

Konference Centra pro regionální rozvoj Ústí nad Labem
Podpora sociálních služeb v Ústeckém kraji z fondů EU

19.11.2025 v Ústí nad Labem

Doubravka© – komunitní pobytové sociální služby
zkušenosti z financování investice, provozu a investičního rozvoje

Tomáš Minařík – předseda Sociální a zdravotní služby Teplice, z.s.



Doubravka© – komunitní pobytové sociální služby

zkušenosti z financování investice, provozu a investičního rozvoje

DOZP Suché – IROP82 v provozu

- Příběh projektu
- Investice nestátní neziskové organizace jako „PPP bez rámce“
- Poptávka po službě, ale zkušenosti z pilotního nejde replikovat
- Komunitní služby nemají systematickou provozní podporu
- ?Sociálně zdravotní pomezí?

Připravené projekty

- Suché Etapa II
 - příslib ÚK 8 lůžek OS PAS
- Bukov
 - příslib ÚK 12 lůžek DZR PAS
 - příslib ÚK 12 lůžek OS PAS
- Další dva projekty pro jinou cílovou skupinu klientů s přísliby
- „Kde to vážne!?“

Principy Doubravky

Stručně historie, současnost, budoucnost a poslání zapsaného spolku Sociální a zdravotní služby Teplice – Doubravky®

- Jsme **nestátní nezisková** organizace, **přispíváme ke kvalitě života v regionu**
 - klienti mají důstojný „samostatný“ život,
 - blízcí klientů se mohou věnovat profesi, „normálně žít“
- Budujeme v rámci Česka i Evropy **špičkové komunitní sociální služby pro klienty náročné na péči**
- **Pro** realizační **tým** (zaměstnance) usilujeme o maximální možnou **odměnu (materiální + prostředí + zacházení)** za náročnou práci.

... principy Doubravky

- Staráme se **o klienty náročné na péči**
- Provozujeme a budujeme **služby komunitního typu** (namísto kolosů pro znevýhodněné), **v duchu národní a evropské strategie**
- **Dobrovolně plníme roli státu!**
 - Systém financování z veřejných zdrojů **pouze pozvolna reaguje** na objednávku takové kombinace pro službu (=nároční klienti v malém komunitním zařízení)
- **Členové spolku a zaměstnanci jsou tým**, usilujeme o dlouhodobou pracovní perspektivu, **jsme hrdi na to co jsme společně dokázali**

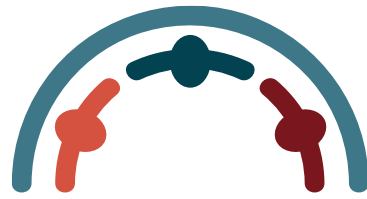
Projekty Doubravky

Pobytová zařízení

- Budování decentralizovaných domovů Doubravka
 - v provozu Doubravka – komunitní domov Suché (Modlany) pro osoby s PAS, financováno IROP 82
 - probíhá příprava dalších projektů v Ústeckém kraji,
- Odlehčovací služby, ambulantní,
- Jiná sociální / zdravotnická zařízení ve shodě s plánováním obcí, kraje.

Asistenční služby pro aktivní život

- **Chytrá péče** - pro rodiče a prarodiče, aby mohli zůstat co nejdéle aktivní, samostatní a v bezpečí. Rychlou pomoc budou mít stále na blízku. (integrace existující služby),
- **Dopravní služby** doplnění veřejné dopravy zejména do satelitních obcí (integrace/modifikace existující služby),
- ... jiné ?! organizačně zastřešujeme další projekty.



DOUBRAVKA
KOMUNITNÍ
DOMOV SUCHÉ

Projekt

- Prosinec 2017 – nákup pozemku
- 2018 - architektonická studie
- 2018 - příslib služeb Ústeckým kr.
- 2018 - dokumentace pro ÚSP
- 2018-2020 dotační projekt IROP
- 2021 – dokumentace provádění stavby a výběrová řízení zhot.
- 2021 září - zahájení výstavby

Provoz

Kapacita 12 klientů s PAS, klienti nároční na péči

- 2023 leden – kolaudace
- 1.2. 2023 – zahájení provozu, personálně zajištěn provoz jedné ze dvou domácností
- 15.4. 2023 – obsazování druhé domácnosti
- 1.9.2023 – plně obsazeno

Projekt

Záměr a organizace projektu

- 2018 - konzultace
- 2018 - architektonická studie
- 2018 - příslib služeb Krajským úřadem Ústeckého kraje
- 2018 - dokumentace pro ÚSP
- 2018-2020 dotační projekt IROP
- 2021 – dokumentace provádění stavby a výběrová řízení zhot.
- 2021 září – 2023 leden výstavba
- 2023 únor/březen - provoz

