

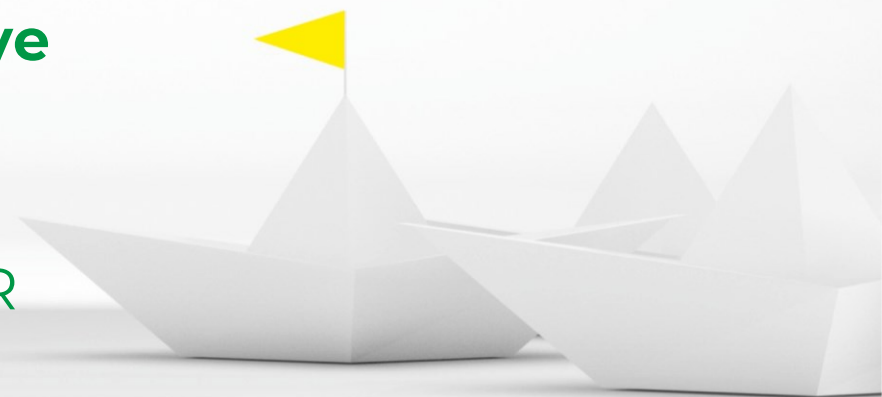
# NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ

pro období let 2024 až 2028

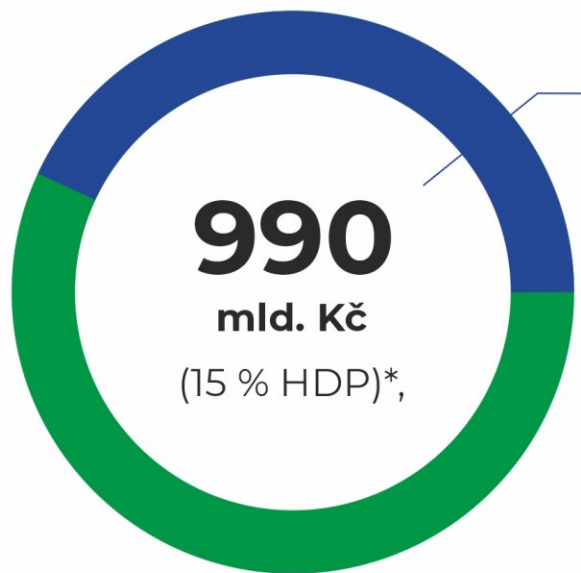
**VZ Tour 2024 Karlovy Vary: Inovace a integrita ve  
veřejném zadávání**

30. 10. 2024, Karlovy Vary

Adam Gromnica, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR



# Objem veřejných nákupů



\* v roce 2022

z toho činila  
hodnota zakázek  
v režimu ZZVZ

**426** mld. Kč

(při jejich počtu  
16 993)\*,

**81,8 %**



z nich bylo hodnoceno pouze dle  
nejnižší nabídkové ceny,

**45 %**



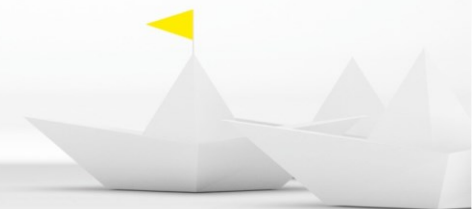
z nich tvořily stavební práce

méně  
než **1 %**



zakázek mělo zastoupená environ-  
mentální, sociální a inovativní  
kvalitativní kritéria

# Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028



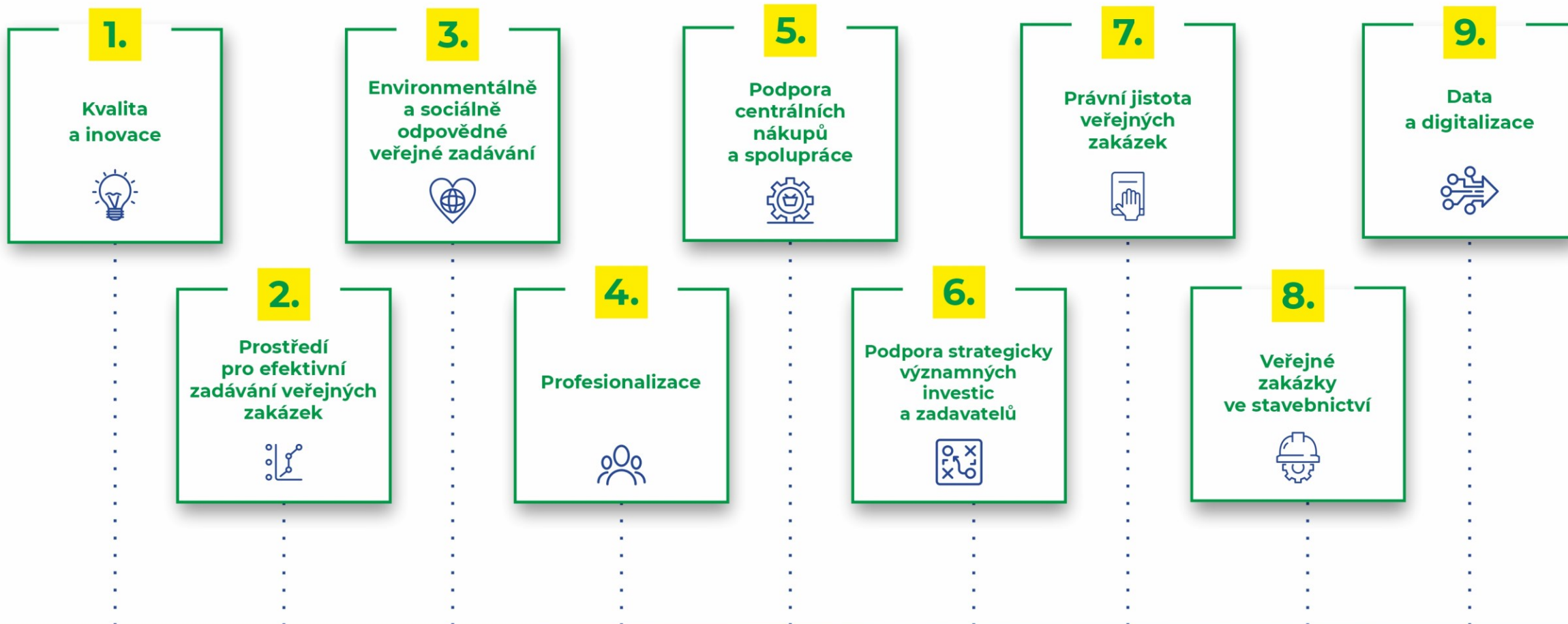
# USNESENÍ VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY

ze dne 21. února 2024 č. 117

o Národní strategii veřejného zadávání  
v České republice pro období let 2024 až 2028



# Základní priority



# Implementace strategie



# Národní strategie veřejného zadávání

---



priorita 1

**KVALITA A INOVACE**



# Kompetenční centrum MMR



- Odpovědnost za realizaci opatření ze Strategie
- Příprava metodik, pokynů, vzorových textací
- Portál o veřejných zakázkách
- Vzdělávání – širší nabídka vzdělávacích kurzů veřejného nakupování
- Platforma veřejných zadavatelů – pravidelné setkání zadavatelů
- Spolupráce s dalšími institucemi





# Vše dostupné na jednom místě

## Portál o veřejných zakázkách

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR | Portál o veřejných zakázkách

Zadejte hledaný výraz ...

Legislativa | Metodiky/stanoviska | Vzdělávání | Společný nákup | Komodity | Rozcestník VZ | NIPEZ | Elektronizace | Info fórum | Aktuality | Kontakty

### Vyšlo nové číslo newsletteru k tématu veřejných zakázek.

26. září 2024 V tomto čísle se dočtete o novinkách z Platformy veřejného zadávání, o akcích, které se chystají příští měsíc, včetně vzdělávacích seminářů pro zadavatele i dodavatele. Pro inspiraci přinášíme nové příklady dobré praxe, tentokrát z oblasti centrálních nákupů, které jsme čerпали z Libereckého a Plzeňského kraje. Více informací v samotném newsletteru...

[CELÝ ČLÁNEK](#) [ZOBRAZIT VŠECHNY NOVINKY](#)

8. října 2024 konference Udržitelnost ve stravování veřejné správy

25. září 2024 Ministerstvo pro místní rozvoj vnímá, že veřejné nákupy potravin mají potenciál přispět k udržitelným a odolným potravinovým systémům, tak...

#### Infoleták Jak na veřejné zakázky při povodních

18. září 2024 MMR ČR v souvislosti s povodněmi, které postihly Českou republiku, upozorňuje na možné způsoby řešení akutních povodňových škod...

#### Veřejné zakázky při mimořádné události – povodně 2024

18. září 2024 Aktuální informace o veřejných zakázkách při mimořádné události jsou k dispozici v níže uvedeném odkazu: Veřejné zakázky při...

