Budeme také muset více využívat návratné finanční nástroje, tedy půjčky a garance, které umožní z jedné koruny podpořit více projektů, protože se peníze do systému vrací díky multiplikačnímu efektu. Chceme, aby podpora z evropských zdrojů od ledna 2028 plynule pokračovala a aby města všech velikostí měla k penězům snadnější přístup bez zbytečné byrokracie.

Všechny tyto kroky od stavebního zákona přes dostupné byty až po evropské fondy do sebe zapadají jako skládačka. Nejde o izolované projekty, ale o komplexní vizi rozvoje našeho území. Jako ministryně mám před sebou čtyřletou misi a mým úkolem je zajistit, aby stát přestal být brzdou a stal se motorem nápadů a rozvoje regionů.

Regiony nás baví, ale především jsou základem našeho společného úspěchu, rozvoje a konkurenceschopnosti země.

Globální nejistoty ruší tlak na cenu

Veřejné zakázky představují v EU 14–15 procent HDP a patří k nejvýznamnějším nástrojům hospodářské strategie.

Březnová mezinárodní konference „Od strategie k efektivnímu nákupu“ zdůraznila, že v době globální nejistoty je nutné opustit jednostranný důraz na nejnižší cenu a zaměřit se na hodnotu za peníze, posilování odolnosti dodavatelských řetězců i dlouhodobé strategické plánování.

Významný prostor konference byl kromě jiného věnován inovacím a technologiím, zejména v panelu o umělé inteligenci. Ten potvrdil celospolečenský přechod od teoretických debat k implementaci konkrétních praktických řešení. Například zkušenosti z Albánie demonstrovaly, jak efektivně může AI pomáhat odstraňovat bariéry pro inovativní podniky.

Další program se zaměřil i na oblast udržitelnosti a sociálního rozměru. Experti ze Social Value Portal na konkrétních příkladech doložili, že odpovědné zadávání dokáže generovat jasně měřitelné benefity pro celou společnost, aniž by přitom muselo docházet k neúměrnému zvyšování přímých nákladů.

Součástí konference bylo předávání Ocenění Národní strategie veřejného zadávání. Do letošního ročníku přišlo 38 nominací, z nichž odborná porota vybrala ty nejlepší:

- Inovativní veřejná zakázka: Ústecký kraj za digitální transformaci pečovatelských služeb, která díky mobilní aplikaci šetří až 20 % nákladů.
- Udržitelná veřejná zakázka: Město Jaroměř za Zelenomodré centrum, kde kvalita urbanistického návrhu a hospodaření s dešťovou vodou převážila nad prostým cenovým kritériem.
- Přínos k rozvoji (Osobnost): Mojmir Florian (Úřad pro ochranu hospodářské soutěže) za celoživotní úsilí o kultivaci prostředí a vzdělávání zadavatelů namísto represe.
- Přínos k rozvoji (Tým): Tým centrálního nákupu Letiště Praha

(Jana Lánská, Tomáš Sova). Porota vyzdvihla zejména jejich inovativní systém kvalifikace dodavatelů, vytvořený v unikátní spolupráci s Českými drahami a Dopravním podnikem hl. m. Prahy.

- Speciální uznání: Monika Dobrovodská (MMR) a expertní tým za vypracování Minimálních standardů odpovědného zadávání, které vláda schválila v říjnu 2025.

Kompletní výstupy z konference, prezentace řečníků a metodické materiály:



Veřejné zakázky bez mýtů

Digitalizace, profesionalizace i větší důraz na prevenci – veřejné zakázky se za poslední roky výrazně proměnily.

Lukáš Holub, vedoucí kompetenčního centra pro veřejné zakázky Centra pro regionální rozvoj v Plzni, popisuje, jak se změnila role kontroly, proč přetrvávají některé mýty i kde zadavatelé stále chybují. Klíčem k úspěšným projektům podle něj není jen dodržování pravidel, ale i otevřenost, sdílení zkušeností a zdravý přístup k hospodářské soutěži.

Když se ohlédnete za 30 lety Centra, jak byste popsal největší změny ve veřejných zakázkách?

V oblasti veřejných zakázek se pohybují zhruba polovinu zmíněné doby. Za tuto dobu pak vidím zásadní posun v digitalizaci procesu zadávacích řízení – na počátku mé profesní kariéry jsme ke každé zakázce odevzdávali fyzický šanon dokumentů k archivaci, to už se dnes naštěstí neděje. Posun se odehrává také v profesiona-

lizaci oboru, a to hlavně díky široké paletě možností vzdělávání, aktivitě profesních organizací a v neposlední řadě i poměrně otevřenému přístupu antimonopolního úřadu. A doufám, že i Centrum v tomto ohledu přispívá k obecné osvětě. Kladně vnímám rovněž snahu o systémové podchycení veřejných nákupů v širší perspektivě, v tomto směru narážím na „Národní strategii veřejného zadávání v České republice“, což je za mě velmi přínosný počín.

Existuje nějaký „mýtus“ o veřejných zakázkách, který přetrvává, ale neodpovídá realitě?

Napadá mě „mýtus“ týkající se kontroly veřejných zakázek ze strany dotačních orgánů. Dlouho, a částečně i dnes, bylo mnoho zadavatelů přesvědčeno, že dotační orgány jdou proti příjemcům, hledají chyby, a ješ-

Rozhodně je mýtus, o kterém bylo dlouho přesvědčeno mnoho zadavatelů, že dotační orgány jdou proti příjemcům, hledají chyby, a ještě z toho snad mají radost.

”



Lukáš Holub

vedoucí kompetenčního centra pro veřejné zakázky Plzeň

Vystudoval obor politologie a mezinárodních vztahů na Západočeské univerzitě v Plzni. Poté 4 roky administroval veřejné zakázky pro Plzeňský kraj a příspěvkové organizace zřízené tímto krajem. Od roku 2016 působí v plzeňské pobočce CRR jako specialista na veřejné zakázky.

tě z toho snad mají radost. To je ale samozřejmě naprosto scestné. Na jednu stranu sice provádíme kontrolu postupu zadavatele, ale na hledání chyb nemáme jakýkoliv zájem, spíše naopak, stejně jako příjemce chceme, aby proces poskytnutí dotace proběhl „bezbolestně“ a projekt sloužil svému účelu. Nicméně pokud identifikujeme hrubé porušení zákona, a zdůrazňuji, že tím nemyslím jakékoliv pochybení formálního charakteru, je nutné postupovat dle dotačních pravidel a odebrat část dotace.

Provádí Centrum i jiné činnosti vedle kontroly dokumentace k zakázkám, které jsou spolufinancovány z fondů EU, případně vybraných národních dotačních programů? Například aktivity zaměřené na šíření dobré zadávací praxe?

Ano, chceme naše poznatky z kontrolní praxe aktivně přenést i zpět na zadavatele. Myslím, že jsme v tomto směru celkem otevření směrem k zadavatelské sféře, zvláště co se týče komunikování nejčastějších pochybení v oblasti veřejných zakázek. Aktuálně např. probíhá série odborných seminářů s názvem „VZ Tour prakticky“, kde naše zkušenosti sdílíme s účastníky. Zároveň je v přípravě publikace zaměřená na sdílení dobré praxe. V tomto se dle mého názoru odlišujeme od jiných orgánů státní správy – chceme být otevřený úřad, a to mě velmi těší.