Tvůrci

spolek: **Marcela Bartáková, Tomáš Minařík, Jiří Wagner st., Jiří Wagner ml.,**
(s přispěním a pochopením svých rodin)

konzultanti: Diakonie Krabčice – **Aleš Gabrysz;**
DSS Kadaň a Mašťov – **Lenka Miláková**

architektky: **Karolína Lopourová, Leona Höbausová**

koncepce služby: KÚ ÚK - **Petra Lafková** a kol. a zastupitelé

projektanti: PS projekty – **Miroslav Částek, Veronika Homolková**
dotace: Regionální a rozvojová ag. – **Karolína Wankovská, Jan Kučera, Daniel Szárközi; CRR**

stavba: POHL cz – **Roman Vildner, Jaroslav Balšánek, Jan Masár**

stavební dozor: **Tomáš Vrátil**

projektové řízení: **Martin Wagner**

grafický projev: **Alena Minar**

standardy: **Hana Hozáková**

provoz: **Gabriela Stanková a kol.**

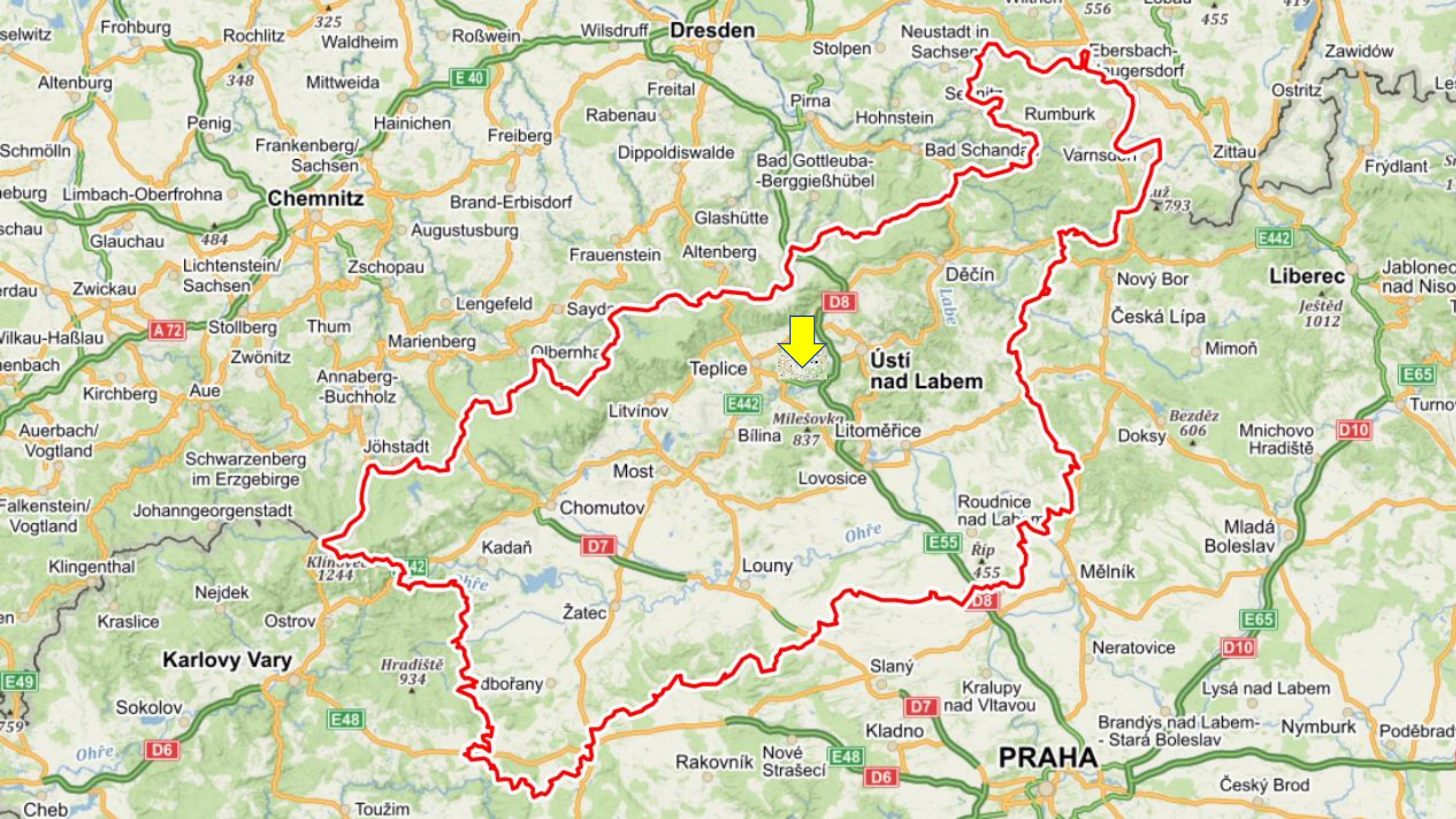
provoz: **Jiří Kulháněk, Petra Lafková / Marie Blažková a kol.**

