

# Zadávání veřejných zakázek ve Žďáře nad Sázavou a hodnocení kvality

Žďár  
nad  
Sázavou\*

# Agenda

- ★ Strategie odpovědného zadávání
- ★ Inovativní postupy zadávání veřejných zakázek
- ★ Hodnocení na kvalitu

# Žďár nad Sázavou a odpovědné zadávání veřejných zakázek

- ★ od r. 2021 je město členem Platformy odpovědného veřejného zadávání (při MPSV)
- ★ na konci roku 2023 zpracována a schválena Strategie odpovědného zadávání na období 2024-2026
- ★ od r. 2024 je město členem Platformy veřejného zadávání (při MMR)

# Strategie odpovědného zadávání

## Priority



### ROZVOJ SPOLEČNOSTI

- podpora vzdělávání
- příležitosti pro praxi a rekvalifikaci



### EKOLOGICKY ŠETRNÁ ŘEŠENÍ A INOVACE

- využití dešťové a šedé vody
- recyklace surovin
- omezení spotřeby i odpadu



### KULTURNÍ HODNOTY

- kvalita veřejného prostoru
- zachování hodnoty budov
- podpora umění při rekonstrukcích



### INSPIRACE PRO OSTATNÍ

- příklad dobré praxe pro malá a střední města

Ž<sup>n</sup>/S\*

\* Žďár nad Sázavou

# Inovativní postupy zadávání VZ

## Příklady z praxe

- ★ **centrální nákupy**
  - ★ energie (elektrina, plyn)
  - ★ mobilní telekomunikační služby
  - ★ pojištění majetku a odpovědnosti
  - ★ kancelářské potřeby a papír
  - ★ drogerie
- ★ **výstavba bytových domů formou Design&Build**
- ★ **pachty zdravotnických provozů - hodnocení BVA**

# Hodnocení na kvalitu

## Veřejné zakázky

- ★ **Služby pojišťovacího makléře (VZMR)**
  - ★ fixní cena služby 15 % z pojistného (z PTK)
  - ★ hodnocena: koncepce poskytování služeb (70%) a počet zkušeností pojišťovacího makléře (30%)
  
- ★ **Revitalizace veřejného prostranství Tvrz (podlimitní VZ)**
  - ★ hodnocení (část 1 VZ):
    - ★ nabídková cena (85%)
    - ★ zkušenosti stavbyvedoucího 1 (5%)
    - ★ zkušenosti stavbyvedoucího 2 (5 %)
    - ★ ekologická šetrnost (5 %)

# Hodnocení na kvalitu

## Pachty zdravotnických provozů

- ★ Best Value Approach (BVA) - metoda původně vyvinuta v USA, je v souladu s právem EU
- ★ česká podoba m4E
- ★ metoda hodnocení:
  - ★ zohlednění kvality nabídky/dodavatele
  - ★ nejlepší podmínky pachtu

# Hodnocení na kvalitu

## Pachty zdravotnických provozů

### Základní principy BVA:

- ✳ orientace na naplnění projektových cílů (účelu záměru)
- ✳ využívá odbornost dodavatele – experta
- ✳ motivuje dodavatele k proaktivitě
- ✳ výběr na základě objektivních a ověřitelných informací
- ✳ výběr → ověření → realizace



# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Projektové cíle:

- ★ kontinuita poskytovaných služeb
- ★ co nejlepší pracovní podmínky pro fyzioterapeutky
- ★ zlepšení prostředí rehabilitace
- ★ optimalizace provozních nákladů rehabilitace

### Cíle pokročilého řešení:

- ★ širší rozsah poskytovaných služeb
- ★ podpora místní komunity
- ★ ochrana životního prostředí

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Předmět záměru:

- ★ najít dodavatele, který nabídne nejlepší podmínky pachtu rehabilitace

### Účel záměru:

- ★ Zachování stávajícího rozsahu služeb v co největší míře
- ★ Co nejlepší pracovní podmínky pro fyzioterapeutky (zaměstnance)
- ★ Vytvoření příjemných a moderních prostor pro poskytování služeb