Centrum tedy dnes již není jen kontrolním subjektem, ale snaží se působit v oblasti prevence a edukace zadavatelů. Navazujete v tomto směru i další spolupráci na poli veřejných zakázek? Stojíme o to a snažíme se být v tomto směru aktivní. Je velmi důležité sjednocovat nejenom výklady Zákona o za-

dávání veřejných zakázek (ZZVZ) pro zadavatele, ale rovněž kontrolní praxi mezi jednotlivými kontrolními orgány. Scházíme se proto se všemi subjekty, které jsou k tomu ochotné a mají stejný zájem na kultivaci této oblasti. Přiznávám ale, že se jedná o běh na dlouhou trať, a to zejména z důvodu velkého množství aktérů na tomto poli. V tomto ohledu mám za to, že by kontrolnímu systému, ale i větší jistotě příjemců prospělo zúžení počtu aktérů – a v Centru se vůbec nebráníme převzít za tuto věc zodpovědnost.

Každý zadávací proces je unikátní, na což kontroloři musí reagovat v daném kontextu, nemáme proto žádné povinné mustry kladených dotazů.



Jak je vlastně na úrovni Centra zajištěno sjednocování kontrolní praxe? Kontrolou veřejných zakázek se zabývá přes 30 odborníků, kdy každý kontrolor může mít mírně odlišné vnímání nebo na základě získané zkušenosti věnovat rozdílnou pozornost různým skutečnostem...

Naši specialisté jsou odborně velmi zdatní a v rámci kontroly veřejné zakázky je jim ponechána vysoká míra autonomie. Každý zadávací

proces je unikátní, na což kontroloři musí reagovat v daném kontextu, nemáme proto např. žádné povinné mustry kladených dotazů. Samozřejmě ale existuje kontrolní list platný pro všechny. Tím však nechci říct, že by závěry kontroly byly ponechány pouze na jejich uvážení, jako základ používáme interní příručku, veškeré závěry sdílíme mezi sebou a složitější případy se vždy řeší na vyšší úrovni – obvykle mezi vedoucími kompetenčních Center. Konzultace probíhají ale i např. s Řídicím orgánem IROP.

V oblasti veřejného zadávání se pohybujete již více než 14 let. Dokáže Vás ještě něco překvapit, například nějaké pochybení, se kterým se neustále setkáváte?

Ačkoliv se může zdát, že veřejné zakázky jsou poměrně nudná disciplína, tak se popravdě stále setkávám s novými podněty – ať už je to nová judikatura nebo třeba invence některých zadavatelů. Stále je tedy co zkoumat a objevovat, byť v rámci mantinelů daných tímto oborem. No a co se častých pochybení týče, musím se přiznat, že jsem poměrně alergický na spojování požadavků na referenční zakázky s konkrétním typem instituce – např. nemocnice, škola – namísto popisu konstrukčně-technického obsahu požadované reference. Nemůžu si pomoci, ale z mého pohledu může mít takový postup značný dopad na rozsah hospodářské soutěže, byť netvrdím, že to nemůže být za určitých podmínek důvodný požadavek.

Jak se změnilo v čase chování dodavatelů – jsou dnes agresivnější, opatrnější, profesionálnější?

Řekl bych, že chování dodavatelů v zásadě odráží lidskou povahu – většina



dodavatelů má profesionální přístup k věci, zbytečně neobstruují a do sporu jdou až ve chvíli, kdy jsou opravdu přesvědčení, že došlo ze strany zadavatele vůči nim k nějaké újmě. Na druhou stranu jsem se setkal i s dodavateli, u kterých jsme každé nové zadávací řízení např. očekávali, že z jejich strany dorazí velký počet obstrukčních dotazů, které proces zadávání značně znepříjemní. Obecně se ale nedomnívám, že by byl systém nějakým způsobem blokován „potížisty“, kteří zneužívají kapacity zadavatelů, ÚOHS a soudů.

Jaká byla nejproblematičtější zakázka, kterou jste zažil – a proč?

Popravdě si myslím, že něco takového neexistuje, problematický může být pouze zadavatel a jeho přístup. A rovnou říkám, že jsou to spíše výjimky, ale je třeba mít na paměti, že zadavatel pořizuje nákupy z veřejných prostředků a je nutné si uvědomit a přijmout kompromis mezi tím, co a jakým způsobem bych jako zadavatel chtěl nakupovat a co mi ve sku-

Neexistuje něco jako „problematická“ zakázka, problematický může být pouze zadavatel a jeho přístup.

”

tečnosti dovolují legislativní mantinely. Primárním účelem zakázkového zákona je přeci jen ochrana hospodářské soutěže, nikoliv ochrana zájmů zadavatele.

Kdy jste naposledy viděl opravdu inovativní zadání – co na něm bylo jiné?

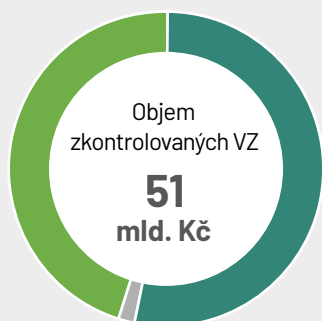
Obecně mám za to, že čeští zadavatelé jsou poměrně konzervativní a k inovacím dochází velmi pozvolna, obvykle až ve chvíli, kdy je nějaká novinka ově-

řena praxí. Naštěstí je ale několik progresivních zadavatelů, kteří se takového ověření nebojí a posouvají zadavatelskou praxi. Nedávno jsem narazil např. na mechanismus hodnocení kvality, který úroveň kvality přepočte zpět na peníze, čímž zadavatelé získají velmi dobrý poměr cena-výkon. Principiálně jde o to, že zadavatel obvykle nepotřebuje to nejlepší a nejdražší řešení na trhu, ale pro jeho efektivní fungování postačuje „středně“ dobré řešení. A samozřejmě jde i o otázku hospodárnosti. Takže například určitá dílčí inovace mi přijde pro některé druhy plnění velmi zajímavá. Osobně jsem pak zastáncem myšlenky sociálně odpovědného zadávání, což můžeme určitým způsobem rovněž chápat jako inovaci – minimálně v myšlenkovém posunu, jak o veřejném nákupu přemýšlet. Mimo vlastní plnění mohu totiž přispět k celospolečenskému rozvoji – ať už tím, že díky danému nákupu vznikne nové pracovní místo pro znevýhodněné skupiny občanů, nebo tím, že minimalizují dopady realizace plnění na životní prostředí.

Aktuální čísla o veřejných zakázkách

ROK 2025

Předpokládaná hodnota
zkontrolovaných veřejných
zakázek v IROP 2



Dodávky.....	27 mld. Kč
Služby.....	0,8 mld. Kč
Stavební práce.....	23 mld. Kč

V loňském roce CRR zkontrolovalo

Počty veřejných
zakázek podle rozsahu

Malého rozsahu.....	1 422
Nadlimitní.....	715
Podlimitní.....	803
Vyšší hodnoty	3



Veřejné zakázky
dle předmětu Interreg

Dodávky	95
Služby	80
Stavební práce	81



2026 1. čtvrtletí

Veřejné zakázky podle předmětu a hodnoty v IROP2

k datu 14. 4. 2026, dle dostupných dat z MS2021+

Druh veřejné zakázky	Malého rozsahu	Nadlimitní	Podlimitní	Celkový součet	Předpokládaná hodnota (bez DPH)
Stavební práce	136	34	137	307	7,9 mld. Kč
Dodávky	137	175	59	371	2,9 mld. Kč
Služby	19	18	2	39	0,2 mld. Kč
Celkový součet	292	227	198	717	11 mld. Kč

Pozn.: IROP 2 představuje programové období 2021–2027

Vyznáte se v detailu?

Základy zná každý. Ale právě „pokročilé“ nástroje a instituty často rozhodují, jestli zakázka dopadne dobře nebo špatně. Tady je **15 pojmů**, které se vyplatí mít v malíku.