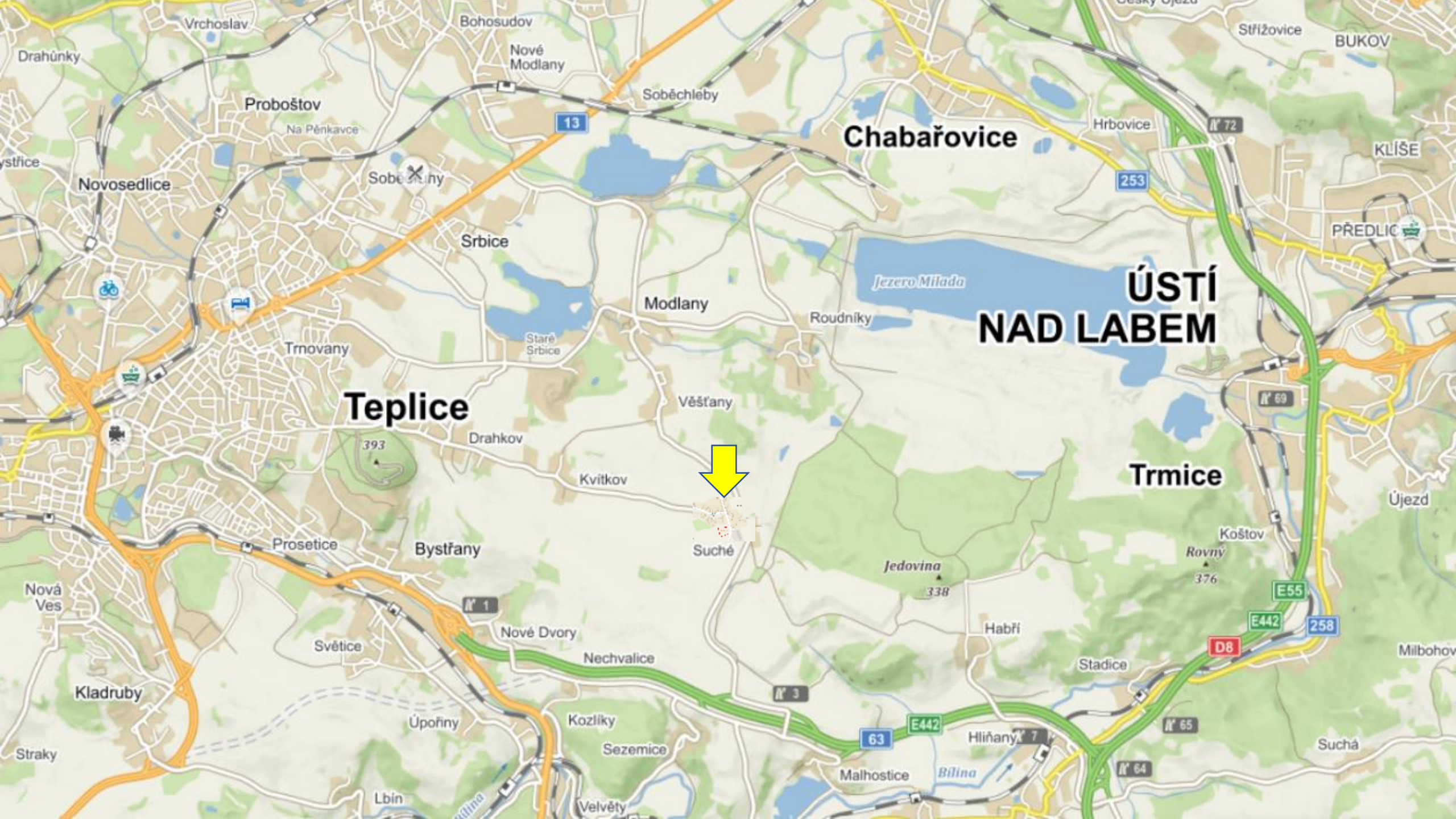


Posláním Domova je zajišťování nepřetržitých pobytových sociálních služeb osobám s poruchou autistického spektra (popř. dalším kombinovaným postižením) z Ústeckého kraje, ve věku 11-64 let, u kterých je od dětství narušen vývoj sociálních a komunikačních schopností. Tyto osoby mají sníženou schopnost zvládat základní životní potřeby a vyžadují každodenní podporu a pomoc jiné fyzické osoby. Domov se zaměřuje na individuální potřeby uživatelů služeb při respektování specifik každého jednotlivce. Podporuje jejich seberealizaci a samostatnost a směřuje tím ke zkvalitnění života uživatelů služeb.



- Domov zajišťuje (dle zákona č. 108/2006 Sb. v platném znění) ubytování, stravování, nepřetržitou komplexní sociální podporu, pomoc a péči garantovanou vlastními kvalifikovanými zaměstnanci. Zdravotní péče je zajištěna vlastními sestrami a externími subjekty.
- Tým: zkušený management, sociální pracovníce, aktivizační skupina, pracovníci v přímé péči
- Dopravně dostupný do 10 min. z Teplic a Ústí nad Labem, snadno z Ústeckého kraje i z Prahy





Chabařovice

ÚSTÍ
NAD LABEM

Teplice

Trmice



Suché

Místo komunitního domova Suché



Koncept budovy



Dvě jednotky po 6 bezbariérových pokojích (12 pokojů, 6 koupelen) v režimu DOZP, krátkodobé pobyty.