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Hodnotící kritéria:

- ★ pachtovné (35 %)
  - ★ *výše pachtovného v Kč za 1 rok*
- ★ odborná úroveň (40 %)
  - ★ *dodavatelem předložená tvrzení*
- ★ pokročilé řešení (15 %)
  - ★ *dodavatelem navržená řešení*
- ★ pohovor (10 %)
  - ★ *předpoklady, individuální vlastnosti a schopnosti projektového manažera dodavatele*

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Cenová kritéria

#### \* Pachtovné

- \* stanovení minimální hranice
- \* cenová část nabídky podávána samostatně

#### ~~\* Podíl z tržeb~~

- ~~\* záměr zadavatele požadovat % podíl z tržeb  
dodavatele za rok provozu~~
- ~~\* dodavatelé byli důrazně proti tomuto kritériu  
hodnocení~~

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Odborná úroveň (dokument odborné úrovně)

★ dodavatel předkládá tvrzení, jehož efekt je ověřený, reálný a prokazatelný

★ Co dodavatel nabízí?

*tvrzení o odborné úrovni dodavatele, která budou přínosná pro naplnění účelu záměru*

★ Co nám to přinese v číslech, ve vztahu k účelu záměru?

*jak lze vyčíslit tzv. efekt tvrzení na naplnění účelu záměru*

★ Dodavatel prokazuje, že to co nabízí, funguje  
*prokázání, že tvrzený efekt je reálný (např. konkrétní počet zkušeností, zakázek, odborné studie, výzkum) včetně zdůvodnění*

**Ž<sup>n</sup>/S**★

★ Žďár nad Sázavou

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

**Pokročilé řešení** (dokument pokročilého řešení)

★ dodavatel navrhuje pokročilá řešení (vylepšení) nad rámec základního řešení (lepší naplnění účelu záměru)

★ Co dodavatel nabízí?

*dodavatelem navržená vylepšení*

★ Co nám to přinese v číslech, ve vztahu k cílům záměru?

*jak lze vyčíslit tzv. efekt pokročilého řešení na naplnění účelu záměru*

★ Dodavatel prokazuje, že to co nabízí, funguje  
*prokázání, že tvrzený efekt je reálný*

**Ž<sup>n</sup>/S**★

★ Žďár nad Sázavou

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Odborná úroveň (použitá stupnice hodnocení)

<b>10 - velmi dobrá Odborná úroveň</b>	Vyčíslený efekt Tvrzení představuje velmi dobré naplnění příslušného bodu Účelu záměru. Lze dovést, že uvedeného efektu Tvrzení bude i při provozu Rehabilitace reálně dosaženo.
<b>8 – dobrá Odborná úroveň</b>	Vyčíslený efekt Tvrzení představuje dobré naplnění příslušného bodu Účelu záměru. Lze dovést, že uvedeného efektu Tvrzení bude i při provozu Rehabilitace reálně dosaženo.
<b>6 – neutrální Odborná úroveň</b>	Nelze dospět k závěru, zda vyčíslený efekt Tvrzení představuje dobré naplnění příslušného bodu Účelu záměru či nikoli. Odbornou úroveň Dodavatele nelze považovat ani za dobrou, ani za negativní.  Neutrální hodnocení je udělováno rovněž v těch případech, kdy nelze udělit jinou hodnotu uvedenou v této stupnici, a to zejména pokud: <ul style="list-style-type: none"><li>- Dodavatel nepředložil Tvrzení, příp. Tvrzení se nevztahuje k příslušnému bodu Účelu záměru;</li><li>- Dodavatel (byť nepodstatně) překročil maximální rozsah dokumentu;</li><li>- dokument Odborné úrovně neobsahuje informace požadované v povinných polích (ve vztahu k příslušnému bodu Účelu záměru), příp. tyto informace neodpovídají požadavkům Propachtovatele; informace přitom nelze vyčíst ani z jiných polí dokumentu;</li><li>- efekt Tvrzení je vyjádřen číselnou hodnotou, která však neodpovídá uvedenému Tvrzení.</li></ul>
<b>1 – negativní Odborná úroveň</b>	Vyčíslený efekt Tvrzení představuje až popření příslušného bodu Účelu záměru. Lze dovést, že uvedeného efektu Tvrzení bude i při provozu Rehabilitace reálně dosaženo.