- 1** **Veřejná zakázka**
Zakázka na dodávky, služby nebo stavební práce, kterou zadává stát, obec nebo jiná veřejná instituce a platí ji z veřejných peněz.
- 2** **Nadlimitní režim**
Přísnější pravidla pro zadávání zakázek s vyšší hodnotou (nad stanovené finanční limity), často s povinností zveřejnění i na úrovni EU.
- 3** **Veřejná zakázka malého rozsahu**
Zakázka s nízkou hodnotou, na kterou se nevztahují plně přísná pravidla zákona, ale zadavatel musí dodržet základní zásady (např. férovost).
- 4** **Dynamický nákupní systém**
Elektronický systém pro opakované nákupy běžného zboží nebo služeb, do kterého se mohou dodavatelé průběžně přihlašovat.
- 5** **Vertikální spolupráce**
Spolupráce mezi veřejnými institucemi (např. obec a její firma), která může být za určitých podmínek zadána bez soutěže.
- 6** **Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS)**
Státní úřad, který dohlíží na správnost zadávání veřejných zakázek a řeší stížnosti dodavatelů.
- 7** **CPV kódy**
Jednotný evropský systém číselných kódů, který určuje, o jaký typ zakázky jde (např. stavební práce, IT služby apod.).
- 8** **Profil zadavatele**
Oficiální online místo (web), kde zadavatel zveřejňuje informace o svých zakázkách, dokumenty a výsledky.
- 9** **Předpokládaná hodnota veřejné zakázky**
Odhad ceny zakázky před jejím vypsáním, který určuje, jaký režim zadávání se použije.
- 10** **Věstník veřejných zakázek**
Oficiální informační systém, kde se zveřejňuje oznámení o veřejných zakázkách v ČR.
- 11** **Zjednodušený podlimitní režim**
Méně formální postup pro zakázky střední hodnoty, který je rychlejší než nadlimitní řízení, ale stále regulovaný zákonem.
- 12** **Podstatná změna závazku ze smlouvy**
Změna smlouvy po jejím uzavření, která by mohla ovlivnit výběr dodavatele – taková změna je většinou zakázána bez nového řízení.
- 13** **Diskriminace**
Nespravedlivé zvýhodnění nebo znevýhodnění některých dodavatelů (např. nastavení podmínek „na míru“ konkrétní firmě).
- 14** **Transparentnost**
Povinnost zadavatele postupovat otevřeně a srozumitelně, aby bylo možné jeho kroky kontrolovat.
- 15** **Přiměřenost**
Požadavky zadavatele musí odpovídat velikosti a povaze zakázky – nesmí být zbytečně přísné nebo omezující.



Veřejné zakázky prakticky a srozumitelně

Série workshopů VZ TOUR PRAKTICKY projede během letošního jara patnáct měst po celé republice. První ohlasy účastníků vyzdvihují hlavně srozumitelnost, praktičnost a konkrétní příklady z reálné praxe.

Po dvou úspěšných ročnících pořádá CRR další sérii vysoce odborných seminářů VZ TOUR, tentokrát s dovětkem „prakticky“. Během letošního jara od konce března do konce června tato expertní roadshow postupně zamířila a ještě zavítá do všech krajů. První seminář proběhl v Táboře a celou sérii zakončí červnové setkání v Hradci Králové.

Pod vedením expertů Centra získávají účastníci praktické znalosti a nejnovější výklad legislativy k veřejným zakázkám. Na každé letošní zastávce, která zatím proběhla, dostali účastníci během několika hodin aktuální výklad Zákona o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ) i správné postupy při řešení konkrétních situací z praxe.



VZ TOUR již má na svém kontě 3 ročníky:

2024 VZ TOUR

- proběhl 1. ročník, který formou konferencí objed všechna krajská města

> 1000 odborníků z veřejného sektoru

2025 VZMR TOUR

- na základě podnětů se program rozšířil o semináře zaměřené na veřejné zakázky malého rozsahu

12 seminářů v krajských městech navštívilo kolem **500 účastníků**

2026 VZ TOUR PRAKTICKY

- **15 zastávek** odborných workshopů napříč Českou republikou

„Při sestavování letošního programu jsme hodně dbali na požadavky účastníků z minulých let. Díky našim zkušenostem můžeme mluvit o konkrétních příkladech z praxe a detailně se zaměřit na výklady sporných otázek,“ uvedla k programu třetího ročníku Helena Miškovičová, ředitelka Sekce podpory regionů a veřejného zadávání v CRR.

A že letošní zaměření workshopů „trefilo hřebíček na hlavičku“, potvrzuje i Magda Sýkorová, ředitelka krajské pobočky CRR v Plzni. Do programu proto podle ní byla vybrána čtyři klíčová témata včetně řady případových studií, aby jim mohl být věnován dostatek času. Přednášející pak na konkrétních příkladech z praxe a výkladem aktuální legislativy mohou jít skutečně do hloubky jednotlivých témat a neomezovat se jen na základní výklad zákona.





„Z reakcí účastníků, ať už přímo během semináře nebo z dotazníků spokojenosti, je zřejmé, že jsme se trefili jak výběrem problematiky, tak samotným formátem akce. A zájem byl a je rozhodně mimořádný. Do týdne od spuštění registrace byla kapacita – alespoň našeho plzeňského semináře – zcela naplněna. Další zájemce jsme už museli směřovat na termíny v jiných městech – a to pouze v případě, že tam bylo ještě volno,“ popisuje start seminářové tour Sýkrová.

Signálem silné poptávky bylo podle ní i chování samotných účastníků. „Ti, co se nakonec nemohli semináře zúčastnit, nás sami kontaktovali s žádostí, zda mohou za sebe vyslat náhradníka, aby o získané informace nepřišli.“

V době uzávěrky tohoto čísla časopisu proběhly čtyři odborné semináře, jejichž účastníci vyjadřovali s ob-

Odborná roadshow VZ TOUR

Odborná roadshow, která přináší praktické zkušenosti přímo do regionů

- **Semináře**
 - nabízejí rozbor reálných situací a výklad aktuální legislativy
- **Experti**
 - sdílejí nejčastější chyby i správná řešení
- **Prostor pro diskusi**
 - sdílení zkušeností
- **Celorepubliková série setkání**
 - stovky účastníků každý rok

sahem velkou spokojenost. „Reakce účastníků jsou velmi pozitivní a opakovaně se v nich objevují stejné motivy: srozumitelnost, praktičnost a konkrétní příklady z reálné praxe,“ pochvaluje dosavadní průběh Sýkrová.

I když má letošní VZ TOUR PRAKTICKY ještě většinu workshopů před sebou, tak z dosavadních reakcí i zájmu o jednotlivé regionální zakázky lze usuzovat, že i třetí ročník bude možné hodnotit jako úspěšný a Centrum na něj bude moci navázat. Ostatně již nyní sbírá na seminářích podněty pro další tematická zaměření.

„Vytvořili jsme VZ TOUR jako platformu, kde můžeme sdílet své dlouhodobé zkušenosti z oblasti veřejného zadávání. Každoročně zkontrolujeme tisíce zakázek, což nám umožňuje poskytovat zadavatelům velmi konkrétní, prakticky využitelné informace,“ uzavírá Miškovičová.

Obsah VZ TOUR PRAKTICKY:

- Funkční celek a nedovolené dělení VZ (§ 18ZZVZ).
- Obchodní názvy, rovnocenná řešení a (ne)existence narušení hospodářské soutěže
- Závazek jiné osoby při prokazování kvalifikace ve světle rozhodovací praxe ÚOHS
- Změna závazků ze smlouvy na konkrétních příkladech – co zadavatelé nevidí, ale auditoři ano

Kam ještě zamíří VZ TOUR PRAKTICKY:

12. 5. Olomouc

14. 5. Brno

19. 5. Ostrava

19. 5. Liberec

19. 5. Jihlava

20. 5. Litomyšl

26. 5. Praha

26. 5. Klatovy

3. 6. Hradec Králové



Snažíme se nebýt kontrolory ale hlavně partnery

Centrem pro regionální rozvoj prochází obrovské množství veřejných zakázek nejrůznějších typů. Rozsáhlé znalosti a aktivní přístup jeho specialistů pomáhají zadavatelům dělat vše správně hned od začátku.