Legislativa | Metodiky/stanoviska | Vzdělávání

Společný nákup | Komodity | Rozcestník veřejných zakázek

NIPEZ | Elektronizace | Info fórum



# Platforma veřejného zadávání



- Jedná se o **aktivní sdílení** zkušeností a networkingu mezi zadavateli.
- Vstup do Platformy je spojen s podpisem Memoranda o spolupráci s jednotlivými aktéry, ze kterého plynou konkrétní vzájemné závazky.
- Platforma slouží především **k rozvoji strategického veřejného zadávání, poradenské a konzultační činnosti v oblasti využívání strategického veřejného zadávání, sdílení informací a příkladů dobré praxe, vzorových textací a k podpoře účasti pracovníků na těchto aktivitách.**
- Strůjci konkrétních aktivit budou především samotní členové Platformy.

## Národní strategie veřejného zadávání

---



priorita 2

**PROSTŘEDÍ PRO EFEKTIVNÍ  
ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK**



## Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek



Jednotná a srozumitelná pravidla pro zadavatele i dodavatele



Elektronické prostředí pro efektivní, transparentní, inovativní a bezpečné zadávání VZ



Fungující konkurence - zájem VZ ze strany dodavatelů



Partnerský přístup mezi veřejnými a soukromým sektorem



Dostatečná komunikace





# Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek

- diskuse od 06/2023 → Kulatý stůl AVZ 11/2023     ● ● ●
- Novelizace vybraných bodů ZZVZ při nejbližší příležitosti
  - implementace Foreign subsidies regulation (FSR, nyní v PS)
- **Témata v přípravě:**
  - Zvýšení limitů VZMR (2→**3 mil. Kč**, 6 →**9 mil. Kč**) a ex post uveřejnění základních informací
  - Podlimitní výjimky pro potraviny, energetická společenství, plánovací smlouvy
  - Řešení vad uveřejnění v Registru smluv
  - Dílčí otázky a vyjasnění např. centralizace, §51/4 ZZVZ

*„nikdy nekončící diskuse, aneb vždy je co zlepšovat“*

*[„Sněmovní tisk č. 724“](#)*



## Národní strategie veřejného zadávání

---

priorita 3

**ENVIRONMENTÁLNĚ  
A SOCIÁLNĚ ODPOVĚDNÉ  
VEŘEJNÉ ZADÁVÁNÍ**





# Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání

## Strategicky využití veřejné zakázky

- value for money
- nasměrování ekonomiky k udržitelným výrobním i spotřebním vzorcům
- celkově přispívají k dosažení odolné a soudržné společnosti

## Akční plán udržitelného nakupování

- s minimálními standardy OVZ pro vybrané předměty plnění
- aktualizace metodických materiálů



# Akční plán udržitelného nakupování I.

## Minimální standardy OVZ

- **stavby** (pozemní a liniové)
- **zajištění ostrahy administrativních objektů:** vyloučení MNNC a důstojné pracovní podmínky
- **zajištění ekologického úklidu:** důstojné pracovní podmínky, zapojení OZP, ekologicky šetrný úklid
- **dodávky potravin/zajištění stravovací služby:** ekologické, sociální a etické aspekty, podpora MSP
- **kancelářský papír:** ekologické aspekty - Ekoznačka EU (Ecolabel)
- **kancelářské potřeby:** ekologické aspekty pro jednotlivé předměty a materiály
- **zajištění akcí, včetně občerstvení:** checklist s environmentálními, sociálními a etickými aspekty

Teze  
ZDE



# Národní strategie veřejného zadávání

---



priorita 4

**PROFESIONALIZACE**



# PROFESIONALIZACE - komponenty

1.

Strategické nakupování

2.

Efektivní nakupování a životní cyklus nákupu

3.

Ekonomické základy nákupu

4.

Právní aspekty nákupu

5.

E-procurement

6.

Kolaborativní zadávání veřejných zakázek

7.

Udržitelné nakupování

8.

Inovace

9.

Komoditní specifika





# PROFESIONALIZACE - komponenty

10.

Řízení smluv a dodavatelských řetězců

11.

Pokročilé postupy při zadávání veřejných zakázek

12.

Efektivita práce a sebeřízení

13.

Komunikace a vyjednávání

14.

Projektový a procesní management

15.

Etika administrátora

16.

Řízení rizik

17.