Centrem jsou velké denní místnosti s atriovou zahradou a společná multifunkční místnost

Každá jednotka má samostatný vchod, cvičnou kuchyň, relaxační místnost, uklidňovací místnost

Společné provozní zázemí – denní místnost pro personál, „neveřejná“ kuchyň, sklad potravin, prádelna, sklad prádla, sklad ošetrovatelského materiálu, technologické centrum, nákladová rampa, vyhrazené stání pro dodávku/sanitu

Komunitní centrum - cvičný obchod (občerstvení, poštovna, ...), vyhlídka

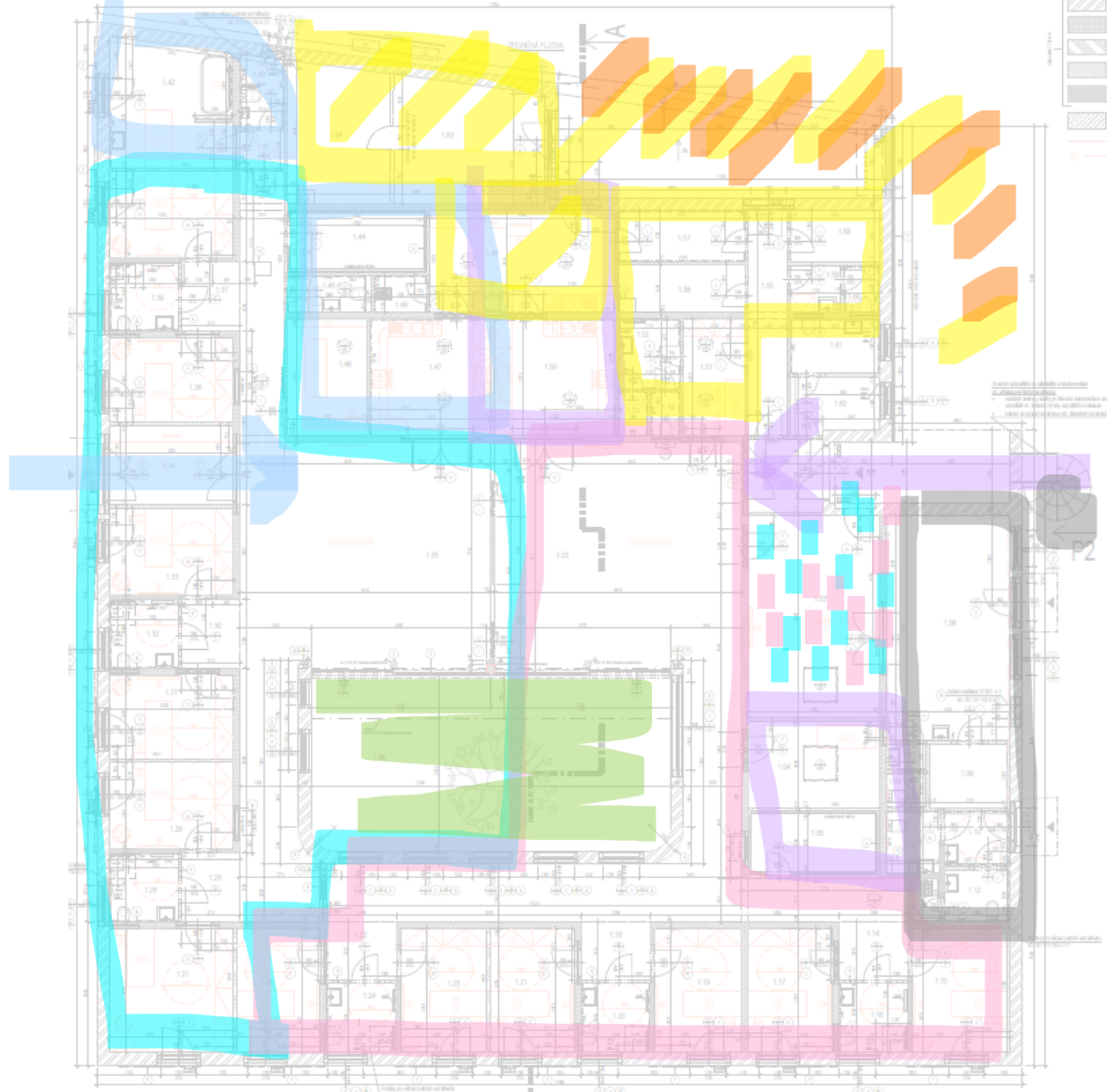
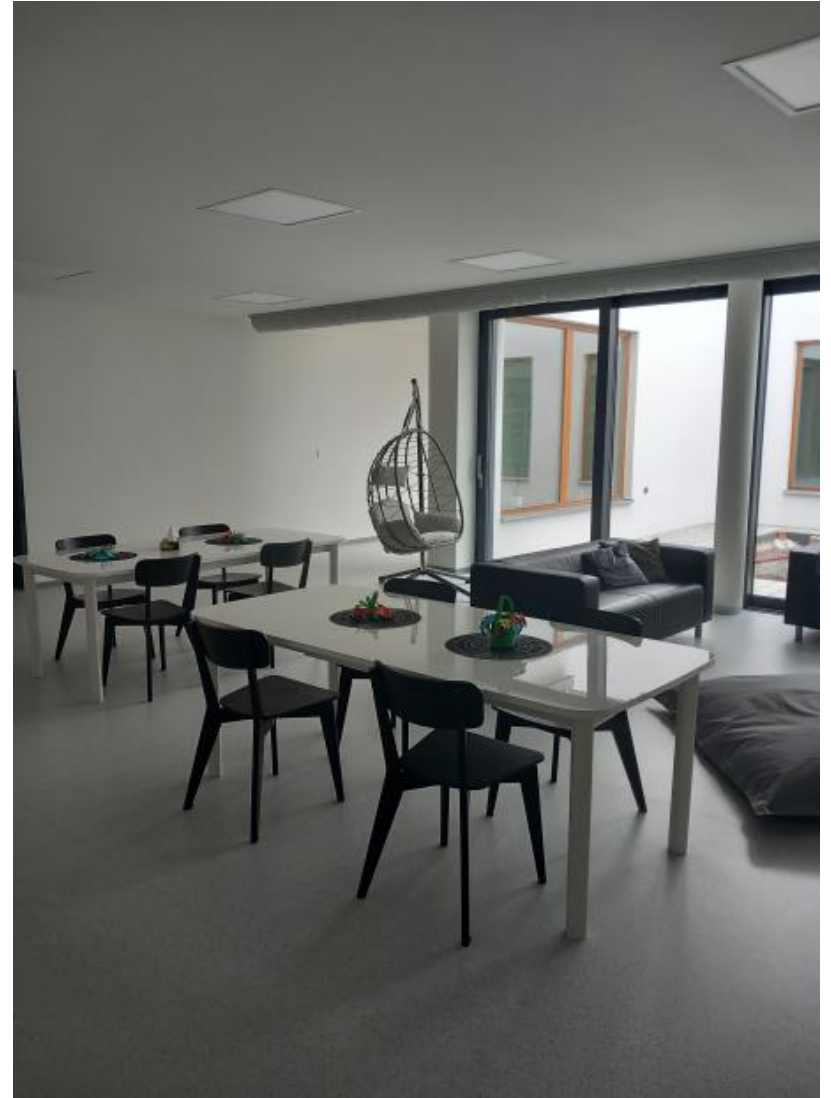
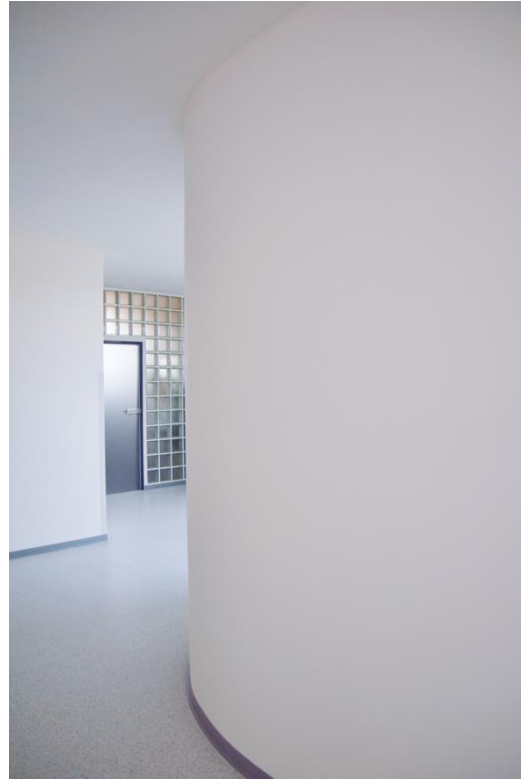
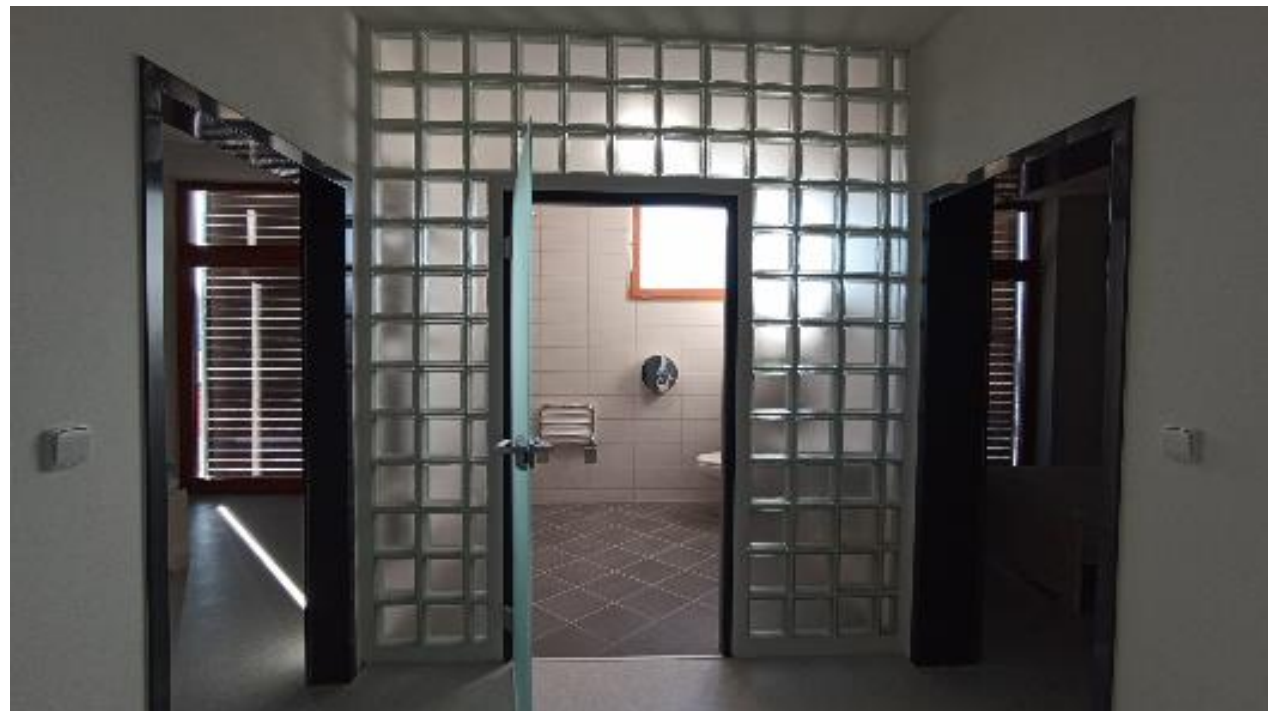