Bylo by skvělé, kdyby všichni zadavatelé napříč resorty mohli využívat stejně efektivní kontrolní a poradenský systém, který CRR již nyní nabízí.

”

Za 30 let historie Centrum zkontrolovalo téměř 30 tisíc veřejných zakázek, jejichž odhadovaná hodnota převyšuje 380 miliard korun. Každoročně projde kontrolou několik tisíc veřejných zakázek. Podle aktuálních údajů jich jen letos během prvního čtvrtletí zkontrolovali pracovníci Centra pět set. Taková čísla i rozmanitost veřejných zakázek dělají z CRR odborného lídra v oblasti administrace a kontroly zakázek v Česku. Není divu, že Centrum je leckdy označováno jako „laboratoř veřejných zakázek“.

Vzhledem k odbornosti problematiky veřejných zakázek se jejich kontrola soustředí pouze do tří kompetenčních center – v Plzni, Brně a Hradci Králové. Proto jsme si popovídali s jejich řediteli.

Ředitelka plzeňské pobočky Magda Sýkorová vyzdvihuje mimo jiné 30 let zkušeností, díky nimž CRR vyrostlo v opravdu kompetentní autoritu. „CRR přispívá k větší efektivitě, transparentnosti a důvěře veřejnosti v celý systém veřejného zadávání. Dlouhodobě se snažíme o to, abychom nebyli pouhými kontrolory, ale aby nás zadavatelé v území vnímali jako part-

ner, kteří dokážou poskytnout metodickou podporu i jednotný výklad dané problematiky,“ podotýká Sýkorová.

Podle Ljubomíra Džingozova, ředitele jihomoravské pobočky v Brně, je také zásadní nastavení přístupu ke kontrolám a samotným zadavatelům, přičemž klíčová je i vysoká úroveň komunikace s nimi.

„Komunikujeme, vysvětlujeme svoje závěry a dáváme důraz na kontroly ještě před uzavřením smlouvy s dodavatelem. Takže zadavatel má prostor případné pochybení napravit. Mám porovnání s jinými kontrolními orgány a také mám zpětnou vazbu od zadavatelů. Obojí pro nás vyznívá velmi příznivě. Samotný proces kontrol je tak velmi efektivní,“ popisuje Džingozov.

Jeho slova potvrzuje i ředitel královéhradecké pobočky Jakub Řezníček, který administraci a kontrolu veřejných zakázek ze strany CRR považuje za zcela zásadní součást systému, jež zajišťuje smysluplné, transparentní a hospodárné využívání veřejných prostředků. „Naše kontrola veřejných zakázek je nástrojem, jak



Ljubomír Džingozov



Jakub Řezníček



Magda Sýkorová

minimalizovat rizika – ať už právní, finanční nebo reputační. Naší rolí je včas identifikovat možné problémy, upozornit na ně a přispět k jejich nápravě. Ideálně ještě předtím, než se projeví v podobě finančních korekcí či celkového zpochybnění projektu. Právě tato preventivní rovina je podle mě jednou z největších přidaných hodnot CRR,“ zdůrazňuje Řezníček.

Černá práce pro další resorty

Podle všech tří ředitelů si Centrum musí udržet pověst odborné a zároveň lidské autority, která je respektovaným partnerem nejen v oblasti veřejných zakázek. A tuto roli by nemělo změnit ani nové programové období, které od roku 2028 přinese některé zásadní změny. Těmi jsou například sjednocení podpory pod Národní regionální partnerský plán.

„Naší ambicí je nabídnout služby všem resortům, které budou do im-

plementace v novém období zapojeny. Aby všichni zadavatelé měli stejné podmínky a mohli využívat stejně efektivní kontrolní a poradenský systém. Naší výhodou je, myslím, to, že jiné úřady a organizace usilu-

Tři kompetenční centra

CRR má specialisty na administraci veřejných zakázek na všech regionálních pobočkách.

Tito odborníci spadají pod územně příslušná kompetenční centra v Plzni, Brně a Hradci Králové:

- kontrolují veřejné zakázky a jejich průběh
- komunikují se zadavateli o jednotlivých krocích při přípravě a realizaci zakázek
- vytvářejí metodickou podporu a osvětu zadavatelů v rámci preventivního odladění chyb

jí o pozici, ve které budou rozhodovat o přidělování prostředků. Ale CRR se uchází o provádění samotné administrace – černé práce, která stojí za tím vším,“ upozorňuje Džingozov.

Silnou pozici má pak Centrum i díky důrazu na digitalizaci a zapojování umělé inteligence (AI) do svých činností. Ostatně v oblasti využívání AI patří CRR ke špičce v rámci Česka a uznání sklízí i na evropské úrovni. „Budoucnost je v modernizaci veřejného zadávání a automatizaci procesů od vzniku zadávací dokumentace po finální kontrolu zakázek,“ dodává Řezníček.

A Sýkorová doplňuje, že nosným kamenem i pro příští období bude sehraný tým profesionálů, kterým Centrum disponuje už nyní. „Už dnes vidím, jak moji kolegové odvádějí úžasnou práci. Proto věřím, že jsme na budoucnost skvěle připraveni,“ uzavírá.

Další peníze z EU na zelené autobusy

Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR) vyhlašuje nové výzvy prostřednictvím Integrovaného regionálního operačního programu (IROP). Mají podpořit pořízení bezemisních vozidel veřejné dopravy, konkrétně elektrických a vodíkových autobusů. Tím pomohou veřejnou dopravu učinit ekologickou a uhlíkově neutrální.

Čistší ovzduší v regionech, tišší provoz a veřejná doprava s vyšším komfortem pro obyvatele i návštěvníky měst a obcí. To je hlavní cíl nových výzev IROP. „Projekty zaměřené na vodíkové a elektrické autobusy představují další krok k modernizaci veřejné hromadné dopravy v České republice. Chceme městům a regionům i v roce 2026 pomoci zavádět čistá a moderní řešení, která sníží emise a zároveň zvýší komfort cestujících. Obce, kraje i dopravci získají příležitost investovat do udržitelné dopravy,“ zdůraznila ministryně pro místní rozvoj Zuzana Mrázová.

Minibusy a autobusy

V rámci nově vyhlašovaných výzev se podpoří nákup silničních vozidel kategorie M2 a M3. To znamená minibusů a autobusů s pohonem na elek-

300+

Počet projektů, které se už v sektoru čisté a aktivní mobility dokončily

20 mld. Kč

Celková suma na čistou a aktivní mobilitu v rámci IROP

393 mil. Kč

Objem peněz ve 121. výzvě IROP

413 mil. Kč

Objem peněz ve 122. výzvě IROP

121. výzva IROP



122. výzva IROP



trínu nebo na vodík. Případně podpora bude směřovat na doplnění inteligentních dopravních systémů, pokud nejsou součástí základní výbavy vozidla.

Cestující tím získají moderní autobusy s možností snadnějšího placení, aktuálních informací o jízdě a lepší koordinaci dopravy. Podpoří se tím pohodlnější a spolehlivější cestování. Žádosti o podporu je možné podávat od 14. dubna do 30. září 2026.