Agilní leadership



# Nový koncept vzdělávání na MMR



**Rozvoj  
minimální úrovně**  
vzdělávání pro  
veřejný nákup



Skupina  
seminářů  
**ZÁKON**



Skupina  
seminářů  
**STRATEGICKÉ  
NAKUPOVÁNÍ**

# Národní strategie veřejného zadávání

---



priorita 5

**PODPORA CENTRÁLNÍCH  
NÁKUPŮ A SPOLUPRÁCE**



# Podpora centrálních nákupů a spolupráce

## Problém:



vysoký počet veřejných zadavatelů a decentralizace, což s sebou nese riziko nižší úrovně odborností a zkušeností osob odpovědných za nákup a sekundárně může mít dopady na nevyužití úspor z rozsahu, transakční náklady aj.

## Cíl:



pomoc menším zadavatelům – vytvoření optimálních podmínek pro rozvoj centrálních nákupů a spolupráce zejména na regionální úrovni:

- zapojení měst a obcí do CN krajů
- v případě potřeb pomoc s nadlimitními zakázkami





# Podpora centrálních nákupů a spolupráce

## Opatření:



Zapojení  
stakeholderů

*především  
na regionální  
úrovni*



Optimalizace systému  
centrálních nákupů

*nastavení procesu  
centralizovaného zadávání,  
definování funkčních nástrojů,  
výběr vhodných komodit,  
nastavení e-shopu, standardi-  
zovaných postupů atd.*



Nastavení monitoringu  
a evaluace

*nastavení systému  
sběru a vyhodnocování  
dat a vývoje centralizo-  
vaného zadávání*



# Jak se blížíme k cíli

Zapojování  
stakeholderů

Inspirace  
ze zahraničí

Příprava  
modelů  
regionálního  
centra

Nastavení vhodných  
nástrojů a řešení  
pro optimalizaci

Sdílení  
dobré praxe  
a networking

Pilotní projekty



jihomoravský kraj



# Národní strategie veřejného zadávání

priorita 6

**PODPORA STRATEGICKY  
VÝZNAMNÝCH INVESTIC  
A ZADAVATELŮ**





# Podpora strategicky významných investic a zadavatelů

- **zapojení experta** v rozsahu a se zaměřením podle potřeb projektu a dohody, zejm.

- formou pravidelných konzultací, nebo
- přímou účastí v pracovním týmu, popř. komisi, s doplněním
- ad hoc konzultací či analýz k vybraným specifickým otázkám v dané oblasti

*Pozn.: expert by byl podle požadované specializace a rozsahu zapojení z řad pracovníků MMR, nebo externista zajištěný skrz MMR*

- podle potřeby zajištění **dalších opatření** ze strany MMR, s cílem zvýšit právní a věcnou jistotu nebo podpořit argumentaci a transparentnost pro případ kontrol a dohledu, např.

- vyjádření MMR coby gestora zákona nebo
- zajištění podpory či zprostředkování konzultace s dalšími orgány nebo zahraničními experty,
- zastřešení předběžné tržní konzultace s relevantními subjekty (profesními sdruženími) na trhu.