Foto:

1. exteriér
2. společné prostory
3. pokoje s přísl.







EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

ústecký kraj

Úskalí investičních projektů nestátní organizace

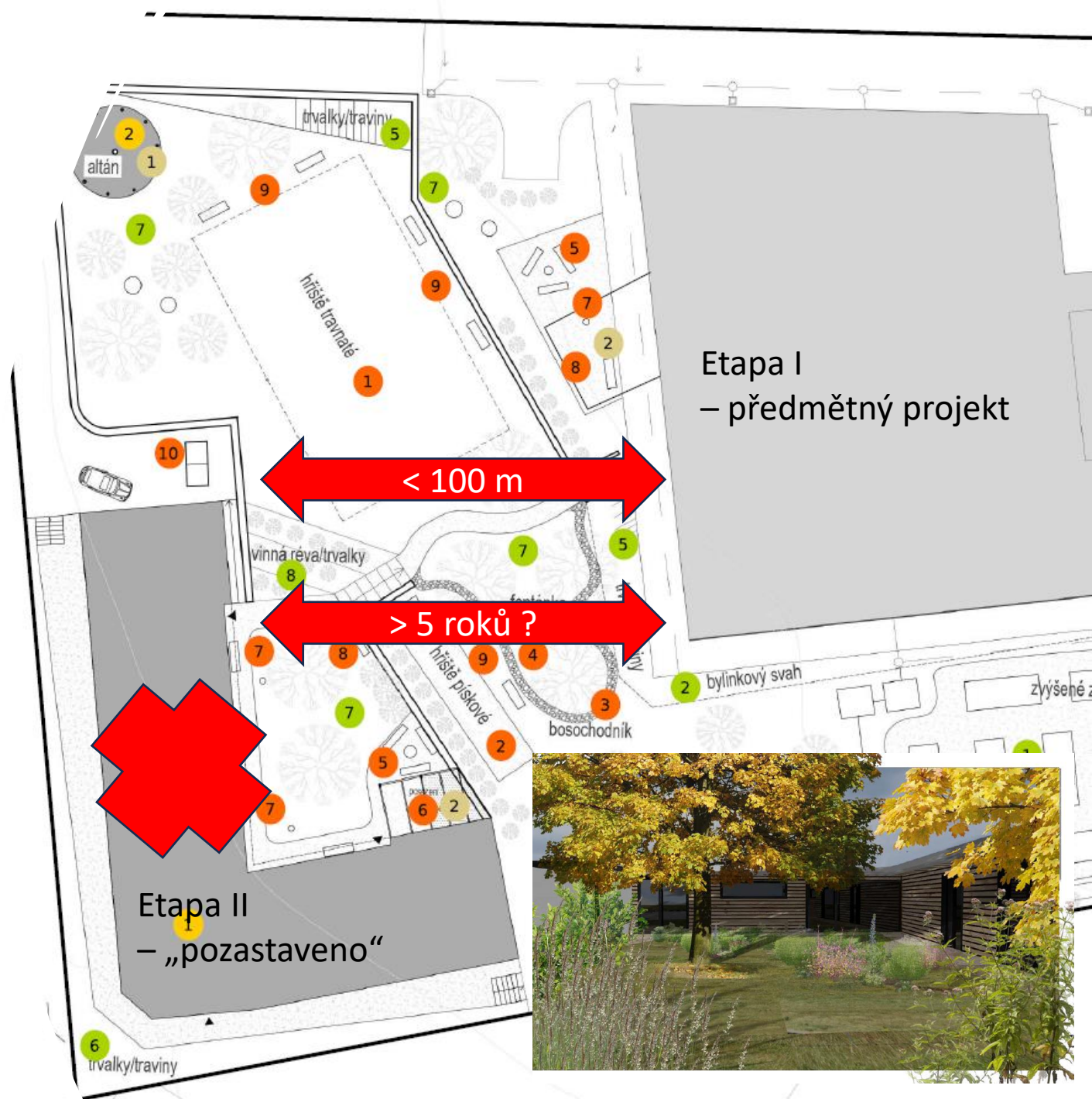


Rozvoj – „přísliby Ústeckého kraje“

- Suché – Etapa II
 - odlehčovací pobytová služba pro osoby s PAS
8 lůžek, 2 domácnosti po 4 pokojích
- Ústí nad Labem - Bukov – komunitní domov pro osoby s PAS
 - domov se zvláštním režimem pro osoby s PAS
12 lůžek, 2 domácnosti po 6 pokojích
 - odlehčovací pobytová služba pro osoby s PAS
12 lůžek, 2 domácnosti po 6 pokojích
- Další dva projekty pro jinou cílovou skupinu klientů