Přes 800 milionů korun

Pro 121. výzvu, která je určena pro méně rozvinuté regiony, bylo z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) vyčleněno více než 393 milionů korun. U 122. výzvy, zaměřené na přechodové regiony, je k dispozici více než 413 milionů korun.

Nová výzva IROP:

Miliardy na posílení kyberbezpečnosti

V pořadí již 120. výzva programu IROP 2021–2027 přináší podporu v oblasti kybernetické bezpečnosti v přechodových regionech. Zaměřuje se na posílení ochrany informačních a komunikačních systémů veřejných institucí.

Nová výzva spadá do oblasti podpory digitalizace. Hlavním cílem je pomoci veřejným institucím chránit jejich informační systémy. V praxi to znamená například zavádění moderních bezpečnostních nástrojů, zlepšování ochrany dat nebo posilování obrany proti kybernetickým útokům.

Podmínkou je, aby tyto subjekty splňovaly **požadavky stanovené zákonem o kybernetické bezpečnosti č. 264/2025 Sb.** Celková částka určená pro tuto výzvu dosahuje 1,798 miliardy korun. Evropská unie přispěje na každý projekt 50 % způsobilých výdajů, zbytek musí žadatelé pokrýt z vlastních zdrojů.

Kdo může o podporu žádat?

Podpora je určena především organizacím, které poskytují tzv. regulované služby. Typicky jde o instituce, jejichž fungování je důležité pro chod státu a společnosti. Patří sem:

- policie
- hasiči
- vybrané nemocnice
- kraje
- obce s rozšířenou působností
- některé obchodní společnosti zakladané územním samosprávným celkem (ÚSC)
- příspěvkové organizace zakladané ÚSC

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ V OBLASTI EVROPSKÝCH FONDŮ NEMUSÍ BÝT SLOŽITÉ

MÁTE PROJEKTOVÝ ZÁMĚR, ALE NEJSTE SI JISTÍ, JAK SE ZORIENTOVAT V PRAVIDLECH, VÝZVÁCH A ADMINISTRACI?

Portál [DotaceEU.cz](https://dotaceEU.cz) otevřel bezplatný online vzdělávací videokurz **Dotace EU a projektové řízení**, který vás krok za krokem provede celým procesem – od základního přehledu až po řízení projektu v praxi.

REGISTRUJTE
SE ZDARMA ZDE:

vzdelavani.dotaceEU.gov.cz

V KURZU SE DOZVÍTE:

- jak funguje politika soudržnosti a fondy EU
- jak se orientovat v dotačních výzvách
- jak připravit projekt
- jak zvládnout administraci a řízení rizik během realizace



Spolufinancováno
Evropskou unií



Ministerstvo
pro místní rozvoj

Když dobré projekty nekončí, ale spouštějí změnu

Projekt může být úspěšný – a přesto jeho potenciál zůstane nevyužitý. Jak zajistit, aby se z jednotlivých iniciativ staly změny, které zasáhnou celý region?



Právě tímto směrem se vydala diskuse na dubnovém setkání FutuRegio Hub v Ústí nad Labem s názvem Od pilotních projektů k pozitivní změně v regionu. U jednoho stolu se zde potkali zástupci měst, státu, akademické sféry i inovačních iniciativ, aby společně hledali cesty k dlouhodobému rozvoji.

„Ústecký region se potýká s jedním paradoxem. Vznikají tu zajímavé

projekty, přicházejí nové nápady i investice – a přesto se život v regionu mění pomaleji, než by odpovídalo vynaloženému úsilí. Proč?“ otevřel debatu Petr Štěpánek, ředitel CRR, který z regionu pochází.

FutuRegio Hub je mezioborová expertní platforma, která propojuje aktéry napříč sektory a pomáhá šířit příklady dobré praxe ve využívá-

ní – především evropských – zdrojů pro rozvoj území. Úvodní vystoupení proto patřilo Pascalu Boijmansovi, vedoucímu oddělení pro ČR a SR při DG Regio Evropské komise, který se dlouhodobě věnuje implementaci politiky soudržnosti a efektivnímu využívání fondů EU.

Od pilotních projektů k systémové změně

Podle Boijmanse zůstává řada pilotních projektů izolovaných – fungují, ale nepřenášejí se dál. Regiony tak často opakují stejný scénář: vznikají jednotlivé iniciativy, aniž by se proměňovaly v dlouhodobé systémy.

Klíčovou roli přitom hrají nástroje, jako jsou integrované teritoriální investice (ITI), které propojují jednotlivé projekty s širší strategií a dávají jim šanci na skutečný dopad. Nejde přitom jen o způsob financování, ale o změnu uvažování – od izolovaných zásahů k dlouhodobě řízenému rozvoji regionu. „Projekty nesmí zůstat oddělené. Musí být součástí široké strategie, která jim umožní růst a přinášet



výsledky i po skončení financování,” zdůraznil Pascal Boijmans.

Právě ITI podle něj vytvářejí prostor pro to, aby se jednotlivé iniciativy propojily, navazovaly na sebe a postupně se rozšiřovaly napříč regionem. Klíčové je přitom sladění s regionálními, národními i evropskými prioritami a důraz na dlouhodobou vizi. „ITI nejsou jen nástrojem financování, ale nástrojem pro rozšiřování dopadu,” dodal. Integrovaný přístup a důraz na měření výsledků budou zároveň jedním z klíčových principů nového programovacího období 2028+, které nyní členské státy připravují společně s Evropskou komisí.

Data ukazují, na co se zaměřit

Pokud chceme měřit dopad, musíme znát výchozí situaci. Na evropský pohled proto navázal analytický vstup Jana Havránka z poradenské společnosti AQE. Ten upozornil, že region netrpí nedostatkem dat – spíše naopak. „Otázka není, co všechno změřit, ale co spolu skutečně souvisí,” zaznělo v jeho prezentaci.

V prezentované analýze identifikoval dvě klíčové, vzájemně propojené výzvy: odliv mladých lidí a nedostatek kvalitních pracovních příležitostí. Tyto faktory se navzájem posilují a vytvářejí začarovaný kruh, který brzdí další rozvoj.

Řešení přitom neleží v množství menších projektů. „Deficit není v počtu projektů, ale v absenci zásahu do toho, co trajektorii regionu skutečně

Projekty musí
být součástí širší
strategie, která
jim umožní růst
a přinášet výsledky
i po skončení
financování.

”

pohání,” upozornil Havránek. Jinými slovy – pokud intervence nezasažují hlavní příčiny problémů, jejich dopad zůstává omezený.

Města řeší jen důsledky

Podobnou zkušenost sdílel i Tomáš Ctibor z konzultační společnosti 4CT, který představil příklad z Ústí nad Labem. Ten ukazuje, jak zásadní je propojit strategické a územní plánování – přístup, který v praxi stále není běžný. Města se přirozeně soustředí na lokální témata, jako je veřejný prostor, bydlení nebo služby. A v místě se daří realizovat i projekty velkého rozsahu jako je obnova krajiny po těžbě uhlí nebo modernizace nemocnic, potvrdil Viktor Kruml, ředitel CRR Ústí nad Labem.

Faktory, které určují dlouhodobý rozvoj, však často leží mezi jednotlivými obcemi. Jedním ze závěrů setkání FutuRegio Hub tedy proto podle účastníků byla potřeba posilovat koordinaci napříč územím a vnímat rozvoj jako propojený celek, nikoli jako soubor izolovaných zásahů.

Ratiboř představila prvního AI starostu v Česku

Ve Zlínském kraji zahájila první obec v Česku provoz AI starosty. Videopanel se zdigitalizovaným dvojčetem starosty Martina Žabčíka je umístěn v ratibořském informačním centru a lidé mu mohou klást otázky týkající se života obce.