# Národní strategie veřejného zadávání

---



priorita 7

**PRÁVNÍ JISTOTA  
VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK**



## Cíl: zjednodušit, zprůhlednit, omezit zbytečné spory

Kolik pravidel,  
tolik různých  
výkladů



**především dotované  
zakázky si zaslouží  
jen jediná pravidla  
s výkladem na  
jednom místě online**

Kolik instancí,  
tolik různých  
výkladů



**v EU jsme s SK jediní,  
kteří mají 4+1 instanci  
přezkumu + soudů.  
Není to moc?**

Zadavatelé  
do kontrol

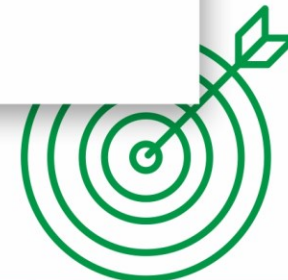


**dejme zadavatelům  
možnost si vyzkoušet  
roli kontrolora, ať se  
vzájemně obohatí**

Přehledná  
rozhodovací  
praxe



**ÚOHS i Auditní  
orgán MF by měly  
mít svá rozhodnutí  
v otevřených datech**





# Právní jistota veřejných zakázek – reforma přezkumu

- **Kapitola 7. Národní strategie**

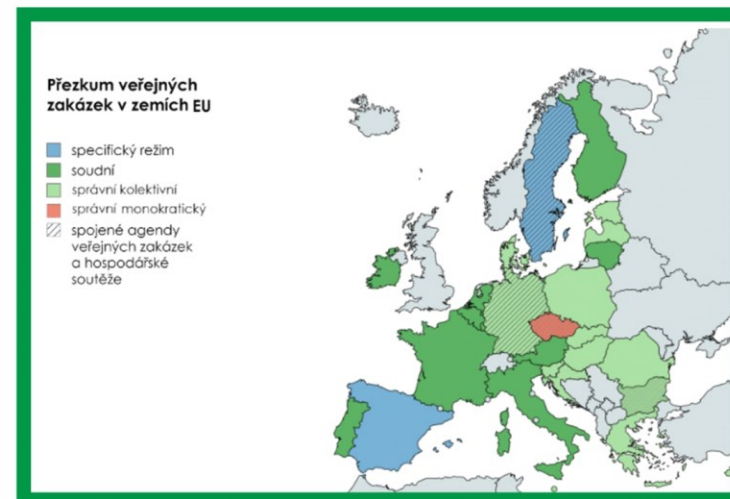
diskuse od r. 2020 → Programové prohlášení Vlády

- **Cíle reformy přezkumu** dle K5 dohodnuté v prosinci 2023:

- **Rychlejší** cesta k rozhodnutí při zajištění **kvality** a vyšší míry akceptace
- Možnost **dřívější nápravy** a časová **předvídatelnost** rozhodnutí
- Větší **atraktivita** veřejného zadávání / transparentnost

- **Novelizace celé „dozorové“ části ZZVZ**

- Záměr formou vládního návrhu vč. RIA a důvodové zprávy viz **eKlep** → LRV 10/2024



[eKlep](#)

[Další informace ZDE](#)

# Národní strategie veřejného zadávání



priorita 8

**VEŘEJNÉ ZAKÁZKY  
VE STAVEBNICTVÍ**



# Cíle

Dosáhnout stavu, ve kterém budou veřejné zakázky ve stavebnictví připravovány, zadávány a realizovány



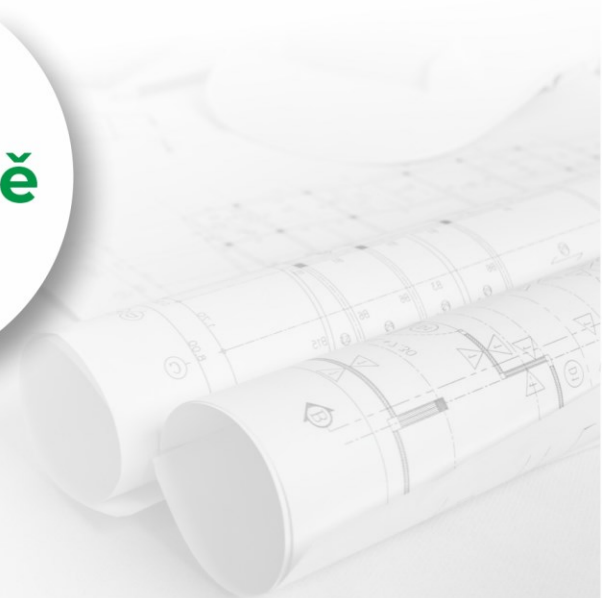
**udržitelně**



**digitálně**



**měřitelně**





# Opatření



- Analýza existující praxe a navazující vývoj a správa metodik a vzorů
- Metodika pro integraci principů udržitelnosti (ESG a taxonomie) do veřejných zakázek ve stavebnictví
- Školení zadavatelů, projektantů a dodavatelů
- Analýza existující smluvní praxe a pracovní skupina pro smluvní podmínky Metodika pro Contract Management



# Národní strategie veřejného zadávání

---



priorita 9

**DATA A DIGITALIZACE**



# Cíle



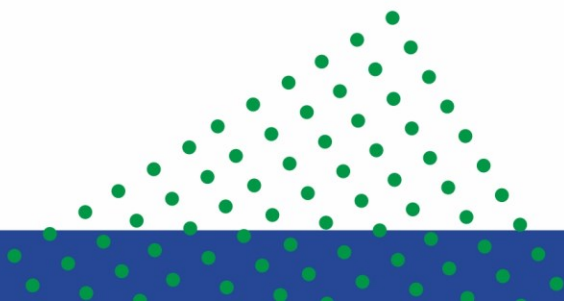
**Efektivnější  
nástroje pro  
dodavatele**