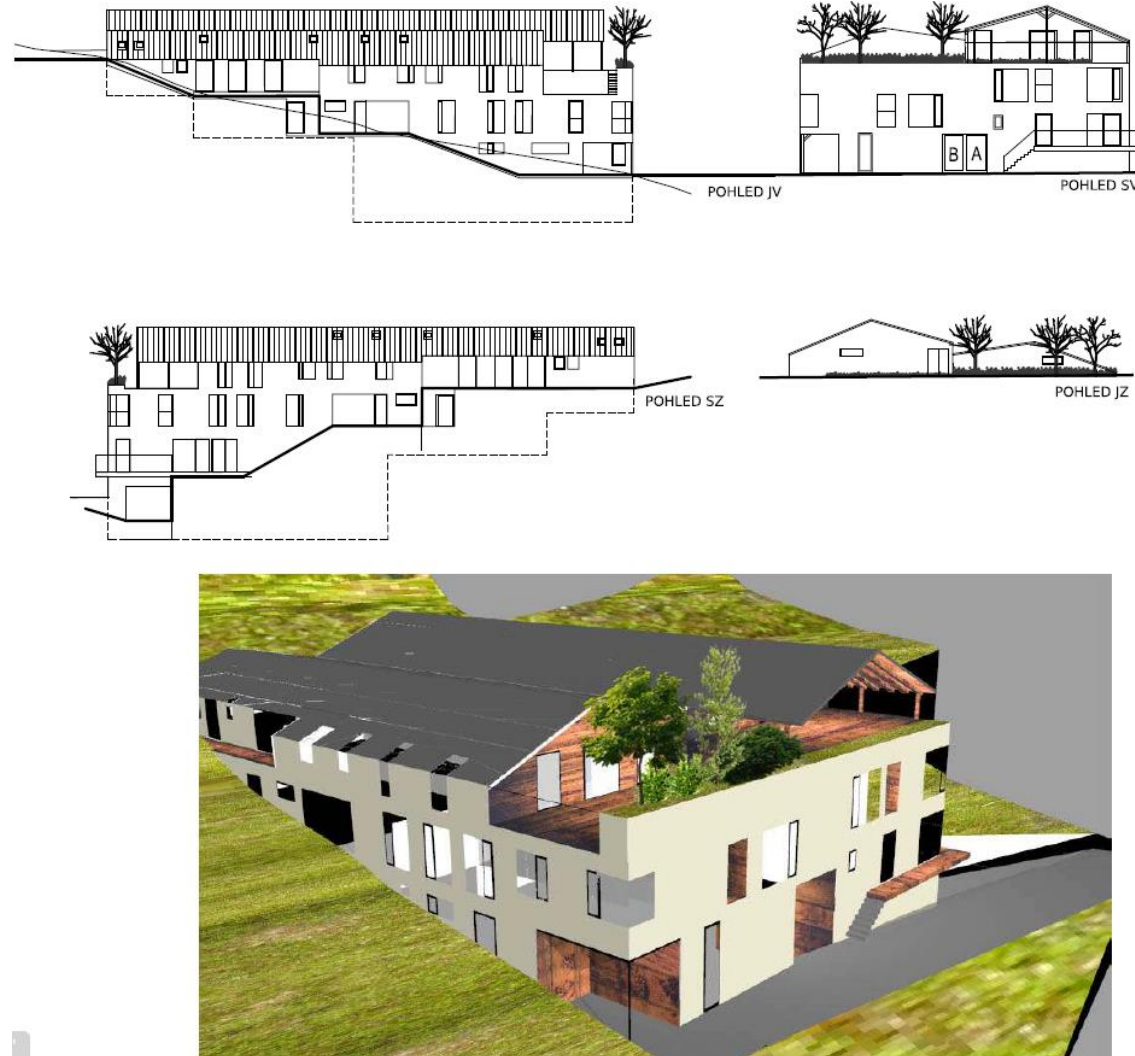
Suché - Etapa II

- Od roku 2018 komunikujeme dvě Etapy, máme i příslib
- Vzdálenost „komunitní služby“
- Stanovisko MPSV / MMR, že realizace Etapy II před udržitelností I povede k sankci na I



Ústí nad Labem - Bukov

- Vzdálenost „komunitní služby“ „pod jednou střechou“ -> dvě popisná čísla, zcela autonomní -> milionové náklady navíc
- Kvůli předpokládanému objemu investice -> 2 dotační projekty, 2 soutěže na generálního dodavatele -> jak rozdělit náklady na dokumentaci?



Dvojdům

Bukov
Studie stavby a zahrady
MgA. KAROLÍNA LOPOUROVÁ
září 2024

Autorka

MgA. KAROLÍNA LOPOUROVÁ

Řisuty 32

Libčeves

44001

karol.lopourova@gmail.com

+420 777 828 804

IČO 71724184

Investor

Sociální a zdravotní
služby Teplice, z.s.

Na Lučinách 565/22

Proboštov

41712

IČO 06575030

Místo realizace

Ústí nad Labem - Bukov

V Podhájí

okres Ústí nad Labem

parcelní čísla 564/2, 580/1, 581/1

Rozloha řešeného pozemku 3732m²

Ekonomika na příkladu

- Investiční projekt **výstavby Suché** stál **47 mil. Kč**,
 - z toho **36 mil. Kč** přispěla Evropská unie
 - z toho **4 mil. Kč** přispěl státní rozpočet České republiky
 - z toho **7 mil. Kč** uhradil spolek ze svých peněz
 - + vložená práce členů spolku za roky 2017 – 2022 v hodnotě **cca 3 mil. Kč**
- **Provoz k.d. Suché** má náklady **16,5 mil. Kč/rok** (odhad na rok 2025)
 - z toho **12,2 mil. Kč/rok** jsou náklady na mzdy
 - **6 mil. Kč/rok** zaplatí klienti z důchodů a příspěvků na péči
 - **9 mil. Kč/rok** uhradí stát prostřednictvím kraje (v lednu „vidíme“ na 3 mil. Kč, pak žádáme a žádáme; díky specifické podpoře UK přibližně zvládáme)
 - **1,5 mil. Kč/rok** uhradí fondy spolku a dárci

... investiční financování sociálních služeb