Novinka zvýší efektivitu práce místní samosprávy a zlepší komfort občanů při komunikaci s úřadem. „Cílem projektu je rozšířit dostupnost služeb obecního úřadu, zvýšit komfort občanů při komunikaci s úřadem a současně přispět k efektivnějšímu výkonu samosprávy. Vnímáme ho jako praktický příklad využití digitálních nástrojů v menší obci. A také jako možnou inspiraci pro další municipality,“ uvedl skutečný starosta Ratiboře Martin Žabčík.

Realistický dvojník

Pilotní projekt vznikl několik měsíců ve spolupráci obce a společnosti Digiregion a AI Produkce. Bylo třeba převést postavu starosty do digitální

0,5 vteřiny

je rychlost, s jakou AI starosta vygeneruje textovou odpověď.

3 vteřiny

trvá, než zazní hlasová reakce.



podoby a napojit systém na znalostní databázi obce. Výsledkem je realistický dvojník starosty promítaný na videopanelu, s nímž mohou lidé vést konverzaci například o probíhajících opravách či plánovaných investicích nebo zjistit praktické informace o různých poplatcích.

„Věřím, že si lidé AI starostu oblíbí už jen proto, že bude k dispozici kdykoli během otevírací doby informačního centra a také nonstop přes telefon. Rutinní dotazy na mě nebo na úřad může vyřídit můj digitální dvojník. Já s kolegy se můžeme věnovat náročnějším činnostem, které zpříjemní lidem život v obci,“ vysvětlil Žabčík.

Vhodné i pro seniory

Díky komunikaci s dvojníkem starosty na videopanelu mohou využívat výhod umělé inteligence i ti, kdo nejsou zvyklí používat počítače a chytré telefony, jako třeba senioři. AI starosta bude navíc v brzké době k dispozici také v rámci mobilní aplikace obce.

„Ratiboř ukazuje, že moderní technologie nejsou výsadou velkých měst. Již nyní jednáme o zavedení AI starosty s více než desítkou dalších obcí. I malá vesnice může mít svého digitálního starostu, který odpoví občanům kdykoli na cokoli. Díky tomu samospráva získá více času na řešení složitějších úkolů,“ zdůraznil Martin Gazda ze společnosti AI Produkce.

Přes 10 obcí
už projevilo
zájem o projekt
AI starosty.

”

Řešení je navrženo pro plynulou konverzaci v reálném čase. Textovou odpověď generuje do 0,5 sekundy, hlasová reakce zazní do 3 sekund. Na vývoji se podílí technologický partner z amerického Austinu v Texasu. Část klíčových technologií pochází právě odtud – z jednoho z nejvýznamnějších světových center inovací a umělé inteligence. Spolupráce s americkými odborníky přináší do českého prostředí know-how, které dosud nebylo v této oblasti k dispozici.



System evropských fondů

musí být efektivnější

Budoucnost evropských fondů stojí na finančních nástrojích, shodli se účastníci konference MMR. Přejít k návratným formám podpory má též přilákat soukromé investice.

Jakou budoucnost čeká Česko v rámci evropského financování? Na tuto otázku se pokusila dát alespoň částečně odpověď konference Ministerstva pro místní rozvoj (MMR), která koncem března proběhla v prostorách pražské Akademie veřejného investování.

Její účastníci se shodli, že tradiční systém dotací čekají změny, přičemž daleko více musí využívat finanční nástroje. A ačkoli jsou v Česku tyto nástroje již delší čas k dispozici, rozdělují se u nás téměř veškeré evropské peníze formou jednorázových dotací.

„Model, na kterém byla dlouhodobě postavena podpora z evropských fondů, tedy převaha nevratných dotací, naráží na své limity. Ty jsou dány nejen objemem dostupných prostředků, ale i rostoucím důrazem na jejich efektivitu, návratnost a skutečný dopad,“ uvedla na úvod konference Olga Nebeská, náměstkyně MMR.

Změna myšlení je nutná

Na její vystoupení pak navázal Stanislav Schneider, vrchní ředitel Sekce fondů EU a mezinárodních vzta-

hů MMR. V krátké prezentaci shrnul, v jaké situaci se nacházíme a popsal klíčové faktory, které budou debaty kolem přípravy na období 2028+ ovlivňovat.

Model podpory z evropských fondů, v němž převažují nevratné dotace, naráží na své limity.

”

„Česká republika by mohla v novém období získat z evropských fondů přibližně 29,4 miliardy eur. V současné době ovšem do finančních nástrojů směřuje pouhých 4,3 procenta ze všech přidělených peněz. Takto nízký podíl vede k velmi omezenému zapojení soukromých investic. Je nutné tento podíl zvýšit

alespoň na 30 procent,“ dodal optimisticky.

Dále nastínil kontext příštího období a v jakém stavu se nyní nacházíme i v rámci globální geopolitiky. „Výzev přibývá a musíme hledat prostředky, jak jim čelit. Pro budoucí roky je proto nezbytné překonat existující legislativní bariéry, celý systém mnohem lépe řídit a připravit vhodné prostředí pro návratné financování,“ zdůraznil Schneider.

Na jeho prezentaci navázala panelová diskuse, které se vedle Stanislava Schneidera zúčastnila Jitka Opičková, vrchní ředitelka Sekce fondů EU na Ministerstvu průmyslu a obchodu a investiční bankéř a poradce Martin Hanzlík ze společnosti ATRET Consulting.

Ve společné debatě rozebrali mj. pravidla, která v příštím programovém období určí podobu investic, legislativní rámec i možnosti nastavení role finančních nástrojů v Národním a regionálním partnerském plánu.

Trh a stát v jednom týmu

Další tematický okruh nabídl perspektivu investorů a filantropů, když svůj



pohled nastínili Ladislav Dvořák z České spořitelny, Ladislav Kučera, ředitel Nadačního fondu Škoda Auto, zástupce Hospodářské komory ČR František Jochman a Peter Dittrich, místopředseda a investiční ředitel Slovak Investment Holding. Posledně jmenovaný přiblížil slovenské zkušenosti s používáním finančních nástrojů, které se zaměřují mimo jiné na podporu podnikání nebo infrastruktury.

Z jejich diskuse také vyplynulo, že bez širšího zapojení komerčního kapitálu nebude možné uskutečnit potřebné strukturální změny. Zároveň zazněla shoda na nutnosti odstranění bariér, které dosud brání většímu rozvoji těchto přístupů. „Esence finančních nástrojů spočívá v propojení veřejných a soukromých zdrojů a vytvoření institucionálního schématu,“ shodli se debatující.

Inspirací pro zefektivnění celého systému může být právě zahraniční praxe. Dittrich popsal úspěšný model ze Slovenska, kde se podaři-

**Budeme více
pracovat
s prostředky tak,
aby se vracely,
znovu využívaly
a současně dokázaly
mobilizovat
další kapitál.**

”

lo funkčně propojit zdroje z politiky soudržnosti a privátní sféry na úrovni jednoho investičního holdingu. „Nechápu, proč to v Česku nefunguje. Každopádně potřebujete, aby se změnilo úřednické i politické myšlení,“ podotkl.

Závěrečná část setkání patřila sdílení reálných zkušeností. Své poznatky představili zástupci Státního fondu podpory investic, Národní rozvojové banky a zástupci z řad úspěšných příjemců. Hovořilo se o praktickém nastavení návratného financování pro dostupné bydlení nebo o tom, jak zjednodušit administrativu pro malé a střední podnikatele při žádostech o zvýhodněné úvěry. Odborníci rovněž upozornili na nutnost zohlednit při rozdělování peněz specifické potřeby jednotlivých území a regionů.