**Uživatelský  
komfort  
zadavatelů**



**Dostupnost dat  
pro kontrolu veřej-  
nosti, orgánů,  
manažerské  
řízení**





## Opatření



- **Jednotná autentizace do nástrojů NIPEZ**  
*V realizaci, financováno z Národního plánu obnovy.*
- **Jednoduchá migrace zadavatelů mezi elektronickými nástroji**  
*V realizaci, finalizována dokumentace k Registru veřejných zakázek (RVZ), poté bude možné napojení jednotlivých elektronických nástrojů. Napojení na RVZ je předpoklad pro certifikaci dle návrhu nové vyhlášky.*
- **Zjednodušené prokazování základní kvalifikace**  
*Je vytvářen nový IS Seznam kvalifikovaných dodavatelů, termín spuštění předpokládán v lednu 2025, poté bude dále rozvíjeno napojení na další IS státní správy*
- **Jednotné místo pro podání nabídek**  
*Portál ROZZA – jednotné místo pro vyhledávání, financováno z Národního plánu obnovy.*

# Komunikace



[Facebook](#)



[LinkedIn](#)

- **Newsletter VZ**

k odběru se registrujte [zde](#).

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR

Portál o veřejných zakázkách

## NEWSLETTER

SRPEN 2024

### Novinky

K 1. srpnu 2024 byl na místo vedoucího oddělení legislativně-právního v odboru strategií, práva a elektronizace veřejných zakázek MMR jmenován Mgr. David Dvořák, LL.M., Ph.D. Tímto David Dvořák posílil tým Ing. Ondřeje Ječného, který se stal ředitelem odboru strategií, práva a elektronizace veřejných zakázek na jaře tohoto roku.

**Ondřej Ječný** je odborníkem v oblasti veřejných zakázek s více než desetiletou praxí ve státní správě i samosprávě. Svoji kariéru zahájil na Ministerstvu vnitra, kde se později stal vedoucím oddělení centrálního nákupu. V této pozici se zaměřoval na organizaci výběrových řízení, standardizaci materiálů a komodit pro centrální nákup a koordinaci elektronických nástrojů pro zadávání veřejných zakázek. V roce 2019 přešel na Ministerstvo zahraničních věcí, kde vedl oddělení realizace veřejných zakázek. Zde koordinoval realizaci veřejných zakázek v rámci celého resortu, a to jak v ČR, tak v zahraničí. Rovněž se podílel na přípravě a organizaci resortních školení v oblasti veřejného zadávání zakázek. Bohatě zkušenosti má s elektronizací veřejných zakázek, je členem několika meziresortních řídicích skupin pro implementaci Strategie elektronizace zadávání veřejných zakázek. Aktivně se podílel na přípravě a realizaci Národní strategie zadávání veřejných zakázek v ČR pro období let 2024 až 2028, kde uplatňuje svůj inovativní přístup k realizaci veřejných zakázek. Jeho přístup je zaměřen na efektivitu, transparentnost a modernizaci procesů veřejného zadávání. Ondřej je držitelem několika certifikátů a osvědčení v oblasti veřejných zakázek a má bohaté zkušenosti s prací na různých elektronických nástrojích pro zadávání veřejných zakázek.



# Kontakty

- Kvalita a inovace/Platforma VZ: [Ivana.Mudrikova@mmr.gov.cz](mailto:Ivana.Mudrikova@mmr.gov.cz)
- Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek: [David.Dvorak@mmr.gov.cz](mailto:David.Dvorak@mmr.gov.cz)
- Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání: [Monika.Dobrovodska@mmr.gov.cz](mailto:Monika.Dobrovodska@mmr.gov.cz)
- Profesionalizace: [Alzbeta.Kalalova@mmr.gov.cz](mailto:Alzbeta.Kalalova@mmr.gov.cz)
- Podpora centrálních nákupů a spolupráce: [Regina.Hulmanova@mmr.gov.cz](mailto:Regina.Hulmanova@mmr.gov.cz)
- Podpora strategicky významných investic a zadavatelů: [Adela.Havlova@mmr.gov.cz](mailto:Adela.Havlova@mmr.gov.cz)
- Právní jistota veřejných zakázek: [David.Dvorak@mmr.gov.cz](mailto:David.Dvorak@mmr.gov.cz)
- Veřejné zakázky ve stavebnictví: [Michaela.Hnatova@mmr.gov.cz](mailto:Michaela.Hnatova@mmr.gov.cz)
- Data a digitalizace: [Ales.Havranek@mmr.gov.cz](mailto:Ales.Havranek@mmr.gov.cz)



 **Děkujeme  
za pozornost.**