- Soukromý angažovaný investor je pružnější a efektivnější než veřejný (podpora od demokratických veřejných institucí je nenahraditelná)
 - Systém (investiční i neinvestiční dotace) soukromého investora / provozovatele připouští, ale je primárně postaven pro veřejného investora
 - respektujeme, že investiční dotační tituly jsou postaveny na modelu
 - Hlavní / vedlejší
 - Způsobilé / nezpůsobilé
 - Spoluúčast investora
 - když ale neinvestiční provozní financování / dotace velmi málo umožňuje „splácet“ opodstatněné, ale neuznatelné, výdaje, zpomaluje to navazující investice
 - Kontroly mají sledovat naplnění cíle a odhalit zneužití, ne trestat za nevýznamné nestrategické odchylky (NKÚ vs. MMR/CRR)
 - Provozní plánování na 1 rok je destrukční - různé metodiky podle krajů
 - Ďábel v detailu ...
 - Nejprve 12, pak 2x 6, dvě popisná čísla, pod jednou střechou
 - Termíny a MTS výzev – posouvání, změny
 - ? Jiné mts pro EU finance a jiné pro národní zdroje!?
- Není předvídatelnost systému, změna společenské situace !!!**

... provozní financování sociálních služeb

přepokládá financování

- od obcí, ty ale mají svobodu v naplnění, včetně 0,-
- od dárců (na provoz, kromě „bonusových darů“)
- spolufinancování zřizovatele !?

nemá v legislativě komplexně nastaveny „koeficienty“ pro komunitní formy služeb pro osoby náročné na péči

o sociálně zdravotním pomezí „vlaštovky“!?

Jednotlivé kraje vstřícně poskytují podporu specifickými dodatečnými dotacemi

Není předvídatelnost systému, změna společenské situace !!!

Kontakty



Tomáš Minařík

předseda spolku

tomas.minarik@doubravka.cz

+420 723 017 197

Pavla Štěpánková

sociální pracovnice, manažerka

pavla.stepankova@doubravka.cz

+420 731 485 965

Gabriela Stanková

vedoucí k.d. Suché

gabriela.stankova@doubravka.cz

+420 731 487 449