Obdobně použito i pro hodnocení Pokročilého řešení.

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

**Pohovor** (kontrolní list, audiovizuální záznam)

- ★ hodnocení předpokladů, vlastností a schopností projektového manažera (PM)
- ★ účast pouze PM
- ★ všem PM pokládány stejné otázky
- ★ předem stanoven tematický okruh otázek
- ★ konkrétní otázky známy až v průběhu pohovoru (např. způsob provozu rehabilitace, firemní kultura, motivace, cíle, kontrola a hodnocení kvality, specifika provozu ... ne technické detaily)
- ★ předem stanovený časový rámec pohovoru (max. 20 minut)



# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Ověřovací fáze

- ★ jen s nejlépe hodnoceným dodavatelem
- ★ po vyhodnocení nabídek, ale před uzavřením smlouvy
- ★ Účel:
  - ★ ověření pravdivosti hodnocených údajů
  - ★ představení postupu realizace záměru
  - ★ nastavení mechanismu ke sledování řádnosti a včasnosti realizace záměru (transparentnost)
  - ★ pravidelné reporty

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Časový průběh realizace záměru

11 – 12 / 2020	Výběrové řízení na služby expertního poradce (4E consulting, s. r. o.)
01 – 04 / 2021	Příprava záměru včetně předběžných zadávacích podmínek a všech podkladů
04 / 2021	Zveřejnění předběžných podmínek záměru (osloveno 40 subjektů, rozhodný den - předpoklad 01.10.2021)
28.04.2021	Setkání s dodavateli (hromadné, 7 zájemců)
21. – 26.05.2021	Setkání s dodavateli (individuální, 4 zájemci)
05 – 06 / 2021	Úprava podmínek záměru a jejich finalizace (rozhodný den 01.01.2022)
16.06.2021	Zahájení veřejné zakázky
25.06.2021	Organizovaná prohlídka provozu rehabilitace na poliklinice
19.07.2021	Konec příjmu nabídek (samostatně textová a cenová část nabídky, 3 účastníci)
07 – 08 / 2021	Hodnocení nabídek (3 nabídky) – Odborná úroveň, Pokročilé řešení
08 – 09 / 2021	Hodnocení nabídek (3 nabídky) – Pohovory s PM
09.09.2021	Oznámení výsledků hodnocení – pořadí účastníků

# Hodnocení na kvalitu

## Pacht rehabilitace na Poliklinice Žďár n. S.

### Časový průběh realizace záměru (pokračování)

22.10.2021	Provedení ověřovací fáze I – osobní setkání
29.11.2021	Oznámení o ukončení ověřovací fáze I (snížení počtu bodů – účastník už není 1. v pořadí)
29.11.2021	Výzva k provedení ověřovací fáze II (s dalším účastníkem)
11.01.2022	Provedení ověřovací fáze II – osobní setkání
01 – 02 / 2022	Dokládání vyžádaných dokladů k ověřovací fázi II
02 – 04 / 2022	Vyjednávání o úpravě smluvních podmínek (v rámci ověřovací fáze II)
07.04.2022	Oznámení o výběru dodavatele
29.04.2022	Odstoupení od podpisu smlouvy
02.05.2022	Nové oznámení o výběru dodavatele (původní zrušeno)
02.05.2022	Výzva k součinnosti k uzavření smlouvy s účastníkem dalším v pořadí (s ním proběhla ověřovací fáze I, rozhodná den – předpoklad: 01.07.2022)
09.05.2022	Projednání schválení smlouvy o pachtu na schůzi rady města
16.05.2022	Uzavření smlouvy o pachtu části závodu (rozhodný den 01.09.2022)

# Děkuji za pozornost

**Jana Kotoučková**

administrátorka veřejných zakázek

T: +420 771 133 175

E: [jana.kotouckova@zdarns.cz](mailto:jana.kotouckova@zdarns.cz)