Videozáznam konference





Modernizace stáji v Kostelci nad Orlicí

Nároky na kvalitní vzdělávání rostou i v zemědělských oborech. Střední zemědělská škola a střední odborné učiliště chladicí a klimatizační techniky v Kostelci nad Orlicí na tento trend zareagovala proměnou bývalých stáji v multifunkční výukové prostory. I díky evropským penězům mohou studenti a budoucí farmáři využívat moderní učebny a dílny a nové zázemí pro chov zvířat.

35,4 mil. Kč

Výše podpory z IROP

Workshop k veřejným zakázkám ŽIVEL1

Workshop je určen starostům obcí postižených povodní v září 2024, kteří podali žádost o podporu v rámci podprogramu ŽIVEL1. Zaměřuje se na prevenci nejčastějších chyb při zadávání veřejných zakázek a na praktické řešení nejasností spojených s realizací projektů.

Specialisté na veřejné zakázky se budou věnovat zejména problematice dělení zakázek, zadávání zakázek vlastním příspěvkovým organizacím a také zadávání zakázek původnímu dodavateli, například v souvislosti se záruční lhůtou. Součástí workshopu je prostor pro dotazy a individuální konzultace konkrétních případů.

Termíny a místa konání

Moravskoslezský kraj:

12. 5. 2026 – Krnov

2. 6. 2026 – Ostrava

21. 4. 2026 – Albrechtice (již proběhlo)

Olomoucký kraj:

26. 5. 2026 – Jeseník

Růžová zahrada v Děčíně


Areál děčínského zámku prošel největší proměnou za posledních několik desetiletí. Projekt revitalizace Růžové zahrady a Dlouhé jízdy přinesl nejen obnovu historických prvků, ale i lepší přístupnost pro návštěvníky. Místu, které je tradičním dějištěm koncertů a oblíbených historických slavností, se vrátil původní lesk. Vedle historických fresek prošly obnovou také sochy, balustrády, ozdobné výklenky a samotná zeleň. Růžová zahrada se dočkala výsadby 700 nových růží, včetně 16 historických odrůd.

85,8 mil. Kč

Výše podpory z IROP



Vyhlášené výzvy IROP

 eGovernment a kyberbezpečnost	Typ výzvy	Datum vyhlášení	Datum zahájení příjmu žádostí o podporu	Datum ukončení příjmu žádostí o podporu
10. výzva IROP - eGovernment a kybernetická bezpečnost - SC 1.1 (VRR)	Otevřená	17. 10. 2022	17. 10. 2022	28. 5. 2026
29. výzva IROP - eGovernment a kybernetická bezpečnost - SC 1.1 (ITI)	Otevřená	10. 11. 2022	10. 11. 2022	31. 12. 2027
78. výzva IROP - eHealth - SC 1.1 (MRR)	Otevřená	26. 10. 2023	28. 11. 2023	2. 6. 2026
79. výzva IROP - eHealth - SC 1.1 (PR)	Otevřená	26. 10. 2023	28. 11. 2023	2. 6. 2026
80. výzva IROP - eHealth - SC 1.1 (ČR)	Otevřená	26. 10. 2023	28. 11. 2023	2. 6. 2026
120. výzva IROP - Kybernetická bezpečnost II. - SC 1.1 (PR)	Vyhlášená	30. 3. 2026	30. 4. 2026	17.12.2026

Integrovaný záchranný systém

12. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - ZZS krajů - SC 2.1 (MRR)	Otevřená	31. 8. 2022	31. 8. 2022	31. 12. 2027
13. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - ZZS krajů - SC 2.1 (PR)	Otevřená	31. 8. 2022	31. 8. 2022	31. 12. 2027
117. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - Praha SC 2.1 (VRR)	Otevřená	7. 8. 2025	21. 8. 2025	31. 12. 2027

Infrastruktura ve zdravotnictví

31. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče - SC 4.3 (MRR)	Otevřená	29. 11. 2022	29. 11. 2022	30. 8. 2026
32. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče - SC 4.3 (PR)	Otevřená	29. 11. 2022	29. 11. 2022	30. 8. 2026
56. výzva IROP - Podpora akutní a specializované lůžkové psychiatrické péče - SC 4.3 (MRR)	Otevřená	29. 3. 2023	17. 10. 2023	15. 9. 2026
57. výzva IROP - Podpora akutní a specializované lůžkové psychiatrické péče - SC 4.3 (PR)	Otevřená	29. 3. 2023	17. 10. 2023	15. 9. 2026
83. výzva IROP - Podpora ochrany veřejného zdraví - SC 4.3 (MRR)	Otevřená	30. 9. 2024	31. 10. 2024	30. 4. 2026
84. výzva IROP - Podpora ochrany veřejného zdraví - SC 4.3 (PR)	Otevřená	30. 9. 2024	31. 10. 2024	30. 4. 2026
85. výzva IROP - Podpora ochrany veřejného zdraví - SC 4.3 (ČR)	Otevřená	30. 9. 2024	31. 10. 2024	30. 4. 2026
97. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti komunitní psychiatrické péče - SC 4.3 (MRR)	Otevřená	29. 5. 2024	9. 7. 2024	17. 12. 2026
98. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti komunitní psychiatrické péče - SC 4.3 (PR)	Otevřená	29. 5. 2024	9. 7. 2024	17. 12. 2026
103. výzva IROP - Vznik a modernizace urgentních příjmů - SC 4.3 (MRR)	Otevřená	18. 12. 2024	21. 1. 2025	21. 9. 2026
104. výzva IROP - Vznik a modernizace urgentních příjmů - SC 4.3 (PR)	Otevřená	18. 12. 2024	21. 1. 2025	21. 9. 2026
105. výzva IROP - Vznik a modernizace urgentních příjmů - SC 4.3 (ČR)	Otevřená	18. 12. 2024	21. 1. 2025	21. 9. 2026

Sociální infrastruktura

30. výzva IROP - Sociální služby - SC 4.2 (ITI)	Otevřená	24. 10. 2022	24. 10. 2022	31. 12. 2027
38. výzva IROP - Sociální bydlení - SC 4.2 (ITI)	Otevřená	3. 11. 2022	3. 11. 2022	31. 12. 2027
58. výzva IROP - Deinstitutionalizace sociálních služeb - SC 4.2 (MRR)	Otevřená	30. 10. 2023	15. 11. 2023	31. 12. 2027
59. výzva IROP - Deinstitutionalizace sociálních služeb - SC 4.2 (PR)	Otevřená	30. 10. 2023	15. 11. 2023	31. 12. 2027
115. výzva IROP - Sociální bydlení KPSV+ - SC 4.2 (MRR)	Otevřená	31. 1. 2024	21. 2. 2024	30. 6. 2026
116. výzva IROP - Sociální bydlení II. KPSV+ - SC 4.2 (PR)	Otevřená	31. 1. 2024	21. 2. 2024	30. 6. 2026



Vzdělávací infrastruktura

	Typ výzvy	Datum vyhlášení	Datum zahájení příjmu žádosti o podporu	Datum ukončení příjmu žádosti o podporu
20. výzva IROP - Mateřské školy - SC 4.1(ITI)	Otevřená	29. 9. 2022	29. 9. 2022	31. 12. 2027
37. výzva IROP - Základní školy - SC 4.1(ITI)	Otevřená	15. 12. 2022	15. 12. 2022	31. 12. 2027
42. výzva IROP - Střední školy - SC 4.1(MRR)	Otevřená	30. 11. 2022	30. 11. 2022	31. 12. 2027
43. výzva IROP - Střední školy - SC 4.1(PR)	Otevřená	30. 11. 2022	30. 11. 2022	31. 12. 2027
44. výzva IROP - Střední školy - SC 4.1(VRR)	Otevřená	30. 11. 2022	30. 11. 2022	31. 12. 2027
94. výzva IROP - Další vzdělávání - SC 4.1(ITI)	Otevřená	22. 6. 2023	13. 7. 2023	31. 12. 2027
95. výzva IROP - Školská poradenská zařízení, speciální vzdělávání a střediska výchovné péče - SC 4.1(MRR)	Otevřená	28. 11. 2023	27. 5. 2024	31. 12. 2027
96. výzva IROP - Školská poradenská zařízení, speciální vzdělávání a střediska výchovné péče - SC 4.1(PR)	Otevřená	28. 11. 2023	27. 5. 2024	31. 12. 2027



Čistá a aktivní mobilita

39. výzva IROP - Nízkoemisní a bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	12. 12. 2022	12. 12. 2022	31. 12. 2027
53. výzva IROP - Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	14. 11. 2022	14. 11. 2022	31. 12. 2027
66. výzva IROP - Infrastruktura pro cyklistickou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	8. 12. 2022	8. 12. 2022	31. 12. 2027
67. výzva IROP - Telematika pro veřejnou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	19. 12. 2022	19. 12. 2022	31. 12. 2027
74. výzva IROP - Multimodální osobní doprava - SC 6.1(ITI)	Otevřená	25. 5. 2023	15. 6. 2023	31. 12. 2027
106. výzva IROP - Plnicí a dobijecí stanice pro veřejnou dopravu - SC 6.1(MRR)	Otevřená	30. 11. 2023	6. 2. 2024	15. 12. 2026
107. výzva IROP - Plnicí a dobijecí stanice pro veřejnou dopravu - SC 6.1(PR)	Otevřená	30. 11. 2023	7. 2. 2024	15. 12. 2026
108. výzva IROP - Plnicí a dobijecí stanice pro veřejnou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	21. 12. 2023	4. 3. 2024	31. 12. 2027
119. výzva IROP - Infrastruktura pro cyklistickou dopravu II. - SC 6.1(MRR)	Otevřená	17. 3. 2026	31. 3. 2026	10. 9. 2026
121. výzva IROP - Bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu - SC 6.1(MRR)	Otevřená	31. 3. 2026	14. 4. 2026	30. 9. 2026
122. výzva IROP - Bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu - SC 6.1(PR)	Otevřená	31. 3. 2026	14. 4. 2026	30. 9. 2026



Kulturní dědictví a cestovní ruch

16. výzva IROP - Knihovny (ITI) - SC 4.4 (MRR, PR)	Otevřená	19. 9. 2022	19. 9. 2022	31. 12. 2027
50. výzva IROP - Muzea - SC 4.4 (ITI)	Otevřená	6. 12. 2022	6. 12. 2022	31. 12. 2027
62. výzva IROP - Památky - SC 4.4 (ITI)	Otevřená	15. 6. 2023	7. 7. 2023	31. 12. 2027
81. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 4.4 (MRR)	Otevřená	14. 3. 2024	9. 4. 2024	30. 6. 2026
82. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 4.4 (PR)	Otevřená	14. 3. 2024	10. 4. 2024	30. 6. 2026
90. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 4.4 (ITI)	Otevřená	25. 7. 2023	15. 8. 2023	31. 12. 2027



Silnice II. třídy

21. výzva IROP - Silnice II. třídy na Prioritní regionální silniční síti - SC 3.1(MRR)	Otevřená	27. 9. 2022	27. 9. 2022	31. 12. 2027
22. výzva IROP - Silnice II. třídy na Prioritní regionální silniční síti - SC 3.1(PR)	Otevřená	27. 9. 2022	27. 9. 2022	31. 12. 2027



Zelená infrastruktura měst a obcí

65. výzva IROP - Zelená infrastruktura - SC 2.2 (VRR)	Otevřená	9. 3. 2023	25. 1. 2024	10. 6. 2026
77. výzva IROP - Zelená infrastruktura - SC 2.2(ITI)	Otevřená	18. 4. 2023	9. 5. 2023	31. 12. 2027



Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD)

	Typ výzvy	Datum vyhlášení	Datum zahájení příjmu žádosti o podporu	Datum ukončení příjmu žádosti o podporu
48. výzva IROP - Vzdělávání - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	28. 2. 2023	21. 3. 2023	31. 12. 2027
49. výzva IROP - Sociální služby - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	5. 12. 2022	5. 12. 2022	31. 12. 2027
60. výzva IROP - Doprava - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	21. 2. 2023	14. 3. 2023	31. 12. 2027
61. výzva IROP - Hasiči - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	30. 5. 2023	20. 6. 2023	31. 12. 2027
70. výzva IROP - Kultura - památky a muzea - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	26. 6. 2023	19. 7. 2023	31. 12. 2027
73. výzva IROP - Veřejná prostranství - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	23. 5. 2023	13. 6. 2023	31. 12. 2027
86. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	3. 8. 2023	24. 8. 2023	31. 12. 2027
114. výzva IROP - Kultura - knihovny - SC 5.1(CLLD)	Otevřená	26. 6. 2023	19. 7. 2023	31. 12. 2027



Technická pomoc

113. výzva IROP - Technická pomoc - SC 7.1(MRR, PR, ČR)	Otevřená	6. 9. 2023	21. 9. 2023	30. 6. 2029
---	----------	------------	-------------	-------------

Aktuální informace:

Vše důležité hledejte v Obecných pravidlech pro žadatele a příjemce a u jednotlivých výzev.



Vyhlášené výzvy Národní dotace

Název	Typ výzvy	Termín vyhlášení výzvy	Předpokládaný termín pro podání žádosti do	Alokace výzvy (Kč)
Výzva v podprogramu ŽIVEL 1 – Obnova obecního a krajského majetku po krizových stavech, programu Podpora obnovy a rozvoje regionů	průběžná	20. 12. 2024	31. 12. 2026	6 000 mil. Kč
Výzva v podprogramu ŽIVEL 2 – Obnova obecního a krajského majetku, programu Podpora obnovy a rozvoje regionů	průběžná	30. 5. 2025	30. 6. 2026	60 mil. Kč
Výzva k podávání žádostí o poskytnutí dotace v roce 2026 z programu Obnova německých hrobů	průběžná	24. 11. 2025	30. 4. 2026	10 mil. Kč
Podpora nestátních neziskových organizací v roce 2026 – 2. výzva (pouze na aktivitu organizace soutěže Vesnice roku)	průběžná	26. 3. 2026	27. 4. 2026	2 mil. Kč

Aktuální přehled výzev v programech Interreg

Program	Priorita / specifický cíl	Lhůta pro podání projektového záměru	Lhůta pro podání projektové žádosti
Polsko	2.1 Vzdělávání pracovníků v cestovním ruchu	16. 9. 2026	20. 1. 2027
	4.2 Spolupráce institucí a obyvatel	14. 1. 2026	20. 5. 2026
	5.1 Podnikání	14. 1. 2026	20. 5. 2026
Sasko	všechny priority (kromě opatření 3.2)	NR	18. 5. 2026 ²⁾
Bavorsko	všechny priority	NR	18. 8. 2026 ¹⁾
Rakousko	všechny priority	NR	30. 9. 2026 ³⁾

Poznámky:

¹⁾ lhůta pro projednání na Monitorovacím výboru v květnu 2026

²⁾ lhůta pro projednání na Monitorovacím výboru v červnu 2026

³⁾ lhůta pro projednání na Monitorovacím výboru v březnu 2027

Inspirace pro rozvoj obce na jedno kliknutí

Klikejte na regionynasbavi.cz



Čtěte regionynasbavi.cz



Regiony
nás baví



Spolufinancováno
Evropskou unií



Ministerstvo
pro místní rozvoj



Centrum
pro regionální rozvoj
České republiky